

Au lendemain d'un accrochage avec des soldats français dans le sud-ouest du pays

## Une confusion des genres

POUR la première fois depuis le début de la mission «Turquoise», un bref accrochage a opposé, dimanche 3 juillet, le Front patriotique rwandais (FPR) à des soldats français qui évacuaient des réfugiés dans le sud-ouest du Rwanda. Durant trente secondes, après une phase de tension de part et d'autre, on a échangé des coups de feu. Il n'y a pas eu de victimes du côté français. On suppose qu'il a pu y en avoir en face. Cette escarmouche illustre, après le précédent de la Somalie où les Américains avaient dû tuer pour nourrir et soigner, la contradiction qui existe fatalement entre une action humanitaire et son accompagnement militaire.

Même à Kigali, où le commandement rwandais est probablement plus «musclé» que dans le reste du pays, on assiste à un décrochage et à un repli des Forces armées rwandaises. Les combattants du FPR poussent leur avantage sur le terrain - au besoin en procédant à des exécutions nombreuses - et, testant l'attitude du dispositif «Turquoise», ils en attendent une réaction internationale qui leur soit favorable à terme.

FRANÇOIS LÉOTARD, ministre de la défense, n'a pas caché que la France avait, en quelque sorte, «mangé son pain blanc» et que les difficultés étaient devant elle. Alain Juppé, ministre des affaires étrangères, lui a emboîté le pas en constatant que les risques de nouveaux massacres rendaient encore plus urgente la création d'une «zone de sécurité humanitaire» dans le sud-ouest du Rwanda. Le principe même d'une telle zone est dénoncé par les chefs du FPR, qui y voient la perspective d'un «réduit» réservé aux «tueurs hutes» et l'annonce de la partition du pays.

Face à ce qui pourrait apparaître localement comme un manque de neutralité des Français, le FPR essaierait-il de passer en force? C'est la question qui mérite d'être posée au-delà de cette première escarmouche.

On est conscient du débat en France, où l'on réclame un message clair de la communauté internationale. De deux choses l'une, en effet. Ou le FPR consent à arrêter sa progression et se prononce pour une solution politique du drame rwandais, en laissant les Français mener leur action humanitaire là où elle doit continuer à l'être quelle que soit l'origine des ethnies secourues. Ou bien, face à un FPR minoritaire qui accroit sa pression pour obtenir sa reconnaissance internationale, la force mandatée par l'ONU rembarque, abandonnant des centaines de milliers de Rwandais qui seront exposés à de nouvelles exterminations.

Les Nations unies ont autorisé les Français à répliquer s'ils sont agressés ou lorsque les populations qu'ils protègent le sont. Pourront-elles justifier d'autres fusillades jusqu'à la fin du mois, date-limite fixée à l'intervention? La France a déjà trop espéré - en vain - de la conscience internationale pour ignorer que «Turquoise» laisse ses soldats bien seuls devant une confusion des missions qui ne peut que les troubler.

Lire nos informations page 3

M 0147-0705-7.00 F



## Les rebelles rwandais ont pénétré dans le centre de Kigali

Les forces du Front patriotique rwandais (FPR) ont pénétré, lundi 4 juillet, au cours de la matinée, dans le centre de Kigali, jusqu'aux rues tenues par les troupes gouvernementales. Le mouvement rebelle de la minorité tutsie paraissait prendre le contrôle de ce secteur de la capitale rwandaise, quasiment encerclé depuis plusieurs jours. Dimanche, dans le

sud-ouest du pays, un bref accrochage avait, pour la première fois, opposé à des éléments du FPR un détachement de soldats français qui évacuaient des réfugiés. Dans le point de vue que nous publions ci-dessous, François Léotard, ministre de la défense, se prononce pour la création d'une force d'action rapide africaine.

## Pour une force d'action africaine

par François Léotard

LA France a engagé au Rwanda une action difficile. En aucune manière elle n'était obligée d'agir. En aucune manière elle n'est assurée de réussir.

L'Europe, malgré quelques exceptions, ne nous a pas suivis. L'Amérique est distante, l'Afrique sceptique. Faut-il, alors que nous savions tout cela, engager le meilleur de nos forces pour des enfants, des femmes, des

religieux, pour des vies humaines qui ne semblent précieuses, après tant de massacres, qu'à nos yeux? Malgré toutes les précautions, les résistances les plus légitimes, les prudences nécessaires, les critiques, je le crois. Mais à condition que quelques interrogations trouvent rapidement une réponse.

La première tourne autour de l'étrange et douloureuse impuissance de l'Afrique. Pourquoi ne pas dire que nous éprouvons comme le sentiment d'un échec

devant la faible participation africaine à la solution de la crise rwandaise? Je crois que ce n'est pas le fait d'un désintérêt africain, mais plutôt d'une impuissance avec nous partagée. Nous aurions tort d'ailleurs d'en accabler l'Afrique tout entière dans ses institutions ou dans sa sensibilité. Avons-nous meilleur écho dans nos efforts pour résoudre la crise de l'ancienne Yougoslavie?

Lire la suite page 4

## Le déficit de la Sécurité sociale atteindrait 56,5 milliards de francs



Le déficit de la Sécurité sociale atteindrait 56,5 milliards de francs en 1994, un montant identique à celui de 1993. Selon le rapport de la commission des comptes, qui doit être rendu public mardi 5 juillet, ces résultats sont imputables à la conjoncture économique, qui pèse sur les recettes, mais aussi au déficit croissant de l'assurance-maladie et des allocations familiales. La trésorerie de la Sécurité sociale pourrait enregistrer un solde négatif de plus de 50 milliards de francs fin 1994.

page 25

## La succession de Jacques Delors face au veto britannique

Un entretien sur l'Europe des Douze avec Douglas Hurd, secrétaire au Foreign Office

Douglas Hurd exclut que la Grande-Bretagne retire son veto contre la candidature de Jean-Luc Dehaene à la succession de Jacques Delors. Il estime que les Douze «peuvent trouver un meilleur candidat» que le premier ministre belge à la présidence de la Commission de Bruxelles.

LONDRES

de notre envoyé spécial

«Y a-t-il une chance que la Grande-Bretagne retire son veto contre la candidature de Jean-Luc Dehaene à la succession de Jacques Delors?»

Non, je ne pense pas que quiconque attende cela désormais. Nous devons maintenant aller de l'avant et non pas revenir en arrière. Nous devons trouver un président de la Commission totalement acceptable par les Douze.

- Pourquoi ce veto?

Nous n'avons rien contre la personne de Jean-Luc Dehaene. Nous avons apprécié la manière dont il avait mené la présidence belge l'an dernier. Il y a deux raisons à notre opposition. D'abord, nous pensons qu'il doit être possible de trouver un meilleur candidat pour la présidence de la Commission. Ensuite, sa candidature est née d'une manière regrettable. Il y avait initialement deux candidats bien connus, Ruud Lubbers et Leon Brittan. Puis on a commencé à entendre parler d'un troisième candidat. Mais il n'était pas encore vraiment candidat, il ne s'agissait que de rumeurs, de paroles. Et finalement, il y eut un troisième candidat.

Mais cette candidature ne fut pas le produit des consultations entre les Douze qui sont absolument nécessaires si l'on veut que le mandat de cinq ans du président de la Commission soit un succès. Cela a été très fortement ressenti par trois des pays de la Communauté - l'Espagne, l'Italie et la Grande-Bretagne - outre, bien sûr, les Pays-Bas. Notre premier ministre décida de ne pas s'incliner en arguant que le futur président

devait être quelqu'un jouissant du soutien entier des Douze, ce qui n'était pas le cas. J'espère que cela va maintenant arriver. L'intéressant est que cette procédure de succession se déroule dorénavant dans un bon esprit, comme en a témoigné la visite à Londres ces jours-ci de MM. Kinkel et Martino, mes homologues allemand et italien.

- Pourquoi la Grande-Bre-

tagne tient-elle M. Dehaene pour un «fédéraliste» alors qu'il a surtout la réputation d'être un pragmatique?

Je ne veux pas critiquer M. Dehaene ni commenter ses vues. Nous avons pensé - et nous continuons de penser - que les Douze peuvent trouver quelqu'un de plus apte.

- Ne risquez-vous pas - ce serait paradoxal - d'être

contraint d'accepter un candidat tout aussi «fédéraliste» que M. Dehaene?

Nous aimerions qu'on trouve une solution avant le 15 juillet [date du Conseil européen convoqué à Bruxelles par le chancelier Kohl]. Mais, à l'évidence, certains candidats ne sont pas acceptables à nos yeux. Comme j'imagine, d'autres ne sont pas acceptables par la France. Les Allemands cherchent donc un candidat acceptable par tout le monde.

- Vous croyez qu'on sortira de l'impasse avant le 15 juillet?

Oui, je pense. Si on continue de s'atteler au problème de manière raisonnable comme les Allemands ont commencé de le faire. Nous n'avons pas, avec eux, évoqué de noms. Nous avons seulement discuté des principes généraux. L'approche de la présidence allemande est encourageante.

- Quel est, selon vous, le «profil» idéal du président de la Commission?

Nous ne voulons pas d'un philosophe. Le temps est révolu où la Commission pouvait se considérer comme une sorte de directeur de conscience de la pensée européenne. La Commission a des pouvoirs très substantiels. Elle doit les exercer convenablement, qu'il s'agisse de ses responsabilités en matière commerciale, de ses politiques dans le domaine agricole ou dans celui de l'aide - toutes deux très coûteuses. L'Europe est maintenant la principale bénéficiaire des programmes d'aide français et britannique. Nous acceptons cela, mais nous voulons être sûrs que la qualité de ces programmes est aussi bonne que celle de nos aides bilatérales.

Quand on critique la Commission, elle ne répond pas qu'elle fera mieux, mais qu'elle fera plus de choses. Il faut maintenant qu'elle se concentre sur ce qu'elle fait et qu'elle le fasse mieux au lieu de nous expliquer tout le temps ses ambitions pour l'avenir.

Propos recueillis par JEAN-PIERRE LANGELLIER  
Lire la suite page 5

Pour un service royal, l'usage veut que l'on s'incline.

«UNISSEUR A LA COUR ROYALE DU DANEMARK»  
TUBORG BEER

STADT HOFBROUWERS, 101 DANNEBERG POUR LA SANTÉ, DANNEBERG AVEC MODERATION.

## Le rugby français triomphe aux antipodes

Exploit du XV de France en Nouvelle-Zélande : grâce à un essai marqué dans les deux dernières minutes de jeu, l'équipe de France s'est imposée aux All Blacks à Auckland (23-20), une semaine après avoir gagné à Christchurch (22-8). Les champions du monde 1987 n'avaient pas perdu une série de tests sur leur sol depuis 1947.

page 21

## Les chantiers de Barcelone

pages V à VIII  
dans notre cahier «L'Economie»

A L'ÉTRANGER : Allemagne, 3 DM; Autriche, 25 ATS; Belgique, 46 FB; Canada, 2,25 \$ CAN; Côte d'Ivoire, 500 F CFA; Danemark, 14 KR; Espagne, 200 PTA; Grande-Bretagne, 95 p; Grèce, 300 DR; Irlande, 1,30 £; Italie, 2 400 L; Japon, 1,20 US\$; Luxembourg, 46 FL; Maroc, 6 DH; Norvège, 14 KRN; Pays-Bas, 3 FL; Portugal, 200 PTF; Réunion, 9 F; Sénégal, 500 F CFA; Suède, 15 KRS; Suisse, 2 FS; Tunisie, 850 m; USA, 2,50 \$ (N.Y. 2 \$).

سكرا من المال

# Un entretien avec Willard Van Orman Quine

« La bonne philosophie est celle qui explore les traits fondamentaux du réel »

« De quand datent vos débuts philosophiques ? »

Philosophie et mathématiques sont les deux matières que j'ai choisies en entrant à l'université en 1926 - la seconde année alors, dans mon cursus, le statut de matière dominante. Dès 1928, j'ai lu les *Principia mathematica* de Russell (1), dont je devais faire personnellement la connaissance trois ans plus tard. En 1930, une revue m'a commandé mon premier article : une recension d'un livre du mathématicien français Jean Nicod. Puis, en 1932, au terme de ma dernière année d'études, j'ai obtenu une bourse qui m'a permis d'aller passer quelques mois en Europe. Durant ce séjour, j'ai rendu visite à Moritz Schlick (2), qui m'a invité à faire un exposé devant le cercle de Vienne en janvier 1933. J'ai également passé quelque temps à Prague avec Rudolf Carnap, ainsi qu'à Varsovie, où travaillait une brillante équipe de logiciens dominée par Lukasiewicz et Tarski.

« Quelle était, à cette époque, votre conception de la philosophie ? »

Ce qui m'intéressait - et m'intéresse toujours - était d'arriver à une conception claire de la réalité. Pour qu'un concept théorique soit clair, il faut qu'il puisse être traduit en termes extensionnels. Disons, sans entrer dans les détails techniques, que l'extensionnalité est la propriété de jugements dans lesquels des prédicats de même extension peuvent être échangés sans que change la valeur de vérité du contenu. La logique mathématique constitue le meilleur exemple de discours extensionnel. Je pensais donc, comme Carnap, que la philosophie devait être la logique de la science. Autrement dit, la syntaxe du langage scientifique.

« Étiez-vous totalement d'accord avec l'empirisme logique défendu par les membres du cercle de Vienne ? »

A ce moment-là, oui. Par la suite, une divergence apparut entre Carnap et moi : lorsque celui-ci cessa de s'admettre que la syntaxe pour se lancer dans la sémantique de la science, en d'autres termes lorsqu'il décida de réintroduire des notions non extensionnelles comme celle de signification. Cela est arrivé vers 1939. Dès lors, Carnap s'est de plus en plus intéressé à la logique modale (c'est-à-dire aux jugements du type « il est possible... ») ou « il est nécessaire que... » ainsi qu'au problème du fondement de l'induction. En 1950, j'ai donné dans *Deux dogmes de l'empirisme* un exposé détaillé de mes divergences avec Carnap. Entre-temps, le nazisme avait contraint ce dernier à s'installer aux États-Unis. Il y est mort en 1970.

« Pensez-vous que, comme le disait Carnap, la métaphysique tout entière soit dépourvue de sens ? »

Avant même de me rendre pour la première fois à Vienne, j'étais, sous l'influence des travaux de Russell, à la recherche d'idées claires du type de celles qu'offrent les mathématiques. Il me semblait que la plupart des notions en usage dans la métaphysique classique, dans l'idéalisme allemand par exemple, étaient des notions

Né en 1908 à Akron (Ohio), le philosophe Willard Van Orman Quine a effectué toute sa carrière à l'université Harvard à Cambridge (Massachusetts). Plus attiré par la philosophie logique de tradition européenne que par le pragmatisme américain, il a dès le début des années 30 inscrit ses propres recherches dans le droit fil de celles de Frege, Russell et Carnap. Très vite, pourtant, il se distingue de ces derniers par un intérêt plus poussé pour l'ontologie, ainsi que par sa manière très personnelle d'appliquer la logique à l'analyse de la réalité.

Unaniment considéré comme un classique du XX<sup>e</sup> siècle dans les pays anglo-saxons, il n'a cependant été reconnu que tardivement chez nous. De la vingtaine d'ouvrages qu'il a écrits, seuls quelques-uns ont été traduits : *Philosophie de la logique* (1975) et *Relativité de l'ontologie* (1977) chez Aubier, le Mot et la Chose (Flammarion, 1978), *Méthodes de logique* (Armand Colin, 1984) et, plus récemment, *Quiddités* (1992) et la *Poursuite de la vérité* (1993) au Seuil.

Malgré sa réputation (justifiée) d'auteur difficile, W. V. Quine n'a rien d'un théoricien enfermé dans sa tour d'ivoire. Avant et après la seconde guerre mondiale (durant laquelle il a abandonné toute recherche pour s'engager dans la marine américaine), il a énormément voyagé, manifestant une insatiable curiosité pour la diversité des cultures humaines ainsi qu'un vif don pour les langues. De la physique théorique à l'art moderne, de l'archéologie à l'histoire contemporaine, il n'est aucun domaine de la culture pour lequel cet esprit encyclopédique - et toujours en alerte - ne se soit à un moment ou à un autre intéressé. Avec, parfois, une passion inattendue de la part du logicien imperturbable qu'il passe pour être.

vagues et imprécises, donc inutilisables. Je continue à le penser aujourd'hui. Vous voyez, il y a au moins un point sur lequel je n'ai guère évolué durant ces soixante ans ! Mais, naturellement, j'admets que d'autres puissent se faire, de la philosophie, une idée différente de la mienne.

« Le courant déconstructeur est un courant régressif »

« Admettez-vous réellement qu'il puisse exister plusieurs conceptions de la philosophie complètement différentes entre elles ? En d'autres termes, la définition de la philosophie serait-elle, comme l'affirme Richard Rorty, une « affaire privée » ? »

Non, je n'ai pas jusque-là. Il peut y avoir plusieurs définitions de la philosophie, mais pas complètement différentes. Toutes celles que je suis prêt à accepter possèdent au moins un air de famille. Elles ont en commun d'assigner pour but à la philosophie l'étude de nos concepts de base. Reste que, parmi de telles études, certaines sont bonnes, d'autres mauvaises. La bonne philosophie est, pour moi, celle qui explore les traits fondamentaux du réel. Il me semble, en revanche, que le courant « déconstructeur » dont Jacques Derrida est le chef de file est un courant régressif, dans la mesure où il s'éloigne délibérément de toute compréhension scientifique du monde.

« Mais l'existence de courants subversifs ou déconstructeurs n'est-elle pas, elle aussi, nécessaire ? Toute notre culture ne peut pas se réduire au discours de la science. »

Il est possible que de tels courants soient nécessaires. Il reste préférable, cependant, qu'ils ne gagnent pas trop en importance.

« Après avoir observé de près l'évolution de la philosophie occidentale pendant plus de soixante ans, diriez-vous que celle-ci a été marquée par des progrès visibles ? »

Dans le champ qui m'intéresse, celui de la philosophie scientifique, il y a eu des progrès incontestables. Ceux-ci sont dus à l'application de la logique mathématique à l'analyse de quelques grands problèmes philosophiques. A cet égard, trois pas importants me semblent devoir être soulignés.

Le premier est la constitution par Frege d'une langue formelle apte à traduire symboliquement certaines opérations mentales (1879). Le second réside dans l'exploitation, par Russell, d'un procédé de définition contextuelle qui a permis, entre autres, d'éliminer les pseudo-descriptions telles que « cercle carré » ou « montagne d'or » (1905). Le troisième est lié à la démonstration par Gödel des fameux « théorèmes d'incomplétude » (1931), qui établissent que même un système formel aussi simple que l'arithmétique court toujours le risque de donner naissance à une proposition indécidable, dont on ne pourra démontrer ni la vérité, ni la fausseté (1931).

A cause de Gödel, l'idée qu'on se faisait de la mathématique a complètement changé. Celle-ci est descendue de son piédestal pour se rapprocher de la physique et des

sciences naturelles. Il s'agit là d'une mutation extrêmement importante.

« Ces trois progrès concernent le champ de la philosophie logique, privilégiée dans les pays anglo-saxons. Que pensez-vous, en revanche, de ce qui s'est passé dans la philosophie que les Anglois appellent « continentale », bref l'est de la Manche - pardon, du Channel ? »

Je vais vous faire un aveu : mon problème, avec la philosophie continentale, vient de la difficulté que j'éprouve à comprendre ce qu'elle veut dire. Prenons, par exemple, Husserl, qui était cependant un logicien et, par certains côtés, un empiriste. Quelles règles (au sens où l'on parle des règles d'un jeu) le guident dans ses recherches introspectives ? C'est encore pire, évidemment, avec Hegel et ses nombreux disciples.

« Je vois l'éthique comme une branche capitale de la philosophie »

« Incluez-vous parmi ces derniers des gens comme Sartre ou Adorno ? »

Oui, je le regrette, mais ce sont là des penseurs tout à fait étrangers à ma façon de voir. De Sartre, j'ai bien aimé une pièce, *Le Diable et le Bon Dieu*. Mais le peu que j'ai lu de ses écrits philosophiques me rappelle Hegel. Je dirai qu'il est, pour moi, désespérément obscur et inintelligible, et de l'existentialisme, lorsque j'arrive à le comprendre, qu'il me paraît d'une banalité absolue. Je veux bien, encore une fois, que ce soit de la philosophie. Mais ce n'est certainement pas de la meilleure.

« Quels conseils donneriez-vous à un jeune étudiant qui viendrait vous demander ce qui, aujourd'hui, vaut la peine d'être lu ? »

Un bon étudiant en philosophie devrait aujourd'hui réfléchir non seulement sur les mathématiques mais aussi sur la physique, en particulier sur la mécanique quantique. Cette dernière joue actuellement un rôle à tous points de vue crucial. Elle nous conduira, dans les prochaines années, à revoir complètement certains problèmes philosophiques de première importance. En second lieu, les développements récents de la psychoneurologie, les travaux des neurologues sur le concept de conscience ainsi que les dernières découvertes sur le mécanisme physiologique de la vision me semblent être d'un intérêt philosophique considérable. Enfin, la linguistique, et particulièrement la psycholinguistique, sont également riches d'avenir. Il serait regrettable pour un jeune philosophe, qu'il soit américain ou européen, de rester à l'écart de recherches aussi passionnantes.

Heureusement, divers signes me donnent à penser que nous sommes en train de revenir vers la situation qui prévalait, grosso modo, avant l'explosion de l'idéalisme allemand en 1800 : une situation dans laquelle les frontières entre science et philosophie étaient relativement peu étanches, et qui a produit ces figures extraordinaires de savants-philosophes que furent Galilée et Newton.

« Quelle place assignez-vous, dans le champ du savoir, à des disciplines comme l'esthétique, l'éthique, la politique ? »

Je vois l'éthique comme une branche capitale de la philosophie, différente de celle que j'ai étudiée mais non moins importante. Certes, les jugements éthiques ne sont pas des jugements cognitifs comme ceux des sciences naturelles. On ne peut pas les confronter à une expérience sensorielle. Mais on peut tenter de les clarifier d'une autre manière, toujours à l'aide de la logique. De même, tout ce qui se rapporte à l'anthropologie en général me paraît essentiel.

Quant à la politique, je la verrais plutôt comme une science naturelle au sens large du terme, se rattachant à l'éthique par ses présupposés, à la sociologie par ses applications. C'est à la sociologie, également, de suggérer les interventions à pratiquer sur la société (3).

En revanche, j'avoue que l'esthétique me plonge dans une réelle perplexité. Qu'est-ce qu'une œuvre d'art ? En quoi consiste la beauté ? Qu'est-ce qui peut rendre une peinture attrayante, une composition musicale agréable à l'oreille ? Il faudrait probablement chercher la réponse à ces questions du côté de la psychologie.

En fait, la frontière entre la philosophie et le reste des sciences demeure pour moi assez floue, même aujourd'hui. La plupart des grands problèmes philosophiques ne sont-ils pas étroitement imbriqués dans des problèmes proprement scientifiques ?

« Le surpeuplement de la Terre a des conséquences dramatiques »

« Les médias américains parlent beaucoup, depuis quelque temps, de la « crise spirituelle » que traverseraient les États-Unis. L'expression vous paraît-elle justifiée ? »

Oh, certainement. Il y a dans ce pays une véritable crise spirituelle, une crise alarmante. Le point de départ en a été la révolte étudiante de 1968-1969. Avant 1968, nos lois, notre morale étaient trop répressives. Un homme et une femme ne pouvaient pas partager une chambre

d'hôtel s'ils n'étaient pas mariés. Depuis 1968, on est passé à l'extrême inverse. Tout est devenu permis. Cela a eu pour conséquence, entre autres, de faire baisser le niveau des universités. Il y a maintenant inflation de diplômés sur le marché de l'emploi, mais la plupart d'entre eux sont au chômage.

« Particulièrement inquiétant, aussi, est l'accroissement de la criminalité. Il y a un demi-siècle à peine, je me promenais la nuit dans les rues de New York sans aucune appréhension. Cela n'est plus possible aujourd'hui. A la base de toutes ces évolutions, il y a un problème que nous n'avons pas su gérer : celui du surpeuplement de la Terre. Le surpeuplement a des conséquences dramatiques dans tous les domaines. C'est lui, également, qui est l'un des principaux facteurs de recrudescence, ici, du nationalisme politique, et là, du fondamentalisme religieux. »

« Vous êtes donc pessimiste quant à l'avenir de la planète ? »

Spengler, il y a soixante-dix ans, dénonçait déjà la décadence de l'Occident, qu'il comparait à celle de l'Empire romain à la fin de l'Antiquité. Je crois qu'il n'avait pas tort. Au fond, ce serait le moment de relire Spengler.

« Les étudiants américains, lorsqu'ils sont de gauche, résistent actuellement à la crise en prônant ce qu'ils appellent la « politique correctrice » (4). Cette attitude, qui consiste à favoriser délibérément les « minorités » (les Noirs, les femmes...) trop longtemps opprimées par notre civilisation, vous paraît-elle appropriée ? »

Je suis contre. La *political correctness* n'aboutit qu'à diviser les gens, alors qu'il faudrait au contraire essayer de les intégrer comme l'Amérique intégrait, au début de notre siècle, les masses d'immigrants qui débarquaient sur son sol. L'un de ces facteurs d'intégration et non des moindres, était l'obligation pour tous d'apprendre la même langue, en l'occurrence l'anglais. Même cette obligation est moins forte aujourd'hui : le résultat est la marginalisation de certaines minorités ethniques.

Un autre exemple : lorsque je voyageais au Brésil, dans les années 40, je trouvais les Noirs assez bien intégrés à la société. Bien sûr, il y avait des formes d'hostilité ou de préjugé entre eux et les Blancs ; mais pas tellement. J'espérais alors que les États-Unis évolueraient dans le même sens. Malheureusement, cela n'a pas été le cas. Sans doute y a-t-il, aujourd'hui, davantage de Noirs dans certaines universités. Mais ils y vivent entre eux, ils y restent enfermés dans des sortes de ghettos. Cela est très mauvais, y compris pour eux-mêmes.

« Que pourrait faire l'État pour lutter contre ce morcellement de la société civile ? »

L'État a déjà beaucoup fait. Il a même fait, en un sens, trop de lois, et des lois parfois inutiles. Non, c'est aux gens de trouver en eux-mêmes la manière de résoudre de tels problèmes.

« Peut-on demander aux philosophes de réfléchir à cette question ? »

A titre privé, sans doute. Mais je ne crois pas qu'un philosophe ait, en ce domaine, de lumières particulières. Pour analyser sérieusement les maux de notre société, il y a des gens plus compétents.

« Que faites-vous, aujourd'hui, quand vous ne faites pas de la philosophie ? »

Longtemps, les voyages ont été la passion de ma vie, une passion quelque peu obsessionnelle. Maintenant, je voyage moins. J'aime lire des livres d'histoire. Et je m'intéresse toujours autant - depuis des années - à l'étude des langues.

« Y a-t-il un pays où vous avez rêvé d'aller mais où vous n'avez jamais pu vous rendre ? »

Le Tibet !

Propos recueillis et traduits de l'anglais par CHRISTIAN DELACAMPAGNE

(1) Fondement de la logique moderne, l'ouvrage de Russell et Whitehead intitulé *Principia mathematica* date de 1910-1913.

(2) Philosophe autrichien, fondateur du cercle de Vienne, assassiné en 1936.

(3) Quine emploie en anglais l'expression *social engineering*.

(4) En français, « correction politique ».

## LA DOCUMENTATION DU Monde SUR MINITEL

Vous recherchez un article publié par le Monde depuis janvier 1990. Le Monde met à votre disposition deux services sur Minitel, avec plus de 100.000 textes en ligne.

36 17 LMDOC

recherche par thème, rubrique, pays, auteur, etc

36 29 04 56

lecture en texte intégral

Tout article identifié peut être commandé par Minitel. Envoi par courrier ou par fax, paiement par carte bancaire. Des réductions sont accordées en fonction du nombre d'articles commandés et à tout utilisateur qui souscrit (toujours sur son Minitel) un abonnement au service. Un justificatif accompagne tout envoi d'articles.



Après une soudaine offensive du FPR

## Les forces gouvernementales en déroute dans la capitale rwandaise

KIGALI

de notre envoyé spécial

Les forces du Front patriotique rwandais (FPR, rébellion de la minorité tutsie) ont pénétré, lundi 4 juillet, dans le centre de Kigali, jusqu'alors tenu par les forces gouvernementales. La soudaine avance des forces rebelles, après de violents combats et tirs d'artillerie durant la nuit et les deux jours précédents, a provoqué un nouvel exode de populations.

**ACCROCHAGE.** Près de Butaré, un bref accrochage a opposé, dimanche, des soldats français et des combattants de l'opposition, dans le sud-ouest du pays. Les hommes de l'opération « Turquoise » escortaient près de 1 000 civils hors de la zone des combats. Selon les responsables militaires français, une patrouille de parachutistes a répliqué à des tirs de combattants du FPR. Il s'agissait du premier incident de ce genre depuis le début de la mission des troupes françaises.

La prise de Kigali par les rebelles du Front patriotique rwandais (FPR) paraissait en train de s'achever, lundi 4 juillet, en fin de matinée. Des dizaines d'hommes en armes montaient vers le plateau et une partie du centre-ville qui était encore, dimanche soir, sous contrôle des Forces armées rwandaises (FAR), les troupes gouvernementales, après des échanges nourris de mortier et de mitrailleuses lourdes, entendus des trois nuits précédentes, ainsi que de nombreux mouvements de camions et de véhicules divers.

Les rebelles sont arrivés au niveau de l'église de la Sainte-Famille et vraisemblablement plus haut, peut-être jusqu'aux abords de l'hôtel des Mille-Colines et du marché, où seize personnes avaient été tuées samedi, qui se trouve juste der-

rière le ministère de la défense. L'hôtel des diplomates (où logeaient des responsables des FAR et le camp militaire qui le jouxtait) étaient lundi matin directement menacés ou peut-être déjà pris.

En tout cas, le camp de la garde présidentielle était tombé ainsi que celui de la gendarme-

rie. Les forces gouvernementales en déroute semblaient se diriger vers le sud pour tenter d'obliquer ensuite vers l'ouest afin de gagner la partie du pays qui échappe encore au contrôle du FPR.

Samedi, les FAR avaient acheminé plus de trois cents orphelins chez Marc Vaiter,

portant à près de six cents le nombre des enfants confiés à ce Français.

Son orphelinat n'est séparé du ministère de la défense que par une route étroite, et certains pensaient que cet acte humanitaire masquait en fait le désir des militaires gouverne-

mentaux d'en faire une sorte de « bouclier humain ». L'hôpital du Comité international de la Croix-Rouge se trouvait lundi matin dans une zone conquise par le FPR.

Exode des civils

En fin de semaine dernière, le général Augustin Bizimungu, le chef d'état-major des FAR, qui devait nous recevoir, avait annulé le rendez-vous. Un officier des renseignements des FAR nous avait expliqué qu'il préparait une contre-offensive. Il devait, en fait, préparer le repli de ses troupes sur des positions plus sûres.

Au fur et à mesure de l'avancée des rebelles à l'ouest de la colline qui mène au plateau, des dizaines de civils évacuaient la ville en colonne ordonnée emportant tout ce qu'ils pouvaient.

F. F.

### La France propose à l'ONU de créer une zone de sécurité « humanitaire »

La France a officiellement informé l'ONU, samedi 2 juillet, qu'elle proposait de mettre en place une vaste « zone humanitaire sûre » dans le sud-ouest du Rwanda pour protéger les populations civiles, si un cessez-le-feu n'est pas instauré « immédiatement ».

Dans une lettre adressée au secrétaire général des Nations unies, Boutros Boutros-Ghali,

l'ambassadeur de France à l'ONU, M. Jean-Bernard Mérimée souligne « l'urgence de la situation » et précise qu'« à défaut de pouvoir organiser [cette zone] avec le soutien de la communauté internationale, la France n'aurait d'autre choix que celui de se retirer très rapidement du territoire rwandais ».

La France estime que sur la

base des résolutions antérieures du Conseil de sécurité, elle est autorisée à mettre en place cette zone mais elle souhaiterait néanmoins que par l'intermédiaire de M. Boutros-Ghali « l'ONU exprime son appui », ajoute M. Mérimée. Le Front patriotique rwandais (FPR) a aussitôt fait savoir qu'il était hostile à cette initiative. — (AFP.)

## Une mission sur le fil du rasoir

Les soldats français venus opérer une évacuation de civils à Butaré ont échangé des coups de feu avec des combattants du FPR

BUTARÉ

de notre envoyé spécial

Est-ce bien raisonnable ? A l'entrée ouest de Butaré, une voiture des forces armées rwandaises garde le carrefour de la station d'essence. L'endroit est désert. Il y a belle lettre que les stations-service sont fermées dans l'ouest du Rwanda, mais il y a toujours dans les parages quelques personnages au bled janne qui se chargent d'écarter au maximum l'essence

venue du Burundi. Là, personne, sinon cette voiture et quelques militaires, l'arme mollement dirigée vers le pont. On ne croirait jamais que le FPR est en train de s'emparer de Butaré, paradoxalement à la faveur d'une opération d'évacuation de civils menée en extrême, dimanche midi, par les Français.

Is sont là, d'ailleurs, les Français. Une voiture de la 11<sup>e</sup> division parachutiste est positionnée de l'autre côté de la station-service. Et en face, le colonel Didier Thibaut, moins détendu que le jour où il commandait le premier détachement entré en territoire rwandais. Quelques tirs éclatent de l'autre côté de l'avenue. Des tirs plus soutenus résonnent dans la radio de bord du véhicule.

« Dépêchez-vous ! », dit le colonel Thibaut aux troupes qui restent encore en ville. Il est près de 13 h 30. Les soldats français sont en train de terminer l'évacuation de quelque sept cents orphelins et cinquante civils, autour de l'évêché de Butaré. Les réfugiés ont été entassés dans six bus de l'administration rwandaise, réquisitionnés à la préfecture de Gikongoro, la ville voisine, et conduits en direction du Burundi. Une cinquantaine de Hutus seront refoulés à la frontière burundaise et devront être ramenés à Gikongoro par les « gentils chauffeurs » que sont devenus les militaires de l'opération « Turquoise ». Un autre convoi de deux cent soixante-deux personnes est parti vers l'arrière du pays hutu : des prêtres, les Petites Sœurs de Jésus, les Filles de Marie, les scouts rwandais et l'évêque de Butaré.

« Un petit réconfort »

Il y a plusieurs semaines que le FPR se trouve aux portes de Butaré. Il semble que certains habitants, ceux du moins qui pouvaient s'enfuir, ont attendu le dernier moment. Et il semble aussi que ce moment ait été précipité par l'arrivée subite de Français à Butaré, vendredi. Ceux-ci ont été surpris, indique-t-on de source militaire, de se retrouver face à des éléments rebelles qu'ils croyaient beaucoup plus éloignés. L'armée française voulait évacuer les réfugiés de Savé, à une dizaine de kilomètres au nord-est de la ville. Elle a dû renoncer. « J'ai eu un petit réconfort, confie dimanche soir le colonel Jacques Rozier. On a pu sauver les benédictines de Savé ».

Depuis le début de l'opération « Turquoise », plus de mille cent cinquante personnes au total ont pu être mises en sécurité dans le sud du pays, selon le colonel. Sans compter les quelque neuf mille Tutsis protégés dans les camps de Nyarushishi ou de Bisesero, près du Zaïre, et les cas individuels que chaque exploration ne fait que révéler, comme cette famille tutsie mise à l'abri chez les carmélites de

Cyangugu. Les demandes ne cessent d'affluer. Il n'est pas un civil qui n'aimerait être évacué, protégé. Et sur les barrières, en direction de Butaré, certains miliciens, comme touchés en ce dimanche par la grâce, espèrent que la France va « sauver Butaré ».

L'évacuation de dimanche est délicate, organisée à l'improviste après un appel, samedi soir, d'un membre de Frères des hommes reçu à Gikongoro. Le colonel Rozier demande l'avis du général Lafourcade, qui sollicite celui de Paris. A Kigali, le général Dallaire, le « patron » des « casques bleus », obtient un cessez-le-feu des deux parties pour une plage horaire s'étendant entre 12 et 18 heures dimanche. Dès 13 h 15, cependant, on entend des tirs à l'entrée nord-ouest de Butaré. « Le premier

ser si l'incident a fait des victimes parmi les Rwandais, mais il a tout lieu de le croire ».

A quelques kilomètres devant le dernier convoi français, les barrières sont soudain désertées. Sans panique, les réfugiés transportent leurs matelas. Certains en sont à leur troisième exode, et ils sont de moins en moins chargés. Quelques prisonniers ont abandonné leurs tenues roses sur le bord du fossé. La masse des réfugiés — hutus — part moins vers l'ouest, selon des témoins, que vers le Burundi, un pays déjà sous la menace d'être déstabilisé et où l'armée est tutsie.

A vingt kilomètres, la ville de Gikongoro est un campement de fortune jusque dans la cour de la préfecture, où les machines à écrire et les classeurs ont accom-



élément chargé de la sécurité vers le nord s'est retrouvé tout de suite en première ligne quand les Forces armées rwandaises ont décroché, expliquait dimanche soir le colonel Rozier. Le FPR a tiré des obus de mortier et à la mitrailleuse de 14,5 mm. Le tir n'était pas précis, on n'a pas riposté, j'ai demandé qu'on diffère le feu au maximum ».

Mais un deuxième incident s'est produit vers 13 h 20. Alors que le colonel Thibaut, enfin rejoint par les derniers éléments des forces spéciales françaises, quittait Butaré par la route de l'ouest, où les retardataires chargés de matelas fuyaient le long de la crête plutôt que par la route, il y a eu ce que le colonel Rozier appelle « une scène un peu étrange » : le premier face-à-face direct des Français avec les combattants du FPR qui, semble-t-il, se sont amusés à montrer leur magnanimité. « Ils étaient une cinquantaine et nous attendaient le long de la route. Ils ont fait mine de se servir de leurs armes. Leur chef les en a dissuadés et ils ont presque fait des signes amicaux. Puis ça s'est mis à tirer. Il y a eu un impact à 20 centimètres du chef de bord du véhicule et le groupe pris sous le feu a riposté. » Le colonel n'a pas pu véritablement pré-

parer les fonctionnaires, partis sur le signal du préfet de Butaré. Le préfet de Gikongoro, déjà chargé de deux cent cinquante mille réfugiés qu'aucune organisation humanitaire ne vient aider, est d'un calme parfait. Son Petit Robert du « français primordial » sur une table, Laurent Bucyibaruta s'interroge sur l'« e » de la mission des Français. « Si le FPR continue d'avancer, les Français vont fuir avec nous. Si la mission ne change pas, c'est inutile qu'elle soit venue ».

Dans la soirée, le colonel Rozier attend des ordres. Faut-il protéger les réfugiés hutus que l'avancée du FPR fait systématiquement fuir ? Dans la forêt, à l'ouest de Gikongoro, dernier rempart du pays hutu au sud, les légionnaires français creusaient des trous, dimanche, et s'enterraient, prêts à défendre la route et à créer une zone de protection dont le FPR ne veut pas entendre parler. Sur le fil du rasoir de la neutralité, l'armée française se retrouve à devoir gérer les contradictions d'une mission humanitaire en pays rwandais.

CORINE LESNES



### La « saison en enfer » du délégué de la Croix-Rouge

KIGALI

de notre envoyé spécial

Petit de taille, mince aux confins de la malice, Philippe Gaillard n'a rien d'un Rambo. Depuis un an, presque jour pour jour, il dirige la délégation du Comité international de la Croix-Rouge (CICR) à Kigali et doit quitter définitivement le Rwanda, mercredi 5 juillet, bien décidé à ne jamais revenir...

Le cheveu est noir et dru. Une barbe courte mange le visage. Les lunettes à fines montures métalliques masquent un peu la vivacité du regard. Ses collaborateurs l'apprécient. Mais son affabilité dissimule une réelle fermeté. Philippe Gaillard est un chef. Il mène la délégation sans état d'âme. La chose n'est pas facile. En trois mois de guerre civile, le Rwanda a touché le fond de l'horreur. Alors que les derniers étrangers ont quitté le pays le 12 avril, le CICR — fidèle à ses engagements — est resté sur place. Il y a bien eu des moments d'hésitation, quand les miliciens hutus sortaient de force les blessés des ambulances, pour les achever sur le bord des routes ; quand, une même journée, huit obus sont tombés sur l'hôpital, quand un autre obus a pulvérisé la salle d'urgence, tuant sept blessés en attente de soins ; ou quand, à Butaré, dans le sud du pays, vingt et un orphelins et trente employés locaux ont été sauvagement massacrés. Mais de découragement, point.

Le soir de l'assassinat du président Juvénal Habyarimana, le 6 avril, il se trouvait au Parlement où résidait le contingent du Front patriotique rwandais (FPR), conformément aux accords de paix d'Arusha. « Les tirs ont aussitôt retenti en ville, se souvient M. Gaillard. Impossible de sortir. J'ai passé la nuit à bas, en compagnie de Jacques Bizimungu, le représentant du FPR en Europe. C'était le début de l'enfer. » Son séjour au Rwanda avait bien commencé pourtant. « En juillet 1993, j'avais trente-cinq expatriés, cent trente employés locaux, et quelque mille personnes à soutenir. On s'occupait de la relance agricole

dans le Nord, où l'on avait fait revenir six cent mille déplacés qui avaient fui l'invasion du FPR le 8 février 1993 », raconte-t-il, bien calé sur le canapé du coin salon de son bureau.

Au beau milieu de sa table de travail est posé un livre, le Rwanda aujourd'hui, un ouvrage anachronique vantant les châteaux du « Pays aux mille collines ». Derrière, au-dessus d'une grande carte du Rwanda, un trou net dans le mur laisse passer le jour. La belle de mitrailleuse lourde, entrée là par hasard, trône sur la table du salon, présentée avec goût — et humour — sur un montage de papiers de différentes couleurs. Entre deux fauteuils, un tabouret met en valeur un obus de mortier à demi éclaté sous lequel la main d'un médecin arri a tracé quelques mots sur une carte du CICR : « Art moderne à Kigali ».

Balle de mitrailleuse et obus de mortier

La délégation du CICR est installée au centre-ville, une zone contrôlée par les Forces armées rwandaises (FAR). Devant l'intensité des combats et le nombre croissant des blessés, il a rapidement fallu monter un hôpital. Sur une carte d'état-major, Philippe Gaillard a constaté qu'un collège de jeunes filles jouxtait sa résidence. Les bonnes sœurs n'ont fait aucune difficulté pour le mettre à sa disposition. Mais ça n'était pas suffisant. Huit maisons voisines, abandonnées par leurs occupants, ont été annexées. Les drapeaux blancs à croix rouge du CICR flottent maintenant sur tout un flanc de colline.

Les effectifs ont été considérablement renforcés. Le 2 juillet à onze heures du matin, l'hôpital comptait deux cent quatre-vingts blessés. « Nous accueillons en moyenne une centaine de blessés chaque jour depuis le début de cette guerre. Trente-cinq à cinquante d'entre eux sont admis. Ils doivent être opérés ou recevoir des soins intensifs, explique Philippe Gaillard. Sans compter ceux qui sont guéris et ne peuvent être évacués. Et notre orphelinat, d'une soixan-

taine d'enfants. » Les collaborateurs rwandais sont à moitié hutus, à moitié tutsis. « Ils font un travail remarquable, estime-t-il, mais j'ai déjà prévenu que je partirai sans leur dire au revoir. Je suis comme ça ».

Rien ne disposait ce Valaisien de trente-huit ans à entrer un jour au CICR. Il y est depuis douze ans. Derrière lui, treize mois d'Irak, et dix ans d'Amérique Latine. Sans Philippe Gaillard, le CICR n'aurait pas pu s'imposer comme il l'a fait. « Il a un sens et une finesse politiques incroyables. C'est un être intuitif et perspicace, doué pour les négociations », estime Jean-Pascal Chapatte, le coordinateur administratif. Des qualités mises à l'épreuve au cours des dernières mois. Quand il a fallu abandonner l'hôpital de Kigali, où travaillaient auparavant ses équipes, pour en créer un de toutes pièces ; tenir tête au FPR qui le pressait de se déplacer à l'hôpital King Faycal, dans une zone qu'il contrôlait ; franchir plusieurs fois par jour les barrières des uns et des autres, pour transférer des blessés ou évacuer des réfugiés, il était chaque fois l'homme de la situation.

Philippe Gaillard porte son gilet pare-balles sous un blazer bleu. Il ne se déplace plus que dans une Land Rover blindée équipée d'une radio. Il ne se sépare jamais de son talkie-walkie, qu'il utilise pour communiquer avec ses collaborateurs ou avec les responsables de la mission des Nations unies pour l'assistance au Rwanda (Minur).

« En toute modestie, dit-il, je ne vois pas ce qu'on pourrait faire de plus. » Il a certainement raison. Le CICR a sauvé des centaines de vies à Kigali. Philippe Gaillard parti, son successeur poursuivra l'œuvre entreprise. Le littérateur qui a poussé loin ses études en français, allemand et art médiéval, a prouvé qu'il savait affronter les réalités. Sans négliger les plaisirs de l'esprit. Devant lui traîne Une saison en enfer d'Arthur Rimbaud. Un livre fétiche, qu'il lit et récite sans arrêt. En déclarant le poème vers : « Esclaves, ne maudissons pas la vie. »

FRÉDÉRIC FRITSCHER

سكيا في الدليل

## AFRIQUE

## Pour une force d'action africaine

Suite de la première page

L'évidence nous montre que non. Similitude troublante : dans les deux cas, la France alerte, exprime, affirme, interroge, s'engage... et se retrouve à peu près seule. Cette solitude est une part de son honneur. Nous en avons l'habitude et parfois le regret. Dire l'Europe et dire l'Afrique n'est pas tâche facile. Nous devons le faire, tôt ou tard, dans le désert... N'y a-t-il pas en nous une part d'Afrique qui est aussi la part secrète d'une fraternité ?

La deuxième interrogation s'exprime en termes de caracane, de vide, d'étonnante absence. Les quarante, et bientôt la centaine de soldats sénégalais engagés au Rwanda sont-ils toute l'Afrique ? Nous voulons une présence africaine forte - si possible exclusive - et nous rendons hommage au Sénégal de l'avoir également voulu. Mais comment élargir et renforcer cette présence ? Je souhaite pour ma part que la France s'engage dans la constitution, avec l'aide d'autres pays européens, d'une force d'action rapide africaine, multinationale, susceptible d'intervenir sur le continent, sous mandat de l'ONU ou de l'OUA. Nous sommes prêts à cet effort si nos partenaires des deux continents mesurent, comme nous le faisons, leur part de responsabilité. Si cette force avait existé en avril dernier, peut-être aurions-nous évité les massacres du printemps.

Nous savons bien que la création d'une telle force peut et doit être partagée entre l'Afrique et l'Europe. Et pour cette dernière, avec l'Allemagne, la Grande-Bretagne et l'Italie notamment.

Et j'en viens à ma troisième interrogation : que faut-il faire pour y parvenir ? Que doit-on demander à l'Europe qui lui permette de remplir - vis-à-vis de l'Afrique - la dette qu'elle a historiquement contractée ? Une partie de la réponse doit venir d'un refus : celui de la période post-coloniale où chacune des puissances européennes a défendu en Afrique son influence : sa langue, ses entreprises, ses intérêts nationaux... Nous devons faire aujourd'hui ensemble et différemment ce que pendant trente années nous avons fait séparément et mal. Pour l'Europe, aider l'Afrique, c'est accepter qu'ensemble, à douze, nous prenions notre part du développement, de la sécurité, de l'environnement de ce continent dans la mesure et dans les limites de ce qu'accepteront les Africains. « Les ancêtres redoublent de férocité », disait Kéba Yacine. Devons-nous suivre les ancêtres ?

Dernière interrogation : comment ne pas voir aujourd'hui la nouvelle donne, et la nouvelle chance, que nous offre cet été 94 à bien des égards singulier ?

En Europe, l'Allemagne va probablement (et heureusement) obtenir de sa Cour constitutionnelle l'autorisation de déployer, sous certaines conditions, ses soldats dans des opérations de maintien de la paix.

En Afrique, une nation nouvelle surgit devant nous, à la fois forte et inquiète, plurielle, inédite : l'Afrique du Sud. La nouvelle Afrique, la nouvelle Afrique du Sud viennent modifier - qu'elles le veuillent ou non - les conditions de l'équilibre africain, ou plutôt de son déséquilibre.

La France devrait souhaiter qu'à partir du Corps européen, à partir des forces sud-africaines, au-delà des anciens clivages que la Grande-Bretagne, la Belgique, l'Italie, le Portugal, nous-mêmes avons introduits en Afrique, nous puissions développer une force africaine s'opposant aux haines ethniques ou religieuses, aux conflits territoriaux ou aux entreprises de déstabilisation.

La tragédie rwandaise est aussi une question posée à l'Europe. Notre continent a connu le génocide et s'en est trouvé blessé jusqu'à son âme elle-même. Il retrouve une Allemagne démocratique et forte, exactement comme l'Afrique retrouve une République sud-africaine, méritant son nom, assurée d'être un acteur majeur du continent.

A l'est du Rhin, au sud de l'Afrique, le monde bouge. Saurons-nous saisir ce qui est une chance ? Comme l'Allemagne, l'Afrique du Sud s'est entichée des protestations françaises chassées par la révoation de l'édit de Nantes. Mandela se prédomine Nelson, et l'ancien président Habyarimana : Juvénal. Faut-il ajouter, des preuves à cette si longue histoire ?

FRANÇOIS LÉOTARD

Première visite d'un chef d'Etat étranger depuis l'investiture de Nelson Mandela à la présidence

## La venue de M. Mitterrand en Afrique du Sud semble déranger les intérêts anglo-saxons

François Mitterrand est arrivé, lundi 4 juillet, au Cap, pour une visite officielle de deux jours en Afrique du Sud. Il s'agit de la première visite d'un chef d'Etat étranger depuis l'investiture de Nelson Mandela à la présidence.

## LE CAP

de notre correspondant

François Mitterrand est en visite d'Etat en Afrique du Sud, mais c'est du président américain Bill Clinton et du premier ministre britannique John Major que parle la presse anglophone. Vendredi, le grand quotidien de Johannesburg, *The Star*, annonçait en première page l'arrivée probable de Bill Clinton. L'année suivante, alors que la visite du président français, bien réelle celle-là, était reléguée en page intérieure, à côté d'un entretien accordé par François Mitterrand au rédacteur en chef du journal. Le même jour, le *Cape Times* insistait sur l'arrivée de John Major à l'automne prochain, reléguant la visite officielle française en seconde position. Mais lundi,

le journal se reprenait avec un gros titre à la « une » : « Vive la France ».

Il n'en a pas fallu plus pour que les officiels français dénoncent le « parti anglais » qui, au sein de l'administration et du gouvernement sud-africain, tenterait de saper ce voyage « historique ». Il faut cependant s'y faire : en dépit de ses nombreux citoyens descendants de Huguenots français, l'Afrique du Sud tourne plus volontiers ses regards vers le monde anglo-saxon. C'est d'Amérique que viennent l'essentiel des émissions de télévision et les références culturelles les plus fortes. Et lorsque l'Afrique du Sud s'intéresse à la réalité étrangère, c'est bien souvent des scandales qui agitent la famille royale britannique qu'elle papote. Quant aux investisseurs français, ils arrivent loin derrière leurs homologues américains, britanniques, ou même japonais.

Il n'est donc pas étonnant que la visite officielle française dérange quelque habitude et groupes d'intérêts. D'autant que M. Mitterrand a tout fait pour

arriver le premier. Et plus encore pour parler devant le nouveau Parlement multiracial, qui succède au Parlement de l'apartheid. Initialement prévue à la mi-juin, la visite a été reportée lorsque ses organisateurs se sont rendu compte qu'à cette date le Parlement ne serait pas en session.

Le discours devant le Parlement sera le point fort de la visite française. Mais M. Mitterrand emmène également dans ses bagages une délégation d'hommes d'affaires avec, à leur tête, François Perrot, président du CNPF. Dimanche, au Cap, ce dernier se montrera particulièrement optimiste, se disant convaincu que depuis sa dernière visite, en novembre 1993, la part française dans les affaires locales avait sensiblement augmenté.

Si longtemps présents dans le pays, les Français, qui l'avaient déserté pour cause d'apartheid (ou de mauvaises affaires), ont en effet la prétention d'y reprendre pied. Paris a, ces derniers mois, multiplié les visites de ministres, de parlementaires et d'hommes d'affaires. Si l'on en croit leurs

représentants sur place, les entreprises du bâtiment et celles qui traitent de tous les aspects de l'aménagement urbain seraient particulièrement bien placées. Ne manque plus que le financement, dont s'occupera, notamment, Georges Serre, qui dès la fin de la visite officielle, abandonnera ses fonctions de chargé de mission à l'Elysée pour prendre la tête de la Caisse française de développement, dont les nouveaux bureaux viennent de s'ouvrir à Johannesburg.

## Renouer

## des relations militaires

En trois ans, la France devrait mettre à la disposition de Pretoria 1 milliard de francs de crédits divers, permettant l'achat de matériels et de biens français. Paris tente aussi de renouer des relations militaires autrefois florissantes grâce, notamment, aux avions français qui équipent la chasse sud-africaine. Mais, cette fois, les Français tentent une percée par la mer, espérant vendre avant les Britanniques quelques-

uns des huit nouveaux bâtiments dont l'Afrique du Sud envisage l'achat. Ce n'est ainsi pas tout à fait un hasard si le *Var*, navire amiral de la flotte française dans l'océan Indien, mouille depuis vendredi dans le port du Cap, cinq mois après la frégate *Germinal*, venue exposer le savoir, faire tricolore en matière de usines polyvalentes et rapides.

Enfin, la visite présidentielle devrait accompagner les efforts de Paris qui cherche à renforcer sa présence politique dans la partie sud du continent. La visite d'Alain Juppé, en janvier dernier, avait déjà été l'occasion d'inviter l'Afrique du Sud à participer au prochain sommet franco-africain de Biarritz (le *Monde* du 19 janvier). Celle de M. Mitterrand devrait déboucher sur un renforcement des relations bilatérales, justifiées par le rôle qu'exerce la France en Afrique, comme par celui qu'entend y exercer demain l'Afrique du Sud.

GEORGES MARION

## ASIE

## BANGLADESH

## Mais où est donc l'écrivain Taslima Nasreen ?

## Dacca

de notre envoyé spécial

Le 4 juin dernier, l'écrivain « simple » du Bangladesh Taslima Nasreen quittait précipitamment son domicile de Dacca pour échapper à la police. Plus personne ne l'a revue depuis. Ses articles et son dernier livre - publié en 1993 - lui avaient valu une ferveur d'un groupe fondamentaliste musulman qui la condamnait à mort pour « propos blasphématoires ». Par la suite, la pression ne devait cesser de monter contre ce médecin, féministe divorcée, âgée de trente-deux ans, qui joue les provocatrices dans un pays musulman modéré, mais conservateur.

Après qu'elle eut accordé un entretien à un journal indien, où elle estimait que le Coran « devrait être partiellement révisé », le gouvernement avait décidé, il y a un mois, de la traîner devant les tribunaux pour « insultes au sentiment religieux », comme le permet l'article 295 A du code pénal, qui remonte à l'époque britannique : une décision que beaucoup ont interprétée ici comme une concession faite à une mouvance islamiste qui a le vent en poupe.

Des heurts entre manifestants islamistes et activistes progressistes ont fait un mort et près de deux cents blessés dans le pays lors d'une grave émeute le 30 juin. C'est la première fois

dans l'histoire du Bangladesh que les partis islamistes sont descendus dans la rue, démontrant ainsi qu'ils sont une véritable force.

Une dépêche de l'agence UNB est venue, dimanche 3 juillet, confirmer le soupçon que l'écrivain aurait reçu la protection de diplomates. « Taslima Nasreen se cache dans une ambassade », assure l'auteur de cet article, citant une source « autorisée », qui serait le ministre des affaires étrangères. « Personne n'aurait pour le moment risqué d'héberger Taslima dans une ambassade », assure-t-on pourtant dans le milieu diplomatique de Dacca - sans qu'on y exclut qu'un pays occidental puisse accorder l'asile à une personne « réunissant tous les critères nécessaires à l'approbation d'une telle demande ».

## «Préoccupation» des Occidentaux

D'autres sources laissent entendre que le gouvernement pourrait essayer de faire accorder que l'écrivain se réfugie dans une mission diplomatique afin de se laver les mains en cas de problèmes. La marge de manœuvre du premier ministre, Khaleda Zia, est, en effet, fort étroite : si elle se montre incapable de faire arrêter l'« anathème », les fondamentalistes lui en feront grief. Mais si la police appréhende l'écrivain, les pres-

sions occidentales seront fortes. L'ambassadeur de France, Jean-Michel Lacombe, et plusieurs collègues occidentaux ont ainsi rencontré le ministre des affaires étrangères pour lui faire part de la « préoccupation » de Paris et de l'Union européenne à propos de l'affaire Nasreen.

En fait, les autorités semblent bien savoir où se trouve l'écrivain. Des tractations seraient même engagées entre le gouvernement et M. Nasreen, qui accepterait de quitter le pays à condition d'être autorisée à y revenir. La polémique commence en tout cas à faire de plus en plus de vagues. Washington a fait part de son inquiétude sur le sort de Taslima. La Suède vient d'indiquer sa disposition à lui accorder l'asile. Et la Norvège est prête à la recevoir pour une réunion organisée par le Pen Club à Oslo en septembre.

En attendant, l'assignation à comparaître lancée contre M. Nasreen, expire lundi 4 juillet, et la rumeur, ici, dit que l'écrivain pourrait accepter de se rendre, secrètement, au tribunal, à condition qu'un accord avec le gouvernement lui permette de quitter le pays après avoir été condamnée à une peine légère. Et d'échapper aux « barbaries » qui exigent sa tête.

BRUNO PHILIP

## CAMBODGE

## Des soldats tentent une action de force contre Phnom-Penh

Une centaine de soldats fidèles au prince Norodom Chakrapong et à l'ex-ministre de l'Intérieur Sin Song, tous deux anciens hiérarques du régime communiste imposé début 1979 par le Vietnam, ont tenté samedi 2 juillet en soirée d'entrer dans Phnom-Penh pour imposer une réhabilitation de ces deux personnalités.

Les gouvernements, appuyés par des chars, ont forcé les rebelles à rebrousser chemin, a dit un responsable, qui n'a pas précisé si des combats ont eu lieu. Il a estimé qu'on ne pouvait pas parler d'une « tentative de coup d'Etat ».

## Une voie

## «mauvaise»

Norodom Chakrapong, un des fils du roi Sihanouk, a été conduit le lendemain sous escorte à l'aéroport de Phnom-Penh. Il s'est envolé vers la Malaisie, pays qui lui a accordé une autorisation de séjour. Le prince avait été vice-premier ministre du régime communiste vietnamien. Il tentait, par cette révolte, de récupérer le siège qu'il avait abandonné au Parlement après les médiocres résultats obtenus par sa formation, le PPC (Parti du peuple, néocommuniste) lors des élections de 1993. Le prince est le demi-frère et ennemi juré du

chef du Funcinpec (Front uni pour un Cambodge neutre et libre), le co-premier ministre Norodom Ranariddh.

Norodom Chakrapong avait, en compagnie de l'ex-ministre de l'Intérieur du régime communiste Sin Song, organisé en 1993 une éphémère sécession dans l'est du pays. Après l'échec de ce mouvement, le prince et Sin Song avaient un temps disparu de la scène, avant de demander il y a six mois leur réintégration à leurs postes de député. Plusieurs sessions de l'Assemblée ont été ajournées suite à cette requête, les parlementaires ne parvenant pas à s'accorder sur la réponse. La question avait finalement été retirée de l'ordre du jour. Les deux hommes ont apparemment tenté de saisir l'occasion d'une réunion, cette semaine, de l'Assemblée pour relancer leur demande.

Par ailleurs, le roi Sihanouk vient d'accuser le gouvernement de Phnom-Penh d'être en train de se diriger dans une voie « mauvaise pour le pays ». Il indique aussi, dans une lettre adressée le 30 juin à son ex-conseiller Jullio Jeldres, qu'il refuse de signer un projet de loi visant à mettre les Khmers rouges hors la loi. Le souverain, qui est âgé de soixante et onze ans, vit à présent à Pékin, où il suit un traitement contre le cancer. - (AFP, Reuters.)

## EN BREF

**AFGHANISTAN** : dix-huit morts et cent cinquante blessés à Kaboul. - Les forces hostiles à l'ex-président Rabbani ont bombardé Kaboul samedi 2 et dimanche 3 juillet, faisant 18 morts et 150 blessés dans la capitale afghane. La plupart des victimes ont été touchées par des tirs d'artillerie et de roquettes des fidèles de l'ancien premier ministre intégriste M. Hekmatyar et de son allié, le général ouzbek Rachid Dostom. Plus de trois mille et vingt mille blessés ont été dénombrés dans la ville depuis que le général Dostom et M. Hekmatyar se sont unis pour renverser M. Rabbani, le 1<sup>er</sup> janvier. - (AFP, Reuters.)

**ALGERIE** : le GIA revendique l'attentat contre une manifestation à Alger. - Le Groupe islamique armé (GIA) a revendiqué l'attentat perpétré mercredi dernier contre une manifestation

de démocrates à Alger, dans son bulletin hebdomadaire *el Ansar*, daté du 30 juin, parvenu dimanche 3 juillet à l'AFP. Le GIA précise que c'est « la section Destruction et sabotage » qui a fait exploser deux bombes « au milieu de centaines de laïcs et ennemis de la foi et de la religion ». - (AFP.)

**BIÉLORUSSIE** : protocole sur l'union monétaire avec la Russie. - Les premiers ministres russe Viktor Tchernomyrdine et biélorusse Viatcheslav Kebitch ont signé, dimanche 3 juillet à Minsk, un protocole confirmant le projet d'union monétaire entre les deux pays, sans en préciser les modalités. Les deux chefs de gouvernement sont convenus de clarifier d'ici la fin du mois le fonctionnement de cette union qui prévoit l'emploi du rouble russe dans les deux Etats et la soumission de la banque centrale

de la Biélorussie à celle de la Russie. - (AFP.)

**CORÉES** : accord sur les modalités du sommet. - Les deux Etats coréens se sont accordés samedi 2 juillet sur les modalités de la rencontre entre les présidents Kim Young-sam et Kim Il-sung, qui doit avoir lieu les 25, 26 et 27 juillet à Pyongyang. Un texte en 14 points a été signé au village frontalier de Panmunjom, qui règle notamment les questions de protocole. Le document prévoit, en particulier, qu'aucun drapeau ne sera hissé et que les hymnes nationaux ne seront pas joués. Une couverture en direct de la rencontre par les télévisions sud-coréennes a été acceptée par Pyongyang. - (AFP.)

**ETHIOPIE** : le parti au pouvoir remporte les élections. - Le Front démocratique révolutionnaire du peuple éthiopien (FDREPE) et ses alliés ont rem-

porté une écrasante victoire aux élections du 5 juin pour l'Assemblée constituante. Ils ont obtenu 484 des 547 sièges, a annoncé, dimanche 3 juillet, la commission électorale nationale en publiant les résultats définitifs. Le scrutin avait été boycotté par plusieurs mouvements opposés à la nouvelle Constitution proposée par le FDREPE à la suite du renversement de la dictature militaire marxiste en 1991. - (Reuters.)

**GUINÉE-BISSAU** : premières élections pluralistes. - Les premières élections pluralistes - présidentielle et législatives - en Guinée-Bissau ont eu lieu, dimanche 3 juillet, dans un certain cafouillage. Un important retard a été pris au dénombrement du scrutin, le nombre d'urnes prévues n'étant pas suffisant et des responsables étant absents dans plusieurs bureaux de vote. Huit

candidats, dont le président sortant, étaient en lice pour la présidentielle. Mille cent trente-six candidats briguaient les cent sièges de député. - (AFP.)

**SÉNÉGAL** : protestation du chef de l'opposition incarcéré. - M. Abdoulaye Wade, le chef de l'opposition, qui observe une grève de la faim pour protester contre son incarcération sans jugement depuis février, a refusé, dimanche 3 juillet, d'être transporté à l'hôpital, malgré l'aggravation de son état de santé, a-t-on appris auprès de sa famille. « Il veut qu'on lui rende justice ou liberté... ou alors le cimetière », a dit un proche. Le secrétaire général du Parti démocratique sénégalais a cessé de s'alimenter depuis le 30 juin avec cinq codétenus. - (Reuters.)



DIPLOMATIE

# L'Allemagne tempère ses ardeurs européennes

Pour la première fois depuis la réunification, les Allemands assurent la présidence de l'Union européenne. Ils ont revu leurs ambitions à la baisse

BONN

de notre envoyé spécial

« Nous les Allemands, nous voyons notre futur sur un chemin européen commun. Cela doit être notre boussole. Mais nous ne voulons rien promettre que nous ne puissions tenir. Ce qu'il nous faut, c'est une gestion solide pour progresser », le ministre allemand des affaires étrangères, Klaus Kinkel, est resté modeste en présentant solennellement, mercredi 29 juin au Bundestag, les objectifs de la présidence de l'Union européenne que l'Allemagne assure depuis le 1<sup>er</sup> juillet pour les six mois à venir. L'ambition n'est plus celle affichée il y a quelques mois encore de profiter des deux présidences allemande et française, qui vont se suivre, pour passer une nouvelle vitesse dans le processus d'intégration européenne.

Le veto opposé par John Major, le premier ministre britannique, à la nomination de Jean-Luc Dehaene à la présidence de la Commission, a ramené les esprits aux réalités. Le chancelier Kohl, qui avait tenté d'imposer avec François Mitterrand la

candidature du premier ministre belge, se trouve maintenant obligé de sacrifier les premières semaines de sa présidence à trouver un compromis avec les Anglais, ce qui lui rappelle de douloureux souvenirs du temps de la « dame de fer », M<sup>me</sup> Thatcher.

Bonn s'était pourtant préparé à prendre avec enthousiasme les leviers en main. Rarement présidence, la première assumée par l'Allemagne depuis sa réunification, aura été minoquée avec un tel soin. On dansera même à Bonn le samedi 2 juillet pour fêter l'événement. Le gouvernement allemand a consacré ces dernières semaines des efforts impressionnants pour faire connaître ses intentions, élaborant un épais catalogue d'objectifs à poursuivre pour convaincre les Européens de la nécessité de cette Europe dont le chancelier Kohl a fait son grand cheval de bataille depuis la réunification allemande. Une Europe élargie mais capable d'affirmer son ambition unitaire, aussi bien vis-à-vis de l'extérieur que de ses propres citoyens.

Grand vainqueur des élections du

12 juin dans son propre pays, Helmut Kohl, qui n'a cessé ces dernières années de vouloir convaincre que l'Europe était la réponse aux craintes que suscite la grande Allemagne, se voit paradoxalement obligé de refrener ses ardeurs européennes.

## Des peurs contradictoires

Si John Major a pu prendre le risque de bloquer la nomination du successeur de Jacques Delors à Corfou, c'est bien parce que le volontarisme manifesté par le chancelier allemand, avec l'appui du président Mitterrand, en agaçait plus d'un et pas seulement à Londres. Furieux de l'opposition de Bonn à la candidature de Rüd Lubbers, les Néerlandais l'ont fait savoir bruyamment. Silvio Berlusconi, fort de ses succès, a lui aussi laissé entendre ces derniers temps que tout ne lui plaisait pas dans la gestion actuelle des

affaires européennes et qu'il faudrait désormais compter avec la voix de l'Italie nouvelle. En France même, le chancelier n'a pas que des amis.

L'affaire Dehaene sert de révélateur à des peurs contradictoires, à la fois d'un dilatisme franco-allemand et d'un cavalier seul de l'Allemagne. « Certains ne se départent pas d'une certaine méfiance sur la solidité de l'engagement allemand. Et ils posent plus ou moins ouvertement la question de savoir si cette nouvelle Allemagne n'est pas d'une puissance trop grande pour l'Europe », note cette semaine Klaus-Peter Schmidt, le correspondant à Bruxelles de l'hebdomadaire allemand Die Zeit.

Le silence d'Edouard Balladur sur le veto britannique n'atteste pas d'une grande unanimité dans le camp français, où le président Mitterrand a apparemment quelque difficulté à être suivi dans ses projets avec Bonn. Depuis le dernier sommet de Mulhouse, en mai dernier, il n'est plus question que d'une simple coordination des présidences allemande et française, puis espagnole et italienne. L'idée de la présidence conjointe franco-allemande, qui avait été évoquée, a disparu des communications. Au lieu de cela, les relations entre l'actuelle majorité gouvernementale française et Bonn se sont tendues. La droite allemande s'est émue de la remise en cause de la politique du franc fort par certains responsables gauchistes, comme Philippe Seguin ou Jacques Chirac. Elle s'efforce de contraindre les Français à proposer des renforcements des institutions européennes. De son côté, Paris n'a pas caché ses inquiétudes devant la volonté affichée de l'Allemagne de voir l'Union européenne s'ouvrir non seulement aux pays scandinaves et à l'Australie mais aussi, dès que possible, à ses voisins de l'Est. On n'est pas loin d'y voir une tentative de conquête à son profit l'Europe, au détriment du sud du continent et au profit de l'influence française.

Le résultat des élections européennes en France, avec notamment la cassure de la majorité entre européens et anti-européens, a de nouveau alerté le gouvernement allemand sur la difficulté de s'en remettre à son partenaire français jusqu'à l'élection présidentielle de 1995. La prudence d'Edouard Balladur, sur la coopération duquel on avait espéré pouvoir compter davantage, a été notée avec regret. De ces incertitudes françaises, on tire la conclusion, dans les milieux gouvernementaux, qu'il serait peu avisé de lancer aujourd'hui de grandes initiatives qui risqueraient plus d'envenimer

mer les choses que de faire avancer l'intégration.

A regret pour certains, comme Karl Lamers, porte-parole du groupe parlementaire CDU-CSU pour les affaires étrangères, il a fallu remettre dans les tiroirs, en attendant des temps meilleurs, tout projet important pour aller dans le sens d'une plus grande intégration. La commission chargée par le conseil de Corfou de faire des propositions pour la conférence inter gouvernementale de 1996 ne se réunira pas avant la deuxième moitié de 1995. Les Allemands ont seulement obtenu que le Parlement européen y soit associé.

Ce n'est pourtant pas faute d'y avoir déjà réfléchi à Bonn. Les dirigeants chrétiens-démocrates ont des idées déjà bien arrêtées sur la consolidation d'un noyau dur européen autour duquel pourrait s'articuler l'architecture d'une Europe élargie, mais à plusieurs vitesses. Certains, parmi ces dirigeants, ne cachent pas leur impatience à l'égard de Paris, estimant que la France ne pourra pas toujours éluder la question de savoir si oui ou non elle souhaite une Europe plus intégrée qui nécessiterait des réformes parfois douloureuses, comme celles des institutions ou de la politique agricole. Quant à la fondation Bertelsmann, elle vient de rendre publics les résultats d'une réflexion à laquelle ont participé une douzaine de personnalités, parmi lesquelles Joachim Bitterlich, conseiller du chancelier Kohl pour les affaires étrangères. Cette étude arrive à la conclusion que, pour être acceptée, l'Union doit simplifier ses structures et ses processus de décision, qu'elle doit délimiter clairement ses compétences, en concentrant celles qui lui incombent et en les organisant selon « un principe fédéral ».

## Faire progresser Maastricht

Faute de pouvoir aller plus vite, les responsables allemands ont indiqué qu'ils souhaitaient utiliser leur présidence pour faire progresser l'Union européenne sur la base des décisions du traité de Maastricht. Klaus Kinkel, le ministre des affaires étrangères, a confié à la revue Europa Archiv que les priorités de la présidence allemande seraient dictées par trois grandes préoccupations : la création d'une paix durable en Europe, le rapprochement avec les pays d'Europe du Centre et de l'Est dans l'optique de leur intégration.

enfin la consolidation d'une Union économiquement saine et politiquement capable d'agir. Avec l'entrée en vigueur du traité d'Union et l'élargissement prévu à l'Autriche et aux trois pays scandinaves, « une nouvelle phase de l'intégration européenne a commencé », constate ce document de trente pages sur les priorités de la présidence allemande.

Dans cette nouvelle phase, les dirigeants allemands estiment urgent, pour assurer la paix sur le continent, de donner de manière démonstrative une place aux nouvelles démocraties de l'Est candidates à l'intégration, et plus loin à tous les pays qui participent de la stabilité, avec à leur tête la Russie. On n'ignore cependant pas à Bonn qu'un nouvel élargissement demandera du temps et des efforts préalables. Lors du débat au Bundestag, le chef du groupe parlementaire social-démocrate, Ulrich Klose, a mis en garde contre le danger d'éveiller de trop grandes illusions. Concrètement, la première priorité de la présidence allemande, celle à l'aune de laquelle elle sera jugée, sera la mise en application des orientations du Livre blanc de la Commission de Bruxelles pour renforcer l'espace économique et social européen et aider à la création d'emplois. Le conseil européen d'Essen, qui viendra clôturer cette présidence, devra finaliser les grands travaux européens décidés à Corfou, notamment dans le domaine des trains à grande vitesse et des télécommunications. Le chancelier Kohl s'est également personnellement engagé à faire progresser le volet social de l'Europe, notamment en faisant adopter un statut de conseil d'entreprise européen.

Autre grand chapitre où les Allemands espèrent pouvoir faire progresser les choses de manière visible pour les citoyens de l'Europe : la sécurité intérieure, avec notamment la consolidation d'Europol pour pouvoir compenser l'élimination des frontières intérieures. Enfin, en attendant la conférence inter gouvernementale de 1996, Bonn aura à cœur de veiller à la mise en œuvre des décisions contenues dans le traité de Maastricht sur le renforcement du contrôle parlementaire au sein de l'Union et la délimitation des compétences communautaires. Le conseil d'Essen disposera d'un rapport sur l'application du fameux principe de subsidiarité, qui stipule que l'Union ne peut gérer que ce qui ne peut pas l'être à un niveau inférieur, régional ou national.

HENRI DE BRESSON

## La succession de Jacques Delors face au veto britannique

Suite de la première page

« Si le prochain président de la Commission fait cela, les citoyens d'Europe seront convaincus que la Commission est un bon instrument et pas seulement un instrument d'ingérence dans la vie des nations et des individus. »

À Corfou, John Major a dit en justifiant son veto, que la présidence de la Commission était l'organe le plus important au monde. C'est étrange, de la part du premier ministre d'un pays qui a justement tout fait pour réduire le rôle de cette présidence.



Nous voulons un bon président, apte à gérer des politiques qui sont très importantes. Nous voulons aussi quelqu'un qui écoute les voix de la nouvelle Europe. Le continent est arrivé à un tournant. L'Europe communautaire est un grand succès si on se souvient de ce qu'était le continent au lendemain de la guerre et dans les années 50. Mais l'Europe de demain – à vingt ou à vingt-quatre – n'aura rien à voir avec l'Europe des Six. Continuer à concentrer toujours plus le pouvoir exécutif au centre et le pouvoir législatif à Strasbourg n'est pas acceptable, à notre avis.

L'idée que les nations déclinent progressivement avant de disparaître un jour – une idée très répandue il y a dix ou vingt ans – s'est révélée irréaliste. Le modèle des États-Unis d'Europe – calqué sur ceux d'Amérique – est un faux modèle. La majorité des Français le pensent aussi. Mais à Bruxelles, les vieilles voix qui veulent prolonger l'Europe des Six sont toujours audibles. Corfou n'est qu'un épisode de ce débat que vous avez aussi en France même si l'on prend chez vous des formes différentes. Ce débat, fondamentalement, est de savoir si les attitudes en vigueur à l'époque de l'Europe des Six restent ou non valables dans une Europe à vingt ou à vingt-quatre.

À Corfou, le gouvernement britannique semble avoir préféré se retrouver isolé parmi ses partenaires plutôt que de perdre,

chez lui, le soutien des députés euro-sceptiques.

Non, nous ne nous sommes pas sentis du tout isolés.

À un contre onze ?

Onze contre un pendant deux heures. Mais pendant l'essentiel de la discussion, la Grande-Bretagne, l'Italie, l'Espagne et les Pays-Bas avaient la même position. Et de même aujourd'hui. La seule différence est que nous avons persévéré sur cette ligne, pas les autres. Et on nous a très largement félicités.

Aujourd'hui, John Major passe presque pour un héros aux yeux de la droite du Parti conservateur. Serait-il devenu lui aussi un euro-sceptique ?

Non, il se décrit comme un « euro-réaliste ». Contrairement à ceux qui nous critiquent sur notre droite, nous avons défendu la ratification du traité de Maastricht que nous considérons comme très positif.

Qu'espérez-vous des six mois de présidence allemande ?

Les Allemands ont deux priorités que nous approuvons. D'une part, le chapitre économique, tout ce qui concerne la déréglementation, la création d'emplois, le GATT. D'autre part, le chapitre de l'ouverture à l'Est. Nous ferons avant notre proposition d'ouverture d'un dialogue politique avec l'Europe centrale et de l'Est. L'Allemagne veut ouvrir plus largement les fenêtres de l'Europe vers l'Est. Nous la soutenons fortement.

## « La situation en Bosnie m'inquiète beaucoup »

Qu'attendez-vous en priorité du prochain sommet du G 7 à Naples ?

J'espère surtout qu'on parlera à Naples – et en présence de M. Eltsine – de la Bosnie, où la situation m'inquiète beaucoup. La très bonne coopération entre la France et la Grande-Bretagne en est d'ailleurs un des éléments clés. La Bosnie approche à nouveau d'une échéance dangereuse.

Le général britannique Andrew Ridgeway, l'un des commandants de la FOR-PRONU, vient de déclarer que le cessez-le-feu était mort en Bosnie et qu'il fallait s'y attendre à au moins vingt ans de guerre. Vous partagez cette sombre prédiction ?

À moins, a-t-il précisé, qu'un accord soit trouvé dans les prochaines semaines. Mais il a tout à fait raison. Si le cessez-le-feu n'est pas mort, il est très délabré. Le groupe de contact a progressé. Mais je ne peux pas prétendre que nous ayons amené les belligérants à discuter sérieusement, notamment de la carte sur la répartition ethnique du territoire bosniaque. C'est ce que nous allons tenter de faire d'ici Naples. Les pressions aux États-Unis pour une levée de l'embargo sur les armes, les pressions – en sens inverse – de la Douma russe, les

pressions dans d'autres pays en faveur d'un retrait des troupes de l'ONU, tout cela risque de rallumer, voire d'étendre la guerre.

N'avez-vous pas l'impression que les parties belligères veulent en découdre pour long-temps ?

Notre première tâche est de nous entendre pour la première fois sur un plan – avec les Américains et les Russes notamment –, ce que nous n'avons jamais fait auparavant. Nous y arriverons à Genève, mardi. Nous communiquerons aux parties une liste de mesures de dissuasion et d'incitation, en maniant la carotte et le bâton pour les amener à s'entendre. Mais là-dessus, je ne suis pas très optimiste. D'où mon inquiétude.

Que pensez-vous de l'intervention française au Rwanda ?

La France a pris une initiative courageuse qui a eu pour l'instant de bons résultats. Nous la soutenons. C'est une entreprise limitée dans le temps et risquée. Et la France s'en tire bien.

Vous n'avez pas l'intention de faire plus ?

Le Rwanda est un pays où la France a une expérience que nous n'avons pas. De la même manière, la France ne songerait pas à intervenir à Hongkong.

Propos recueillis par JEAN-PIERRE LANGELLIER

Le présentant comme une proposition de la « dernière chance »

## Les négociateurs doivent soumettre à Genève un ultime plan de partage de la Bosnie

Proposition de la « dernière chance », l'ultime initiative, « moment décisif », comme les chancelleries européennes se plaisent à le faire savoir, ou nouvelle péripétie diplomatique sans lendemain, comme ce même chancelier l'a traité leurs plans de paix ? Le message que veulent faire passer les membres du « groupe de contact » international sur la Bosnie – États-Unis, Russie, Allemagne, France et Grande-Bretagne – est, en tout cas, celui de la fermeté, avec, notamment, pour argument : « C'est à prendre ou à laisser ».

Mardi 5 juillet à Genève, les cinq ministres des affaires étrangères entraineront formellement une nouvelle proposition de règlement du conflit bosniaque comportant une carte du partage de l'ex-République yougoslave ainsi qu'un projet institutionnel, le tout assorti de mesures « d'incitation et de pénalisation » afin de persuader Serbes, Musulmans et Croates d'accepter les propositions qui leur seront officiellement soumises le même jour. Ceux-ci n'auront alors que peu de temps – apparemment, court juillet – pour fournir leur réponse. « Au-delà de l'été, on ne pourra pas rester dans le statu quo », averti Alain Juppé.

La carte, élément essentiel, diffère peu de celle que la communauté internationale a précédemment soumise aux belligérants – et

que ceux-ci ont refusé. Elle attribue environ 49 % du territoire de la République aux Serbes bosniaques, qui en contrôlent aujourd'hui 70 %, et 51 % à la fédération croato-bosniaque. Les nouveaux aménagements comportent notamment un léger agrandissement de certaines enclaves musulmanes, dont celle de Gorazde. Le volet institutionnel reprend l'idée d'un « État », chacun incitant les Serbes à rejoindre le processus qui a déjà abouti à la création d'une fédération croato-musulmane.

## Pessimisme européen

La véritable nouveauté, dans l'initiative du « groupe de contact », réside, en fait, dans le système « d'incitation et de pénalisation » qui accompagne le plan ; autrement dit dans l'utilisation du bâton et de la carotte pour bien montrer à chacun l'intérêt qu'il a à accepter les propositions des « Cinq ». Parmi les principales mesures propres, dans l'esprit des « Cinq », à « rassurer » les Musulmans figurent une proposition d'aide à la reconstruction de la Bosnie ainsi que la renouveau de la promesse d'une présence militaire américaine d'interposition en cas d'accord.

Côté serbe, la principale « incitation » est l'éventualité d'une levée progressive des sanctions qui pèsent sur la Yougoslavie (Serbie et

Monténégro) – une telle initiative représentant un « cadeau » pénalisant les Musulmans et les Croates. Quant au bâton agité devant les Serbes, c'est la menace d'une levée de l'embargo sur les armes au profit du gouvernement de Sarajevo.

Si, dans les milieux diplomatiques européens, on considère comme un atout de poids la participation active des États-Unis et de la Russie à ce processus, on ne se fait pas pour autant beaucoup d'illusions sur les chances de succès. On souligne avec lucidité les difficultés à surmonter avant de réussir à convaincre les belligérants de mettre fin au bain de sang. Les ministres britannique et français des affaires étrangères, Douglas Hurd et Alain Juppé, ont, quant à eux, carrément fait part de leur pessimisme. Et non sans raisons.

En premier lieu, la dégradation de la situation sur le terrain, avec la recrudescence des combats dans le nord et le centre de la Bosnie, augure mal de la volonté des combattants de déposer les armes. Le représentant des Nations unies dans l'ex-Yougoslavie, le diplomate japonais Yasushi Akashi, a d'ailleurs fait part de sa conviction que le plan de paix était largement « menacé » par cette activité militaire qui a rapidement enterré la trêve censée être entrée en vigueur le 10 juin. Autre sujet de profonde inquiétude chez les négociateurs internationaux : les déclarations guerrières des uns et des autres,

assorties de premières réactions négatives de la part des Musulmans et des Serbes au nouveau projet de découpage ethnique.

« Humiliante » pour le chef de file des Serbes bosniaques, Radovan Karadzic, ou « légalisation du génocide » pour le premier ministre bosniaque, Haris Siladzic, la carte du partage de la Bosnie est – c'est le moins que l'on puisse dire – loin de faire l'unanimité sur place, avant même la réunion de Genève (des contacts ont, d'ores et déjà, été pris avec les parties en conflit). « Ce sont les soldats serbes qui destinent les cartes », pour Radovan Karadzic, selon qui « personne ne peut tracer les cartes [de la Bosnie-Herzégovine] sans la participation des Serbes, et leur dire que c'est à prendre ou à laisser ».

Serbes et Musulmans ont, toutefois, laissé une porte entrouverte en assurant qu'ils évalueront quand même les possibilités qu'offrent les propositions du « groupe de contact ». Ce qui n'a pas empêché le commandant en chef de l'armée gouvernementale bosniaque, Rasim Delic, d'appeler ses troupes à une « guerre de libération », affirmant haut et fort que les forces de Sarajevo étaient prêtes à une telle guerre. Dans la foulée, celles-ci ont, d'ailleurs, lancé une offensive que les Serbes ont apparemment du mal à endiguer.

YVES HELLER

JP 14 6 150

## PROCHE-ORIENT

## Yasser Arafat, héros lyrique et homme d'Etat

Le chef de l'OLP, qui devait se rendre mardi à Jéricho, a abordé à Gaza les difficultés qui attendent les Palestiniens

JABALYA  
(bande de Gaza)

de notre envoyé spécial

Toujours déconcertant, toujours imprévisible, Yasser Arafat, sur le conseil pressant de certains de ses proches, a commencé d'accepter, au deuxième jour de sa rentrée en Palestine, la démythification progressive de son personnage. Autant le symbole de la résistance palestinienne était apparu lointain, hors d'atteinte pour son peuple vendredi à Gaza, autant l'homme Arafat s'est voulu à la fois sérieux et accessible, affectueux et conscient des énormes problèmes qui l'attendent, pendant les deux jours suivants.

A Jabalya, samedi 2 juillet, il ne pouvait humainement pas en être autrement. Jabalya, le plus grand, le plus misérable, le plus explosif des camps de réfugiés de la Palestine en devenir. Les soixante-dix mille pauvres héros qui vivent dans ce cloaque au soleil sont ceux qui ont tout perdu en 1948, avec la naissance de l'Etat juif. Jamais ceux-là ne récupéreront leurs maisons, leurs villages, leurs biens abandonnés sur cette partie de la Palestine historique devenue Israël. Ils le savent, ils semblent enfin, doucement, se réconcilier avec le mauvais sort que leur a jeté l'Histoire.

« Oh! C'est pas possible! C'est vraiment Abou Ammar? » Sur la route poussiéreuse et défoncée qui mène à l'école Falouja, l'un des multiples établissements gérés par l'agence d'aide onusienne aux réfugiés palestiniens, l'UNRWA, la vieille dame ridée n'en croit pas ses yeux fatigués. Et pourtant si, c'est bien lui, Abou Ammar, debout sur le siège arrière de sa limousine découverte, le regard mouillé d'émotion, le geste triomphal.

Le cortège avance lentement, toutes sirènes hurlantes, suivi, précédé par une douzaine de jeeps remplies de militaires en armes, bordé par des milliers de gorges déployées d'émotion.

Jabalya, ou l'urgence à perpétuité. Ici des gamins pas plus hauts que cela déclenchent l'infidélité en décembre 1987. Aujourd'hui, à dix ans, leur front est ridé. Ici moururent, sous les balles de l'armée israélienne, les premières, les plus jeunes et les plus nombreuses victimes de la révolte des pierres. Le « père de la nation » ne manqua pas d'aller s'incliner devant la tombe du premier « martyr » de la cause. Et de rendre de multiples hommages aux « courageux enfants des pierres ».

Tout à l'heure, le cortège s'est perdu dans le dédale des ruelles malodorantes. Les plus chanceux, parmi les milliers de cœurs gonflés de joie qui s'étaient massés le long du chemin, ont pu s'approcher, toucher la main du héros, lui dire quelques mots, lui crier leur amour, leur admiration, leur confiance. « Abou Ammar! Par notre âme, par notre sang, nous t'offrons notre sacrifice! » Le vieux slogan nationaliste sonne plus sincère aujourd'hui que jamais.

Plus tard, quand il aura pris sa place sous la tribune dressée pour lui dans la brillante poussière de l'école Falouja, Yasser Arafat le reprendra en chœur avec tous : « Palestine! Par notre âme, par notre sang, nous t'offrons notre sacrifice! » Etonnant personnage qui a toujours su faire passer ses revers pour des victoires et à qui, à soixante-quatre ans, petit homme rondouillard, silhouette encore alourdie par le gilet pare-

balles sous l'uniforme kaki, visage ingrat, il suffit toujours de paraître pour frapper l'imaginaire national, susciter la dévotion et le délire des foules palestiniennes.

« Cet accord est le meilleur »

Samedi à Jabalya, Yasser Arafat a fait le discours attendu pour la veille. Devant dix à douze mille personnes bouleversées, massées de ce lysisme dont raffolent les foules arabes, bien sûr. Mais il a aussi corrigé le tir, changé un peu de registre et essayé d'abandonner la rhétorique révolutionnaire pour parler concret, sérieux, et tenter d'endosser le discours de l'homme d'Etat en devenir.

L'unité, l'effort, la discipline, le courage. « Oh, je sais bien que beaucoup d'entre vous ne sont pas heureux de cet accord que nous avons signé avec M. Rabin. Moi non plus d'ailleurs, il ne me satisfait pas. Nous allons avoir besoin d'un surcroît de courage pour conforter cette paix des braves. Mais je vous le dis, dans la circonstance internationale et arabe qui prévaut — allusion à la guerre du Golfe, à l'abandon des « frères » en Arabie —, cet accord est le meilleur que nous pouvions obtenir. »

« Maintenant, écoutez-moi, écoutez-moi! » La clameur diminue d'intensité. « Vous savez, la Banque mondiale et les pays donateurs ont essayé de nous poser des conditions inacceptables. Le patron essaie d'expliquer pourquoi il est arrivé quasiment à vide. Mais pourquoi il va falloir retoucher

ses manches, pourquoi il ne faut pas s'attendre à des miracles. « Ces conditions, je les ai refusées en votre nom car je n'accepte pas que des non-Palestiniens se permettent de gérer notre économie nationale. Enfin! Nous n'allons tout de même pas passer d'une occupation politique à une occupation économique... »

Plus tard, au cours de sa rencontre officielle avec les consuls de sept pays étrangers et les représentants de la communauté internationale, Yasser Arafat reprendra, avec des mots différents, ce même thème. Sur les 720 millions de dollars promis pour cette année aux Palestiniens, l'OLP n'en a reçu qu'une soixantaine. Assez pour payer les salaires immédiats des policiers et des fonctionnaires déjà en place. « Pas assez pour détenir vraiment », pas assez pour créer les structures de gestion et d'administration exigées par la Banque mondiale avant le transfert du reste. Un dangereux cercle vicieux, dans lequel sont pris les quelque huit cent mille Palestiniens qui vivent sous autogestion depuis huit semaines, s'est inopinément institué.

Qu'arrivera-t-il lorsque, dans quelques mois si les accords sont respectés par Israël, un bon million de citoyens de la Cisjordanie occupée deviendront également autonomes? Le chef de l'OLP a évoqué à Jabalya « le défi » auquel son peuple est confronté : « être ou ne pas être? » Il y eut un bref moment de stupeur dans le public. La référence shakespearienne ayant certainement échappé au plus grand nombre, le « président » se fit, plus précis : « serons-nous capables de gérer cet Etat de nos rêves avec Jérusalem pour capitale? » La foule exulta, s'époumona : « Aloua! Oui! »

On découvrira plus tard, que, en dépit de cette référence populaire à la « capitale éternelle unifiée d'Israël », les commentaires officiels à Jérusalem sont plutôt positifs. Soigneusement décortiqués, les paroles du « vieux », jusqu'ici, « restent dans le cadre de l'acceptable », nous dira un officiel des affaires étrangères. En attendant, dans le ciel de Jabalya, tandis que Yasser Arafat poursuit, un hélicoptère israélien tournoie au-dessus de l'école Falouja. Kalachnikov et pistolet-mitrailleur Skorpion à canon court au poing, les bérêts noirs de la Force 17, postés sur les toits alentour, observent l'appareil d'un œil méchant.

« Quand vous installerez-vous à demeure? »

Yasser Arafat feint de ne l'avoir pas remarqué. Il poursuit : « Serons-nous capables d'entraîner l'entité palestinienne sur sa terre? » La multitude hurle la réponse convenue. Un amas de corps en sueur se dresse vers le chef, les bras se tendent, les poitrines explosent, dix mille paires d'yeux mouillés mangent ce keffiyeh noir et blanc, qui s'agit encore là-haut sur le balcon de l'école. Yasser Arafat savoure la magie de l'instant.

« Oui, enfants des pierres, je sais que je peux vous faire confiance. Oui, malgré nos faibles moyens, nous bâtirons l'Etat de Palestine! » Il crie, il hurle dans le micro, il martèle les phrases. « Allahou Akbar! Dieu

est le plus grand! » Une fois, dix fois, cent fois le chef de l'OLP fera reprendre à cette multitude friande de Coran et de minarets l'autienne majeure de l'islam.

Dimanche, lorsqu'il fera à l'envers le parcours de la veille, Rafah, Khan Younés, Deir el Balah, Gaza-ville, lorsqu'il s'arrêtera, longuement cette fois, dans toutes ces localités de misère du territoire autonome, lorsqu'il faudra rencontrer les notables, les chefs de clans bédouins, les cheikhs enturbannés, les délégations de femmes, d'enfants, d'anciens combattants, d'hommes d'affaires, lorsqu'il faudra serrer des centaines de mains, répéter inlassablement les mêmes mots, les mêmes thèmes, la voix d'Abou Ammar, cassée, enrouée, fatiguée par les longues nuits de veille n'assurera plus.

Le week-end des 6 et 7 juillet fut celui d'une vraie rencontre, la première en vingt-sept ans, entre Yasser Arafat et une partie de son peuple occupé. L'homme au keffiyeh ne s'est pas dérobé, le nomade de la politique internationale s'est posé. Mardi matin, à Jéricho, « capitale » administrative temporaire de l'autonomie partielle, il devait prescrire la prestation de serment de ses « ministres ». Le succès de ce que les Israéliens appellent « l'expérience » n'est pas assuré. De nombreuses questions restent posées. Parmi d'autres, celle-ci, pour laquelle un journaliste palestinien imprudent s'est fait vertement tabourner par « le vieux » : « Quand donc vous installerez-vous à demeure parmi nous? »

PATRICE CLAUDE

Malgré beaucoup d'agitation

## L'opposition israélienne n'arrive pas à mobiliser l'électorat de droite

JÉRUSALEM

de notre correspondant

Itzhak Rabin n'a jamais pris ceux qu'il appelle « les colons extrémistes » très au sérieux. Comme à l'accoutumée, le premier ministre a rejeté, dimanche 3 juillet, mais avec des mots plus durs encore que d'habitude, « la récupération des victimes juives du terrorisme » par tous ceux, colons, militants nationalistes de droite et d'extrême droite, qui ont manifesté, abîmés des boutiques et des biens arabes, et provoqué de violentes échauffourées avec la police pendant tout le week-end à Jérusalem.

M. Rabin a dénoncé « l'intérêt commun » que les protestataires partageraient avec le mouvement palestinien de la résistance islamique Hamas, et rappelé que non seulement la visite de Yasser Arafat dans les zones autonomes « n'inscrit dans le processus de paix engagé avec les Palestiniens », mais que, jusqu'à preuve du contraire, « la Judée-Samarie (Cisjordanie occupée) est encore sous la souveraineté d'Israël ».

Ils avaient prévu de bloquer complètement la ville avec un quart de million de manifestants. Il en est venu soixante mille selon la police, cent mille selon certains journaux, moins de vingt mille selon toute vraisemblance. Quoi qu'elle fasse, quoi qu'elle dise, et en l'occurrence il s'agissait « d'empêcher le super-assassin Arafat de poser le pied à Jérusalem », l'opposition aux accords d'Oslo ne parvient pas à mobiliser tous ceux qui votent à droite en Israël.

Samedi soir, dans le centre de Jérusalem-Ouest, au-dessus d'une large banderole clamant « Arafat meurtrier! », tous les témoins nationalistes, Benyamin Netanyahu, chef en titre de l'opposition et du Likoud, l'ancien premier ministre Itzhak Shamir, l'inévitable Ariel Sharon, l'ancien général Rabinovitch, tous se sont époumonnés au micro pour dénoncer « le plus grand assassin de tous les temps modernes » et réclamer la démission du « gouvernement de fous

dangereux » qui gère le pays. Vieux slogans, thèmes rebattus. Même un journal classé à droite comme Maariv notait dimanche que « les leaders de l'opposition sont incapables d'offrir un autre choix. Que faut-il faire? Annuler les accords? Annuler les territoires? Retourner à Gaza? » Une manifestation, « aussi grande soit-elle, ne compense pas une absence de programme ».

Une majorité en faveur du processus de paix

Le problème est que, lorsque le nombre n'y est pas, ceux qui sont présents tendent à se rajouter. Bâiller une immense église du chef de l'OLP sous les acclamations, incendier des drapeaux palestiniens dans un brouhaha vengeur n'a pas suffi à rassasier les quelques centaines d'excités qui se sont dirigés, tard dans la nuit, vers la partie arabe, occupée depuis 1967 et unilatéralement annexée treize ans après, de la ville sainte. Ceux-là ont en le temps d'incendier des véhicules palestiniens et de casser quelques vitrines avant que la police ne les reprenne assez sévèrement. Plus d'une vingtaine d'émoussés ont été interpellés.

« Mort à Arafat! Rabin! traître! Déhors! » Samedi soir, on a même entendu certains manifestants réclamer la mort du premier ministre. Embouteillages, concert de klaxons, échauffourées et insultes. « Bande de nazis! », criaient les émeutiers à la police. Le lendemain, devant les bureaux du premier ministre, les manifestants furent encore moins nombreux — quelques milliers —, mais le vacarme était plus assourdissant encore.

Cette fois, les protestataires avaient décidé d'empêcher la tenue du conseil hebdomadaire des ministres. Pour ce faire, ils s'étaient munis de sifflets, de casseroles et de grandes marmittes en fer-blanc sur lesquelles ils ont tapé pendant des heures. Là encore, un affrontement assez violent eut lieu lorsque plusieurs centaines de manifestants essayèrent d'entrer dans les

bureaux gouvernementaux. Une violente charge de la police montée les en empêcha. Il y eut quelques blessés légers et une quarantaine d'interpellations, mais en dépit du vacarme la réunion hebdomadaire avait pu se tenir.

L'opposition a cependant remporté une petite victoire. Itzhak Rabin, qui avait auparavant donné son accord, a annulé la visite qu'une dizaine de parlementaires travaillistes se proposaient de faire dimanche à Gaza au chef de l'OLP. « Dommage, nous voulions montrer à Yasser Arafat que la majorité de l'opinion israélienne soutient le processus de paix », a commenté Yossi Katz, l'initiateur de ce geste annulé.

Le chef de l'OLP se consola peut-être avec les sondages. Selon le centre d'études stratégiques Begin-Sadat de l'université de Bar-Ilan à Tel-Aviv, qui a interrogé la semaine dernière un échantillon représentatif de la population juive israélienne, 59 % de celle-ci appuient toujours les négociations avec l'OLP et ils sont désormais 33,8 % contre 26,2 % en décembre dernier à s'opposer aux colonies, « sauf rares exceptions », dans les territoires occupés.

P. C.

Report d'une réunion des pays donateurs. — Prévue pour les 10 et 11 juillet à Paris, une réunion des bailleurs de fonds pour les territoires autonomes palestiniens a été repoussée à l'automne, a déclaré, samedi 2 juillet, Nabil Chathat, conseiller de Yasser Arafat. Il a révélé qu'une récente mission aux Etats-Unis du « ministre » des finances palestiniennes, destinée à parvenir à un accord avec la Banque mondiale, avait échoué, cette dernière insistant pour l'établissement d'une procédure budgétaire précise afin de contrôler l'utilisation de l'argent. — (AFP.)

## EUROPE

## TURQUIE

## 2 090 rebelles kurdes ont été tués en six mois selon un bilan officiel

Deux mille quatre-vingt-dix Kurdes du Parti des travailleurs du Kurdistan (PKK, séparatiste) ont été tués depuis le début de 1994 par les forces de l'ordre dans l'Est et le Sud-Est anatoliens, a rapporté dimanche 3 juillet l'agence turque semi-officielle Anatolie, citant un communiqué du ministre de l'Intérieur, Nâhît Metin. Selon les mêmes sources, 7 195 rebelles ont été arrêtés et 226 autres se sont rendus pendant cette même période. Depuis le début du printemps, l'armée turque effectue des opérations d'encerclement dans le Sud-Est anatolien.

Tansu Ciller, premier ministre turc, devait évoquer cette question avec Edouard Balladur du 21 au 23 juillet, lors d'une visite officielle à Paris, annoncée vendredi à Ankara. Outre les dossiers bilatéraux et les questions internationales d'intérêt commun, le « problème du terrorisme » (appellation officielle pour la rébellion du PKK) et sa perception en France sont au menu des entretiens de M<sup>me</sup> Ciller avec les responsables français.

A ce propos, lors d'un débat réclamé par le groupe socialiste après la dissolution du Parti démocratique (DEP, prokurde), l'Assemblée parlementaire du Conseil de l'Europe a adopté le 30 juin une résolution très modérée, demandant

la libération des six députés d'origine kurde qui encourent la peine de mort et le retrait des accusations qui pèsent sur eux (le Monde du 1<sup>er</sup> juillet). Le Conseil de l'Europe a « souhaité » que la Turquie modifie rapidement les articles de sa Constitution qui ont permis la dissolution du DEP et a décidé d'envoyer une délégation à Ankara « pour évoquer une situation qui, par son urgence même, est extrêmement périlleuse ». Seuls deux parlementaires, l'un grec, l'autre chypriote, ont évoqué l'idée que l'Assemblée puisse prononcer la suspension, voire l'exclusion, de la délégation turque. Aucun député français, britannique ou allemand n'a pris la parole au cours du débat. Le ministre turc des affaires étrangères, Hikmet Cetin, a jugé vendredi cette résolution « injuste ».

En Turquie, deux nouveaux députés kurdes, Selim Sadak et Sedat Yurtas, se sont rendus, portant à huit le nombre de députés kurdes détenus pour « séparatisme ». Dans plusieurs villes d'Allemagne, des incidents ont eu lieu à la fin de la semaine, après la mort d'un Kurde, tué jeudi par un policier. Quatre personnes ont été blessées, dont une sérieusement, lors d'un attentat au cocktail Molotov contre un centre culturel turc à Hambourg, dans la nuit de samedi à dimanche. — (AFP.)

ITALIE : nouvel incendie criminel contre un magasin du groupe de M. Berlusconi. — Un nouvel incendie d'origine criminelle a été perpétré, samedi 2 juillet en Sardaigne, contre un grand magasin de la chaîne Standa que contrôle le groupe Fininvest de Silvio Berlusconi, le chef du gouvernement italien. Cinq magasins de la chaîne avaient déjà été la cible d'attentats similaires dans la nuit de jeudi à vendredi (le Monde daté 3-4 juillet). Le ministre de la justice, Alfredo Biondi, a évoqué « une action concertée et diffuse pour discréditer le gouvernement et ses ministres ». — (AFP.)

## ALBANIE

## Le dernier président communiste est condamné à neuf ans de prison

Ramiz Alia, le dernier président communiste du pays, a été condamné, samedi 2 juillet, à neuf ans de prison pour « abus de fonctions » et « violation des libertés des citoyens », a indiqué le président du tribunal de Tirana, M. Alia a aussi été condamné à payer dix mille dollars à l'Etat albanais pour détournement de fonds publics.

Le procureur avait demandé dix ans de prison pour l'ex-chef de l'Etat albanais.

M. Alia, soixante-huit ans, qui avait succédé en 1985 au fondateur de l'Albanie communiste, Enver Hoxha, et exercé les fonctions de président jusqu'en 1992, n'a cessé de clamer son innocence depuis le début de son procès le 21 mai, le dernier en date contre les responsables du régime communiste. — (AFP.)

## AZERBAÏDJAN

## Explosion meurtrière dans le métro de Bakou

Une violente explosion a fait sept morts et une trentaine de blessés, dimanche 3 juillet, dans le métro de Bakou, la deuxième de ce type dans la capitale azerbaidjanaise en quelques mois. Les autorités ont immédiatement retenu l'hypothèse d'un acte terroriste, comme elles l'avaient fait après la première explosion, qui avait fait douze morts et plus de cinquante blessés le 19 mars. Une commission gouvernementale chargée d'enquêter sur l'explosion a été créée par le président Gueidar Aliev, revenu d'Iran la veille. — (AFP.)



POLITIQUE

Les difficultés politiques et financières du PS

# M. Emmanuelli dénonce « l'hypocrisie et l'inconscience » de M. Balladur



Plus sérieusement, c'est à une critique virulente de la politique économique d'un gouvernement qui « se réfugie dans les potins magiques qui ont cinquante ou soixante ans » pour lutter contre le chômage qu'il s'est livré : trois cent quarante mille chômeurs de plus en un an, dont cent soixante mille de longue durée, une dette de l'Etat accrue de 1 000 milliards de francs, un déficit de la Sécurité sociale de 55 milliards, la baisse du pouvoir d'achat des salariés, le « contresens économique monumental » du prélèvement de 80 milliards de francs sur les ménages au profit des entreprises, et la stagnation du SMIC : voilà les thèmes dont les socialistes doivent s'emparer, alors que M. Balladur promène son air d'homme satisfait de lui-même : « Je pense vraiment qu'il faut une certaine dose d'hypocrisie et d'inconscience pour se montrer satisfait », a ironisé M. Emmanuelli. Même ironie pour le détachement fait du premier ministre à l'égard de l'élection présidentielle. M. Balladur participant « à la tristesse du spectacle, parce que jusqu'à nouvel ordre, il donne plutôt le sentiment d'être candidat ».

**M. Tapie**  
un mélange « dangereux »  
Quant à Bernard Tapie, dont le succès aux européennes a assomé plus d'un socialiste, M. Emmanuelli n'a jamais caché qu'il n'était pas favorable à son entrée au gouvernement. Il représente le mélange « dangereux pour la démocratie » de « la politique, du sport et des affaires », même si son interpellation avec des menottes à 6 heures du matin est « détestable », et relève d'un « véritable barnum médiatico-juridico-politique ». Quelle conduite tenir à son égard ? Rien de plus de moins que ce qu'on a toujours fait les socialistes avec le MRG, leur allié traditionnel. Ainsi, à Marseille, M. Emmanuelli invitait-il les militants socialistes, comme ailleurs en France, à prendre contact avec tous les partis qui ont participé aux Assises de la transformation sociale.

« Si à Marseille, le MRG c'est Bernard Tapie, les socialistes marseillais prendront contact avec Bernard Tapie, ou en tout cas avec les instances du MRG, pour étudier des listes communes et des processus de rassemblement ».

Ce n'est pas facile d'être à la tête d'un parti en perte de vitesse, et M. Emmanuelli n'a pas caché qu'il trouvait la tâche difficile. Avec un ton grave, presque modeste, il a annoncé qu'il proposerait (lire ci-contre) aux instances dirigeantes du parti de mettre en vente l'immeuble de la rue de Solferino pour faire face aux difficultés liées à l'affrètement.

**RECTIFICATIF** : vote bloqué pour les kinésithérapeutes. Lors de la discussion du projet de loi sur la Sécurité sociale, mercredi 29 juin, Simone Veil, ministre des affaires sociales, a eu recours à l'article 44, alinéa 3, de la Constitution, c'est-à-dire à la procédure du vote bloqué, pour faire adopter l'article 23 de ce texte, relatif à l'évolution prévisionnelle des remboursements d'actes pratiqués par les kinésithérapeutes, ainsi que nous l'avions signalé dans notre compte rendu de ces débats (le Monde du 1<sup>er</sup> juillet). M<sup>me</sup> Veil ne s'est donc pas contentée d'agiter la menace d'un vote bloqué, comme nous l'avons ensuite écrit par erreur (le Monde daté 3-4 juillet).

## La fête d'Henri, de Michel et des autres

Le foie gras fondait sous la canicule au stand des Landes, à l'heure du déjeuner, samedi 2 juillet. Sous le thème de « 48 heures pour la fraternité », le Parti socialiste organisait ce week-end au Parc paysager départemental du Bourget sa première fête. Henri Emmanuelli, le nouveau premier secrétaire, en bras de chemise et cravate, dégustait entre amis les produits de son terroir d'origine. « Pas trop de vin, sinon je meurs, avec cette chaleur », lançait-il à Jackie, arrivé la veille au soir en car avec une centaine de militants.

Sous la tente blanche, vaguement ornée de « 48 heures pour la fraternité », le nouveau premier secrétaire, en bras de chemise et cravate, dégustait entre amis les produits de son terroir d'origine. « Pas trop de vin, sinon je meurs, avec cette chaleur », lançait-il à Jackie, arrivé la veille au soir en car avec une centaine de militants.

« Vois-tu, Henri, il ne faut pas mélanger les genres. C'est une fête, les jeunes viennent pour se retrouver, pas pour entendre des discours », explique le dirigeant communiste à son hôte invité de conseil. Les militants ne s'étaient pas mobilisés, des stands étaient restés vides, notamment celui des Yvelines, le département dont l'ancien premier ministre était l'élu. Les débats politiques ne sortaient pas des tentes où on les avait consignés. Le parti reste groggy et divisé. Ce sera le pari le plus difficile à réussir pour Henri Emmanuelli : rassembler un PS dont les fractures mêmes lui ont permis d'en prendre la tête. Le rendez-vous du conseil national du 6 juillet approche, et les tensions restent vives. Vendredi 2 juillet, au cours d'une réunion houleuse avec les premiers secrétaires fédéraux où l'on a bien failli en venir aux mains, M. Emmanuelli, dont l'agressivité n'a rien arrangé, a pu s'en rendre compte.

## Le retour de la jeunesse

Ce fut un marathon torride au milieu des stands de quatre-vingt fédérations, des Landes à la Drôme en passant par la Lorraine. Flancé de Julien Dray, organisateur de cette fête socialiste, le premier secrétaire sillonne les allées au pas de course, serraient les mains des militants et embrassait les militantes, s'épongeait le front entre deux dégustations et répondait, visiblement heureux, à l'accueil chaleureux qu'il rencontrait presque partout.

Tout d'un coup, la meute journalistique, qui suivait la visite, changea de trajectoire. Michel Rocard venait d'arriver pour son propre tour de piste, précédé de danseurs brésiliens sur un air de samba. « Michel

Michel président », scandait une foule en liesse où les jeunes étaient particulièrement nombreux. On finit par douter, sous ce soleil qui faisait tourner les têtes : qui donc tenait les rênes ? Sans perdre une once de sa bonne humeur, le nouveau patron du PS poursuivait sa tournée conviviale et tranquille chez les militants. Son prédécesseur emprunta, lui, le chemin de traversée des associations sœurs. Leurs routes allaient-elles, à un moment ou à un autre, se croiser ?

Les deux cortèges en sueur finirent se catapulter. Le service d'ordre ménagé promptement une hale et les deux dirigeants échangèrent une poignée de mains et quelques mots. « Tu as plus de courage que moi, tu as gardé la cravate », lança Michel à Henri dans un grand sourire. Puis, d'un coup, chacun reprit sa course. Bientôt Michel Rocard, qui avait « voulu cette fête » se réjouit d'avoir « retrouvé la jeunesse un peu oubliée dans la campagne », et regagna rapidement la sortie.

Lionel Jospin et Jack Lang avaient préféré, eux, saluer Henri Emmanuelli plus discrètement. Tant d'autres s'approchaient pour un autographe ou des vœux militants prononcés avec émotion. Le parti comptait ses troupes et découvrait les milliers de sympathisants accourus à ce rendez-vous festif. Ici ou là, à l'abri des tentes, des petits groupes discutaient de réforme pour la sécurité sociale, de chômage et d'insertion. Plus loin, un couple de jeunes Rwandais, hutus modérés ayant fui les massacres et en instance d'asile, découvrait les joies du rap en compagnie d'un ami travaillant à Franco-Terre d'Asie. De nombreux spectateurs dansaient devant le grand podium où se succédaient les Muvrini avec leurs chants corses et Charlette Couture, ou profitaient du bel musette avec Jo Privat.

Les organisateurs avaient prévu dix-huit concerts, trois cent cinquante stands et un budget d'environ 11 millions de francs. Ils avaient mis sur cent mille entrées. Le pari, ambitieux, a été tenu, si l'en croit Julien Dray. Il fallut pourtant attendre le milieu de l'après-midi du dimanche pour que la foule envahisse une fête, jusque-là quelque peu boudeuse par le grand public. Bob Dylan, héros fatigué des seventies, puis Manu Dibango, « le premier des Affranchés de Paris », et enfin Khalid, « le Chob du rap », tinrent l'affiche, en apothéose d'une heureuse programmation. La musique était bien au rendez-vous de la « fraternité », comme elle a coutume de l'être.

DANIELLE ROUARD

## La vente du patrimoine pour remplacer les cotisations

Depuis son élection le 19 juin au poste de premier secrétaire du Parti socialiste, Henri Emmanuelli ne cachait pas son inquiétude face aux difficultés financières du PS. Il s'en était ouvert devant les membres du bureau national et avait annoncé qu'il ne souhaitait pas nommer de trésorier pour remplacer Pierre Moscovici, qui occupait cette fonction au sein de la direction sortante. Dès sa nomination, il avait fait savoir qu'il lui faudrait prendre très vite des mesures de redressement financier. Aussi, l'annonce d'une éventuelle vente du siège du parti, rue de Solferino à Paris, n'est-elle pas tout à fait une surprise. « La question n'a jamais été taboue, et nous l'avions déjà mise à l'étude, nous a précisé Pierre Moscovici. Elle sera sûrement plus facile à mettre en œuvre pour Henri Emmanuelli, compte tenu de sa filiation politique, que pour Michel Rocard ».

Acheté en 1982 à la Mutualité française, « à un prix d'ami », que le PS n'avait pas divulgué à l'époque (quelques dizaines de millions de francs selon des sources concordantes), alors que Lionel Jospin était premier secrétaire et André Leignel trésorier, l'immeuble de la rue de Solferino, 4 000 m<sup>2</sup> situé dans un quartier élégant de la capitale, à deux pas de l'Assemblée nationale, pourrait aujourd'hui être évalué à 300 millions de francs. Il constitue l'élément le plus important du patrimoine du PS et il est porteur d'une forte charge symbolique.

**Menaces sur les salaires**  
Le budget du parti, nous a précisé M. Moscovici, est passé de 212 millions de francs en 1993 à 135 en 1994, d'importantes économies ayant déjà été faites, qu'il s'agisse de frais de personnel (une quinzaine de départs de permanents au parti lui-même, une dizaine à la rédaction de l'hebdomadaire *Vendredi*, et autant à la Fédération nationale des élus socialistes et républicains), ainsi qu'une contraction générale des dépenses et un désendettement à hauteur de 50 millions de francs.

Ag. L.

# SUMMER SPECIAL

FF 280

E: Brest • Dijon • Marseille • Nantes • Nevers  
Mayoy-Cours • Orléans • Toulon  
GB: Ashford/Kent • London-Brent Cross  
Warrington • CS: Brno

FF 390

E: Aix-en-Provence • Bordeaux • Bussy-St.  
George/Marne-la-Vallée • Paris-Massy • Reims  
GB: Aberdeen • Birmingham • Bristol  
Cambridge • Leeds • Leicester • London-Garwick  
London-Heathrow • London-Sutton  
Maidenhead/Windsor • Manchester • Newcastle  
upon Tyne • Nottingham • Reading • Sheffield  
Telford/Ironbridge • D: Dessau • Düsseldorf-  
Rathenau • Frankfurt-Langen • Frankfurt/Oder  
Fulda • Heidelberg-Walldorf • Jena  
Karlsruhe/Baden-Baden • Rhein-Main-Rodgau  
Suttgart-Sindelfingen • NL: Amsterdam-Schiphol  
• Rotterdam • B: Brussels • Charleroi • Gent  
(2 hôtels) • I: Bologna (2 hôtels) • Florence  
Naples • E: Lisbon (2 hôtels) • TR: Istanbul  
Ataköy Marina • RO: Krakow • FIN: Helsinki

FF 500

E: Paris-La Villette • Paris-Tour-Eiffel • Tours  
GB: London-Kings Cross/Bloomsbury • London-  
Oxford Circus • D: Aachen • Cologne (2 hôtels)  
Dortmund • Düsseldorf-Königsallee • Frankfurt  
Conference Center • Frankfurt-Main-Taunus-  
Zentrum • Glouchau • Hamburg (2 hôtels)  
Hannover (2 hôtels) • Heidelberg • Kassel  
Mannheim • Munich (2 hôtels) • Passau • Stuttgart  
• Wiesbaden • Wolfsburg • NL: Amsterdam  
Eindhoven • Maastricht • B: Antwerp • Brugge  
• Hasselt • I: Milan • Rome • A: Salzburg  
M: Malta • E: Madrid • CH: Geneva  
TR: Istanbul • GB: Athens • RO: Warsaw

Accordez-vous une petite pause de deux nuits ou plus grâce à l'offre exceptionnelle "Summer Special" d'Holiday Inn. A partir de FF 280 par nuit, cette formule vous propose une chambre tout confort pour un maximum de deux adultes et deux enfants, ainsi que le petit déjeuner-buffet. A vous de venir en profiter pleinement dans près de 100 hôtels Holiday Inn en Europe. Contactez-nous dès aujourd'hui, le nombre de chambres est limité!

## Holiday Inn

POUR VOS RESERVATIONS, APPELEZ LE NUMERO VERT 05 905 999 ET DEMANDEZ LA FORMULE "SUMMER SPECIAL". OU CONTACTEZ VOTRE AGENCE DE VOYAGES.

\* Offre valable uniquement dans les hôtels participants à cette action, du 1<sup>er</sup> juillet au 31 août 1994, pour un séjour minimum de deux nuits consécutives (pour vos séjours d'une seule nuit, demandez nos tarifs "Weekend Plus"). Les prix s'entendent par chambre et par nuit. Logement et petit déjeuner-buffet compris. Tarifs valables pour maximum deux adultes et deux enfants de 12 ans ou moins (à condition de partager la chambre de leurs parents). L'offre est limitée au nombre de chambres disponibles à cette action. Le prix du séjour est à régler en monnaie locale. Il correspond approximativement au prix stipulé ci-dessus, converti à un taux de change fixe. Autres repas, boissons et pourboires en supplément. Offre valable sous réserve de restrictions légales.

150 000 000

**C. B.**

La réflexion  
sans lien av



COMMUNICATION

président de la République

le qu'un député  
ar écoutes

L'ancien ministre de la Culture, Jacques Lang, a été élu président de la République de la République de France. Il a été élu à la présidence de la République de France, le 10 mai 1994, à l'âge de 68 ans. Il a été élu à la présidence de la République de France, le 10 mai 1994, à l'âge de 68 ans.

Charles Plessner, président de la République de la République de France, a été élu à la présidence de la République de France, le 10 mai 1994, à l'âge de 68 ans. Il a été élu à la présidence de la République de France, le 10 mai 1994, à l'âge de 68 ans.

Pen nomme un troisième  
résident du Front national

Le Front national a nommé un troisième résident, le 10 mai 1994, à l'âge de 68 ans. Il a été élu à la présidence de la République de France, le 10 mai 1994, à l'âge de 68 ans.

Le groupe Turner, qui comprend la chaîne d'information CNN, a été élu à la présidence de la République de France, le 10 mai 1994, à l'âge de 68 ans. Il a été élu à la présidence de la République de France, le 10 mai 1994, à l'âge de 68 ans.

PRÉSSE  
presidentiable à droite

Le groupe de communication américain Turner, qui comprend la chaîne d'information CNN, a été élu à la présidence de la République de France, le 10 mai 1994, à l'âge de 68 ans. Il a été élu à la présidence de la République de France, le 10 mai 1994, à l'âge de 68 ans.

Le groupe de communication américain Turner, qui comprend la chaîne d'information CNN, a été élu à la présidence de la République de France, le 10 mai 1994, à l'âge de 68 ans. Il a été élu à la présidence de la République de France, le 10 mai 1994, à l'âge de 68 ans.

Le groupe de communication américain Turner, qui comprend la chaîne d'information CNN, a été élu à la présidence de la République de France, le 10 mai 1994, à l'âge de 68 ans. Il a été élu à la présidence de la République de France, le 10 mai 1994, à l'âge de 68 ans.

Le groupe de communication américain Turner, qui comprend la chaîne d'information CNN, a été élu à la présidence de la République de France, le 10 mai 1994, à l'âge de 68 ans. Il a été élu à la présidence de la République de France, le 10 mai 1994, à l'âge de 68 ans.

Le groupe de communication américain Turner, qui comprend la chaîne d'information CNN, a été élu à la présidence de la République de France, le 10 mai 1994, à l'âge de 68 ans. Il a été élu à la présidence de la République de France, le 10 mai 1994, à l'âge de 68 ans.

La conférence européenne sur l'audiovisuel

# La réflexion sur les programmes de télévision s'élabore sans lien avec les projets d'autoroutes de l'information

La conférence européenne de l'audiovisuel, qui a eu lieu du jeudi 30 juin au samedi 2 juillet, à Bruxelles, à l'initiative de la commission européenne, se voulait une étape consultative des professionnels de l'audiovisuel et du cinéma, dans la perspective d'une réforme de la directive « Télévision sans frontières ». Les réflexions tenues à cette réunion ont été élaborées sans lien avec les projets d'autoroutes de l'information.

BRUXELLES

de notre envoyé spécial

Une redéfinition de la directive « Télévision sans frontières » a-t-elle un sens à l'heure des autoroutes de l'information ? Oui, si les problèmes de diffusion et de fabrication des programmes de télévision sont pensés en même temps que les problèmes d'infrastructures. Malheureusement, les divergences d'intérêts entre États membres de l'Union européenne, les conflits de pouvoir entre les différentes directions générales de la Commission de Bruxelles, font que ces dossiers sont traités séparément.

Au moment où les progrès de la technologie numérique créent un espace commun pour la circulation de l'information, qu'elle soit professionnelle, personnelle, culturelle ou de divertissement, les dossiers sont traités de manière cloisonnée. Le groupe de travail présidé par Martin Bangemann (le Monde des 2 et 20 juin), qui préconise une dérogation

tion totale et rapide des télécommunications en Europe pour accélérer la mise en place des autoroutes de l'information, a refusé tout net d'intégrer à sa réflexion les professionnels de l'audiovisuel. Ceux-ci (diffuseurs, producteurs, auteurs...) ont donc été réunis séparément, du jeudi 30 juin au samedi 2 juillet, par la commission européenne dans le but de recueillir leurs réflexions en vue d'une éventuelle réforme de la directive « Télévision sans frontières ». Hormis quelques technocrates des directions « industrielles » de la Commission (concurrence, marchés intérieurs...), venus en observateurs médians vis-à-vis des « salubres » médias audiovisuels, cette conférence européenne sur l'audiovisuel a eu lieu « en famille » sans que les problèmes technologiques soient abordés.

En séance inaugurale, le jeudi 30 juin, Jacques Delors avait pourtant fait part de son inquiétude devant la faiblesse du sentiment européen dans les populations comme chez les gouvernements de l'Union. Soulignant l'importance des enjeux, le président de la Commission a rappelé que deux grandes batailles avaient déjà été perdues, celles de l'informatique et de l'électronique grand public, et que l'Europe ne pouvait prendre le risque de perdre la bataille de l'audiovisuel et des autoroutes de l'information.

C'est donc dans un cadre déjà miné que, les professionnels de l'audiovisuel se sont efforcés, dans la foulée du Livre vert sur le « renforcement de l'industrie des programmes » (le Monde du 24 mars et

du 9 avril), de proposer de nouvelles règles destinées à améliorer le fonctionnement de la directive Télévision sans frontières. La plupart des propositions étaient centrées autour de deux points-clés : quels financements et quelles réglementations pour un audiovisuel que le numérique s'apprête à mondialiser rapidement ? Concernant le premier point, l'ancien ministre de la culture, Jack Lang, s'est fait le porte-parole de plusieurs organisations professionnelles du secteur audiovisuel et cinématographique pour réclamer la création d'un fonds (1 milliard à 1,5 milliard d'euros, soit de 7 milliards à 10 milliards de francs) destiné à faciliter la circulation des œuvres audiovisuelles en Europe.

Doublement, sous-titrage, formation des producteurs, prime au diffuseur quand il achète un programme produit par l'un des pays membres... permettraient une meilleure exposition des œuvres nationales sur les marchés étrangers. Ce fonds doit constituer pour partie par des donations budgétaires de la Communauté et pour le reste par des crédits à

faible taux d'intérêt ne semblaient pas arrêtés. La clé de répartition entre l'audiovisuel et le cinéma non plus. Le commissaire européen à l'audiovisuel, João de Deus Pinheiro, a souligné, samedi 2 juillet lors d'une conférence de presse que « l'idée de créer un fonds n'est pas acquise, c'est une suggestion » qu'il appartient aux gouvernements de concrétiser.

Concernant la réglementation, Bernard Miyet, ambassadeur, qui présidait la commission de réflexion « les Règles du jeu », a dû élaborer une synthèse difficile entre les demandes contradictoires des diffuseurs privés et des producteurs. Certains professionnels ont ainsi demandé que la phrase qui, dans la directive, oblige les chaînes à diffuser une proportion majoritaire d'œuvres européennes (les quotas de diffusion) ne soit plus assortie de l'échappatoire « chaque fois que cela est réalisable ». Bon nombre de professionnels ont également estimé que les horaires de diffusion et la définition des « œuvres » européennes devraient également être

précisées pour empêcher les diffuseurs de se débarrasser de leurs contraintes de quotas en diffusant la nuit. Etant donné que le régime des quotas de diffusion d'œuvres européennes ne peut s'appliquer tel quel au téléachat, aux chaînes thématiques, au paiement à la séance, à la vidéo à la demande..., plusieurs organisations professionnelles ont aussi demandé que ces nouveaux services soient libérés des quotas mais contraints d'investir un pourcentage de leur chiffre d'affaires dans la production audiovisuelle.

Concernant la chronologie des médias (régime d'exploitation des films sur les différents supports), certaines organisations de producteurs ont demandé que toute référence soit supprimée de la directive pour permettre une réglementation sur une base nationale. Prudemment, Bernard Miyet a repris cette proposition en l'assortissant d'une autre : que cette chronologie soit étudiée plus précisément par la commission. Enfin, point essentiel, le contrôle de la bonne application de la directive. Pour éviter que les divergences

d'interprétation n'amènent certains États membres à laisser des opérateurs diffuser par satellite des chaînes qui ne respectent pas les quotas, le groupe dirigé par Bernard Miyet a jugé bon d'attirer l'attention des États sur ce point de la réglementation. Comme il ne saurait être question de remettre en cause les règles définissant la libre prestation de service (la réglementation du pays diffuseur s'applique à tous les pays membres de l'Union), il semble difficile de reconnaître aux pays de réception un droit de contrôle sur les programmes d'une chaîne. Il ne semble toutefois pas exclu que la Commission réfléchisse à un « mécanisme d'urgence » (une sorte de référé international) qui permette, en cas de conflit, d'éviter les lenteurs de la Cour européenne de justice.

Un conseil des ministres de la culture et de la communication prendra prochainement connaissance de ces différentes propositions et un nouveau projet de directive pourrait être proposé, début octobre, par la Commission aux États membres.

YVES MAMOU

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

## L'UAP crée le "Cercle des actionnaires UAP"



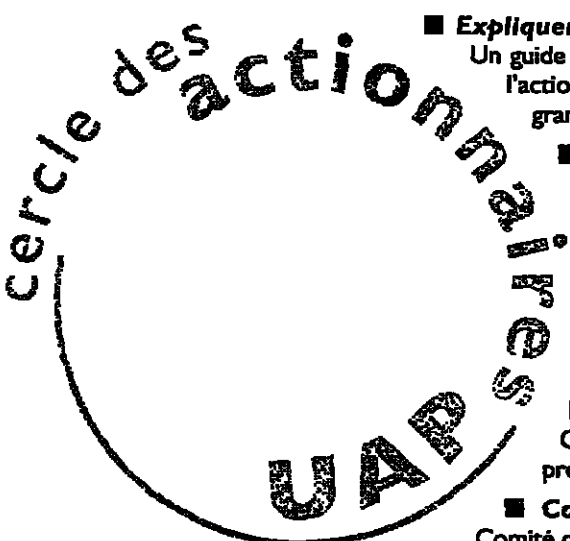
Chers Actionnaires,

Vous êtes près de deux millions à nous avoir fait confiance. À votre engagement nous nous devons de répondre par un engagement aussi fort. Sans cela l'UAP ne serait plus tout à fait l'UAP. C'est la raison pour laquelle j'ai annoncé, lors de l'Assemblée Générale du 30 juin, la création du "Cercle des actionnaires UAP". Mon ambition est de nouer avec chacun d'entre vous, membre de droit du "Cercle", une relation nouvelle, fondée sur l'information et le dialogue et que je souhaite voir se développer dans la durée. Merci à nouveau de la confiance que vous avez bien voulu nous témoigner. Nous déploierons tous les efforts nécessaires pour la mériter pleinement. Je compte sur chacun d'entre vous pour faire vivre le "Cercle des actionnaires UAP".

Vous pouvez compter sur nous.

Jacques Friedmann  
Président de l'UAP

### LES 5 ENGAGEMENTS DU "CERCLE DES ACTIONNAIRES UAP"



- **Expliquer**  
Un guide de l'actionnaire pour vous aider à maîtriser les mécanismes de l'actionariat, à mieux connaître l'entreprise et vous informer des grands rendez-vous avec l'UAP.
- **Informier**  
Une documentation régulière : lettre trimestrielle portant sur la conjoncture, les produits ou les résultats de l'UAP, une synthèse du rapport annuel.
- **Dialoguer**  
Un service actionnariat : 24h/24, un lien avec l'UAP pour répondre à toutes vos questions, notamment au moment des grands événements de la vie de l'entreprise.
- **Décentraliser**  
Création d'antennes d'information régionales et réunions de présentation en régions.
- **Consulter**  
Comité consultatif des actionnaires, enquête annuelle de satisfaction.



En prenant 49,9 % du capital  
aux côtés de Bertelsmann

Rupert Murdoch devient  
l'actionnaire principal  
de la chaîne allemande Vox

Le magnat de la presse australo-américain, Rupert Murdoch, a annoncé, vendredi 1<sup>er</sup> juillet, son entrée dans le capital de la chaîne allemande privée Vox. Lancée en janvier 1993 par le géant des médias allemands, Bertelsmann, la chaîne était en liquidation depuis le 1<sup>er</sup> avril. Malgré un recentrage sur un schéma plus « généraliste » de films et de séries, cette chaîne d'information et de distraction n'avait pas réussi sa percée sur le câble en Allemagne, et avait enregistré un déficit cumulé de 400 millions de deutschemarks (environ 1,36 milliard de francs).

Rupert Murdoch, qui possède un empire de presse et de télévision en Europe, en Asie et aux États-Unis, devrait prendre 49,9 % du capital de Vox, tandis que l'ancien actionnaire majoritaire, Bertelsmann, conservera 24,9 % du capital. La semaine dernière, la Compagnie luxembourgeoise de télédiffusion (CLT) avait choisi de ne pas entrer dans le capital de Vox, tout en précisant qu'elle ne renonçait pas à son projet de troisième chaîne de fiction par câble et satellite en Allemagne (le Monde du 2 juillet).

L'information de France 2  
sera « réhabilitée »  
par une agence madrilène

Ostra Delta, agence de communication espagnole qui possède un bureau à Paris, « réhabilitera » les programmes d'information de France 2. Cette agence, qui a déjà travaillé pour une quinzaine de chaînes de télévision (2 MI au Maroc, TVB 1 en Espagne, TVI au Portugal...), a été sélectionnée au terme de l'appel d'offres lancé par le délégué général de France-Télévision, Patrick Clément (le Monde du 11 juin). Le nouveau décor des journaux télévisés sera mis à l'antenne en septembre. Les magazines d'information sont aussi concernés, ainsi que « la charte graphique, qui n'avait jamais été définie », selon un responsable d'Ostra Delta.

GUY DUTHEIL

سكراة الجاهل

صكزا عن الاميل

10 Le Monde • Mardi 5 juillet 1994 •

(Publicité)

 Si vous pensez  
que seuls nos amis  
d'Outre-Rhin  
ont l'apanage des voitures  
Haut de gamme,  
faites Paris-Munich  
Stuttgart-Paris  
en XM et nous en  
reparlerons.

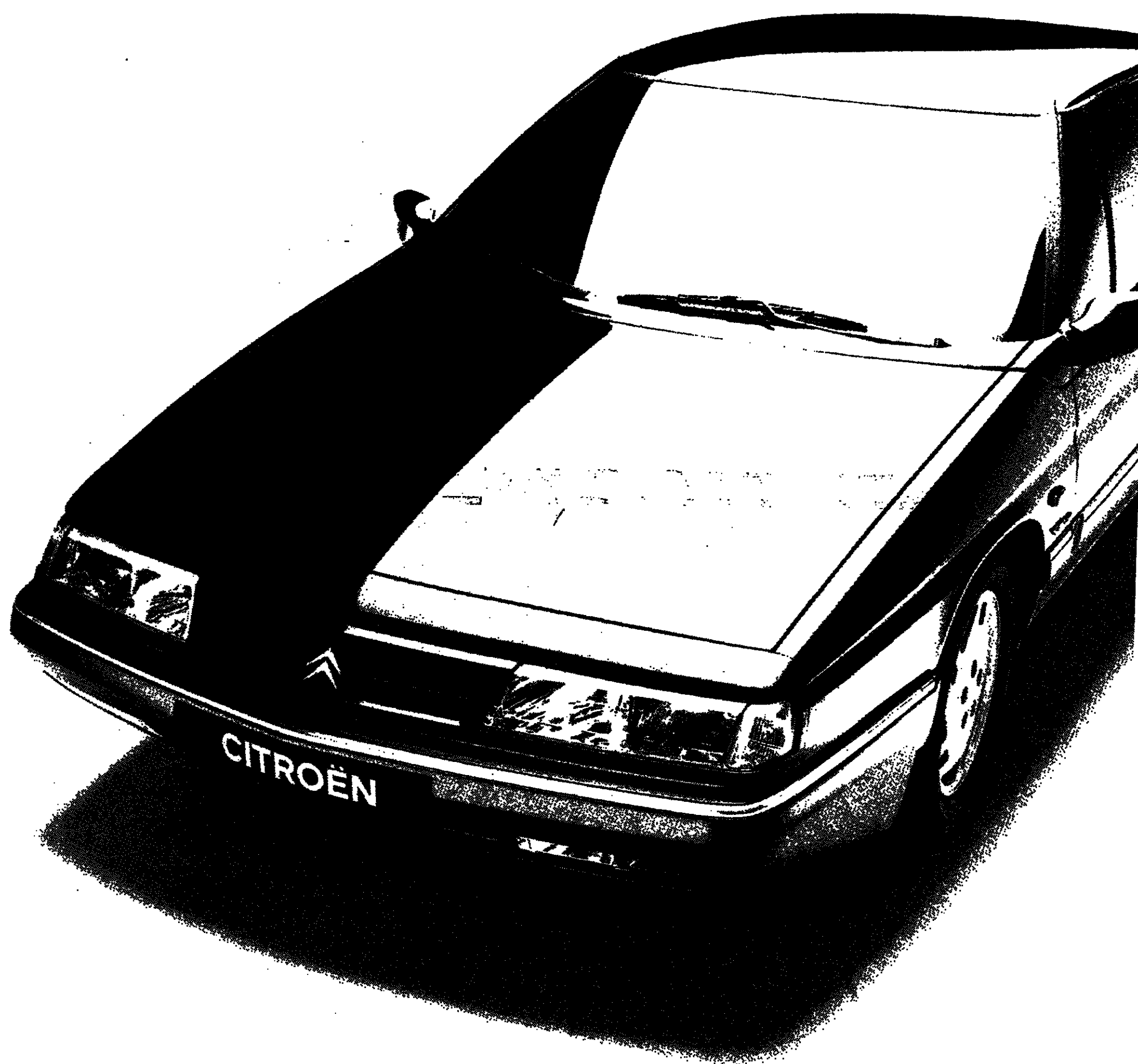
*XM*

En redessinant la nouvelle XM nous en avons profité pour enrichir la gamme des motorisations. Avec son 2,5 l turbo diesel (130 ch\*) ou son 2 l 16 V essence (135 ch\*\*) la nouvelle XM confère à son conducteur, dans un silence feutré, puissance et maîtrise. Confortablement installé devant une planche de bord totalement repensée, tous vos gestes et manœuvres seront facilités par une ergonomie intelligente. Et si vous décidez d'aller faire un petit tour au bord du Rhin, sachez que Sehr Schön et Sehr Gut, veulent dire très belle et très bien. \*94,5 kW à 4300 tr/mn. Consommations normes CEE : 5,1 l à 90 km/h, 6,8 l à 120 km/h, 9,2 l en ville. \*\*97,4 kW à 5500 tr/mn. Consommations normes CEE : 5,7 l à 90 km/h, 7,4 l à 120 km/h, 11,2 l en ville. 3615 Citroën. Informations clientèle : (1) 40.45.45.44. Modèle présenté : XM finition Exclusive, AM 95.

Nouvelle CITROËN XM. Nouvelles motorisations.


CITROËN préfère TOTAL





مركزا على العمل

مركز العمل

 Si vous étiez  
peu disposé  
à conduire la XM,  
ça tombe bien.  
Nous avons tout  
redisposé.

*Xm*

En élaborant un nouveau cadre de conduite à bord de la XM, CITROËN allie la science de l'ergonomie à celle du confort : intérieur repensé et planche de bord redessinée. Bien calé dans votre siège, rien ne pourra altérer votre plaisir de conduite, tant les matériaux utilisés sont de haute qualité (bois, tissus des sièges et des garnissages) tant l'instrumentation y est complète et intelligemment agencée. Ne vous sentez vous pas déjà tout prédisposé à conduire la nouvelle XM ? 3615 Citroën. Informations clientèle : (1) 40.45.45.44. Modèle présenté : XM finition Exclusive. AM 95.

Nouvelle CITROËN XM. Nouvel intérieur.



\* EURO RSCG / SEUR / LEONAR LANGE




l'intérieur.

مركزنا في الامارات

صكرا من الامم

14 Le Monde • Mardi 5 juillet 1994 •

(Publicité)

 Beaucoup  
pensent qu'une  
voiture doit ressembler  
aux autres  
pour être dans  
la tendance.  
Certains ont tendance  
à penser  
le contraire.

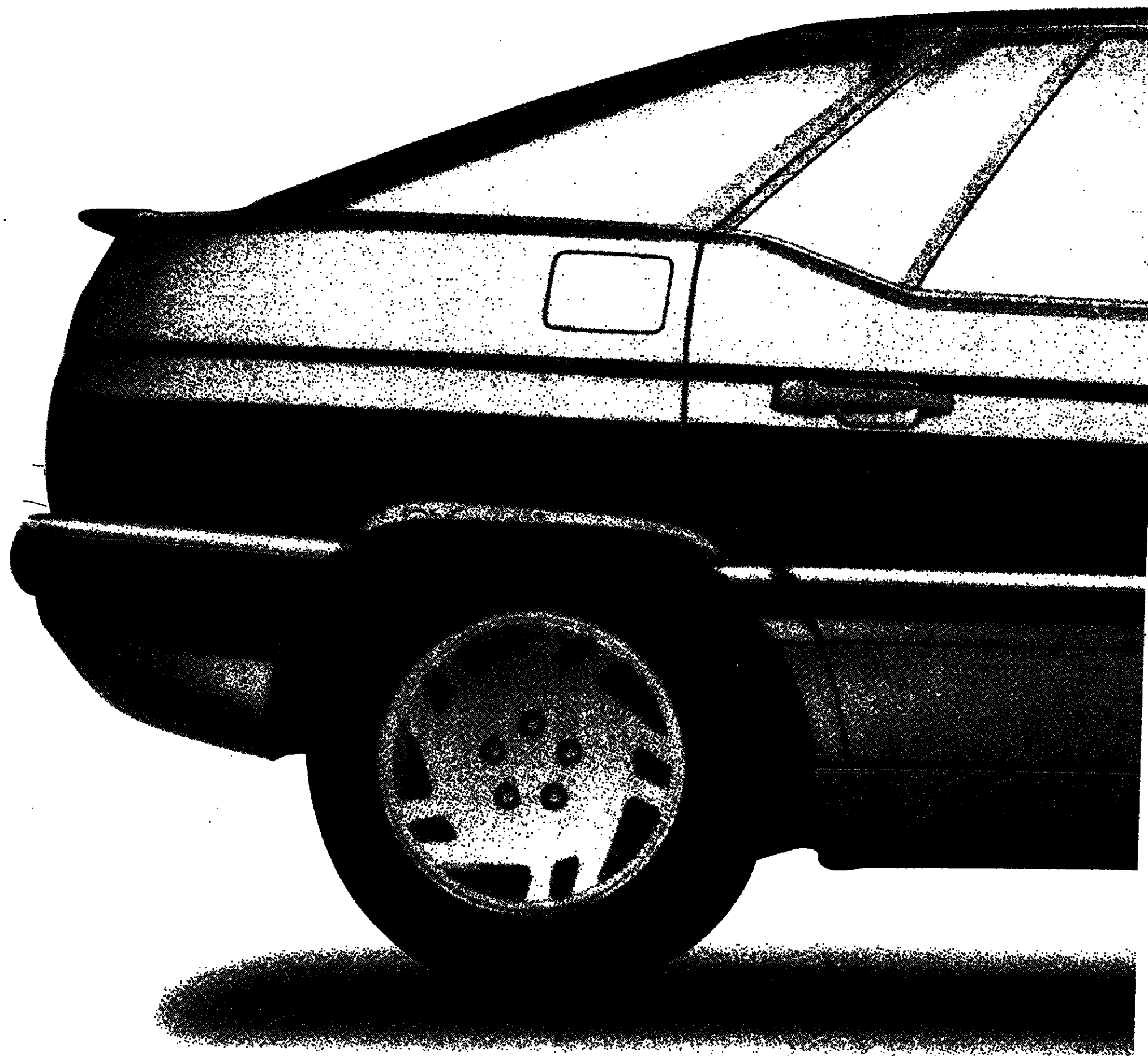
*Xm*

Fluidité et pureté de l'avant contrastant avec les formes galbées de l'arrière, sans oublier une esthétique au caractère dynamique, racé et robuste, voici en quelques traits la ligne redessinée de la nouvelle XM. Sereinement installé dans son nouvel intérieur, vous bénéficierez d'une sécurité optimale comme en témoignent son habitacle renforcé, ses renforts latéraux, son Airbag Citroën. Contrairement à certaines, la nouvelle XM ne pourra vous laisser indifférent tant nous l'avons voulu différente. 3615 Citroën. Informations clientèle : (1) 40.45.45.44. Modèle présenté : XM finition Exclusive. AM 95.

Nouvelle CITROËN XM. Nouvelle ligne.

CITROËN préfère TOTAL





sembler  
S  
ce  
e.

elle ligne.

صكنا بن الاصل

صلى الله عليه وسلم

FAITS DIVERS

Après la mort d'une jeune fille lors d'une séance de « désenvoûtement »

## Deux responsables d'une mosquée de Roubaix ont été mis en examen pour « torture et actes de barbarie »

Deux responsables d'une mosquée de Roubaix, l'imam Mohamed Kerzazi, et le président de cette mosquée, Murad Selmane, ont été mis en examen, samedi 2 juillet, pour « torture et actes de barbarie ayant entraîné la mort ». Ils ont été placés sous mandat de dépôt à la suite du décès, intervenu vendredi 1<sup>er</sup> juillet à l'hôpital Victor Provo de Roubaix, d'une jeune fille de dix-neuf ans, Louisa Lardjoun, soumise la veille à une séance de « désenvoûtement ». Le frère aîné de la victime, Tahar Lardjoun, a été également mis en détention et mis en examen sous le même chef d'accusation.

LILLE

de notre correspondant

La rue Archimède, en plein cœur du quartier populaire de l'Alma-gare, à Roubaix, était encore toute chaude, dimanche 3, d'un après-midi de soleil et de braderie. Mais elle n'avait pu faire oublier le drame survenu quarante-huit heures plus tôt. « Ce sont des fous, pas des musulmans ! », le vieil homme qui renvoie la rue ne veut pas faire d'autre commentaire sur la mort horrible, jeudi 30, d'une jeune fille du quartier, victime d'actes de barbarie et de pratiques venues d'un

autre âge. Depuis plusieurs mois, la jeune Louisa souffrait de crises sans doute consécutives à une opération neurochirurgicale. Pour son frère aîné, il s'agissait plutôt de manifestations d'un état de « possession ». Jeudi, à la suite d'une nouvelle crise, il fait appel à l'imam de la mosquée de la rue Archimède. Dans le quartier depuis un an et demi, Mohamed Kerzazi, âgé d'une trentaine d'années, n'a été désigné par aucune autorité musulmane, il s'est autoproclamé « imam » et institué « désenvoûteur », se livrant régulièrement à cette pratique selon les témoignages.

Accompagné du frère aîné et du président de la mosquée, l'imam se rend au domicile des Lardjoun, une famille de onze enfants, honorablement connue par le voisinage. C'est là que le calvaire de Louisa commence. Il durera cinq heures. Après avoir récité quelques versets du Coran et lui avoir fait prendre un bain, les trois hommes la contraindront à ingurgiter quatre litres d'eau salée. Ensuite, ils lui ensermeront le cou et lui flagelleront la plante des pieds avec un roseau. Cinq heures de sévices pour « extirper le démon ». En fin d'après-midi, la jeune fille sombre dans le coma. La famille, affolée, appelle les pompiers et le Samu. Louisa est transportée à l'hôpital. Elle ne reprendra

pas connaissance et décédera le lendemain.

Ce n'est pas la première fois que la mosquée de la rue Archimède fait parler d'elle. Proche du Front islamique du salut (FIS), elle avait participé, en avril 1992, à l'organisation d'un meeting de la Fraternité algérienne en France et accueilli à cette occasion le leader de ce mouvement, Moussa Kraouche.

Plus récemment, la mosquée était de nouveau mise en cause. « Cela fait plusieurs fois que l'on alerte les autorités judiciaires et administratives sur des faits pour le moins troublants qui se sont produits dans cette mosquée, sous couvert de pratiques religieuses », a déclaré le maire de Roubaix, René Vandierendonck (CDS), récemment élu à ce poste, suite à la démission d'André Diligent. Il s'explique : « Allées et venues nocturnes autour de la mosquée, racket dénoncé par certains commerçants et activités politiques : il s'agit de faire toute la lumière sur les conditions d'organisation et de fonctionnement de cette mosquée, ainsi que la responsabi-

lité pénale éventuelle de ses dirigeants ».

Le maire n'a d'ailleurs pas exclu de demander la fermeture de cette mosquée et a annoncé son intention de déposer plainte avec constitution de partie civile. Il craint que « la mise en cause de deux responsables d'une mosquée ne jette le discrédit sur l'ensemble de la communauté musulmane de la ville ». De son côté, Amar Lasfar, président de la mosquée de Lille-sud et du Conseil islamique régional qui fédère une vingtaine de mosquées, dont celle de la rue Archimède, a condamné la séance de désenvoûtement. Il estime que « les imams ne peuvent se substituer aux médecins ». Pour Amel Fedhat, président de l'association Espace intégration, ce drame constitue « une grave atteinte à l'islam et à la communauté musulmane en France ». « Pour tout musulman éduqué, ajoute-t-il, c'est une grave déviation de l'islam qui a lutté dès sa création contre des pratiques liées au paganisme et aux sciences occultes en général ».

JEAN-RENÉ LORE

DÉFENSE

Selon un rapport officiel

## Les Etats-Unis ont réussi à dissimuler des essais nucléaires

Le département américain de l'énergie vient de révéler que les Etats-Unis ont procédé à une plus grande quantité d'essais nucléaires secrets que le nombre qu'ils avaient officiellement reconnu au début de l'année, lorsque la même administration avait été chargée de faire la lumière sur les expériences menées au Nevada pour le bénéfice du Pentagone entre les décennies 50 et 90.

Lors de soixante-trois tests réalisés entre 1963 et 1992, c'est en réalité un total de quatre-vingt-quinze explosions qui ont eu lieu et qui ont pu être dissimulées. Le document cite, par exemple, la journée du 12 décembre 1968 : six engins d'une puissance de 20 kilotonnes chacune, équivalente grosso modo à l'énergie de la bombe sur Hiroshima en 1945,

ont été tirés simultanément, à 7 h 10 dans le désert du Nevada. Ce test n'a été décelé par les sismographes étrangers que comme une seule expérimentation.

D'autre part, l'administration de l'énergie a confirmé (Le Monde du 13 janvier et du 5 mai) que les Etats-Unis ont procédé à des tests nucléaires sur des « cobayes » humains, à leur insu. En particulier, des doses radioactives d'iode 131 ont été injectées, dans le but de déterminer ses effets sur le fœtus, à des femmes enceintes qui devaient avorter pour des raisons thérapeutiques. De même, une autre expérience, qui a été baptisée « Project Sunshine », a consisté à administrer du strontium 85, une substance radioactive, à des cancéreux en phase terminale de façon à étudier les tissus à leur décès.

### CATASTROPHE AÉRIENNE :

treize personnes tuées dans un accident d'avion en Caroline du Nord. Un DC 9, qui effectuait la liaison entre Columbia (Caroline du Sud) et Charlotte (Caroline du Nord) pour la compagnie USAir, s'est écrasé samedi 2 juillet à Charlotte. Selon la direction de l'aéroport de cette ville, l'appareil a per-

cuté des arbres et des poteaux téléphoniques, alors qu'il tentait d'atterrir malgré l'orage. Il s'est brisé en trois morceaux sur la piste. L'arrière de l'avion percutant une maison. Le DC-9 transportait cinquante passagers et cinq membres d'équipage. Trente-sept personnes ont été tuées. Les dix-huit autres étaient hospitalisées lundi. — (AFP)

COMMENTAIRE

## Le danger des imams autoproclamés

RIEN, dans l'islam, ne saurait justifier des pratiques telles que celles qui ont conduit au drame de Roubaix. S'il est une religion qui, dès son origine, a interdit les superstitions et les croyances paranormales (astrologie, sorcellerie, etc.), c'est bien l'islam. Elles constituent des péchés graves (kabair) pour lesquels la quatrième sourate (chapitre du Coran) réserve « le supplice, le feu, la malédiction, le courroux de Dieu » (verset 31). Sans doute, en cas de maladie grave, les exorcistes et les guérisseurs sont-ils sollicités, mais ni plus ni moins dans l'islam que dans les autres confessions.

C'est l'organisation — ou plutôt l'inorganisation — de l'islam, numériquement la deuxième religion de France, qui est en cause dans cette tragédie de Roubaix. L'absence d'autorité religieuse reconnue, d'institution communautaire représentative et incontestée, de contrôle analogue à celui qu'exerce le Consistoire, dans le protestantisme ou dans le judaïsme, constitue une menace aussi grave que les tendances fondamentalistes, réelles mais marginales, importées en France.

### « Directeurs spirituels »

Face à la pénurie de lieux de culte et de formation, à la faiblesse des ressources et de l'organisation communautaire, l'islam spontané des petites caves d'HLM et des imams autoproclamés reste majoritaire dans les quartiers à forte densité d'immigration. Si la Coordination nationale des musulmans de France, qui fédère la Mosquée de Paris, l'Union des organisations islamiques de France (UCOIF), le Tabligh et d'autres grandes associations contrôle aujourd'hui, de près ou de loin, environ 80 % des mosquées ou des lieux qui en font office, il reste, comme dit Daili Boubakeur, recteur de la Mosquée de Paris, que « les imams autoproclamés poussent comme des champignons ».

Pour 3,5 millions de musulmans (dont la majorité n'est pas pratiquante), la France ne compterait pas plus de 250 imams attirés, formés à la Zitouna de Tunis ou dans les universités de Fès, Alger, Oran ou Constantine. Les deux tiers d'entre eux relèvent de l'autorité de la Mosquée de Paris, comme celui qui vient d'être nommé

imam de la future Grande Mosquée de Lyon (Le Monde du 2 juillet). Généralement, ces responsables religieux ont une bonne connaissance du Coran, des Hadith du Prophète, du droit musulman et sont financés selon des modalités prévues dans des conventions signées avec la France.

Pour le reste, l'imamat, en France, reste le fait d'hommes de bonne volonté, mais pas du tout préparés à cette tâche. Ouvriers ou manutentionnaires, ils sont chargés de diriger la prière dans des mosquées périphériques, mais, outrepassant leurs fonctions, certains s'improvisent comme « directeurs spirituels », voire gourous, avec les risques de débordements tragiques, comme celui auquel on vient d'assister dans le Nord.

### Tendances régressives

Depuis peu, des efforts sont engagés pour former des imams, futurs cadres de la vie communautaire, parmi des musulmans français ou résidant en France. Inauguré par M. Pasqua, un premier cycle vient même de s'ouvrir à la Mosquée de Paris. Mais cette entreprise délicate pour l'intégration de l'islam est largement au-dessus des moyens financiers de cette communauté. La Mosquée de Paris estime de 25 000 à 30 000 francs le coût de revient d'un de ses étudiants.

Tant que l'islam continuera d'être en France une religion assistée, financièrement dépendante de l'étranger, émiétée, incapable de faire émerger son propre encadrement, compétent et bien formé, des drames comme celui de Roubaix risquent de se reproduire. Cet islam obscurantiste est la caricature de celui qui est apparu précieusement pour combattre l'ignorance (jahiliyya). Il a fait naître des civilisations brillantes (Bagdad, Andalousie), des générations entières de savants, médecins, philosophes, hommes de lettres. La responsabilité de la France qui, au nom d'une conception statique de la laïcité, laisse cet islam inorganisé, est engagée. Tant qu'elle n'aidera pas davantage cet islam à se prendre en charge, les tendances fondamentalistes et régressives continueront, comme à Roubaix, de se manifester.

HENRI TINCO

# Pour votre abonnement au téléphone choisissez Itineris.



## Itineris, les prix baissent.

-24%\* sur l'abonnement  
soit 190\* FHT (225,34 FTTC)  
-28%\* sur les communications le week-end  
et le soir après 21h30 soit 1,80\* FHT  
(2,13 FTTC) la minute.  
-15%\* sur les communications depuis Paris  
et la première couronne soit 3,40\* FHT  
(4,03 FTTC) la minute.  
Dans le même temps, la minute de communication  
depuis la province passe de 3 FHT à 2,80\* FHT  
(3,56 FTTC à 3,32 FTTC).

Itineris est distribué par les Agences France Télécom, les Distributeurs Installateurs (Distribution Directe), Darty et par les Sociétés de Commerce de Communication de Mobilité Cellulaire, Extensio, Hitechcom Télécom, Locatel Systèmes Mobiles, Médias Télécommunications, etc.

\*Prix appliqués par les Agences France Télécom, les Distributeurs Installateurs (Distribution Directe) et Darty au 01/05/1994 (TVA 18,6%). Les pourcentages sont calculés sur la base des tarifs en vigueur au 01/05/1994.



TOXICOMANIE

L'examen de la législation sur les stupéfiants

# Les premières auditions publiques de la commission Henrion dépassionnent le débat sur les drogues

Présidée par le professeur Roger Henrion (hôpital Cochin, Paris) sont chargés d'examiner la pertinence de la législation sur les stupéfiants, qui date de 1970, au vu de « l'évolution des faits et des pratiques » (le Monde du 18 mars et daté 26-27 juin). La tâche est difficile, le terrain ayant été, sur certains points, balisé par avance. Avant même que les travaux de cette commission commencent, M. Pasqua, ministre de l'intérieur et de l'aménagement du territoire, et M. Veil ne s'étaient-ils pas prononcés contre toute dépénalisation de l'usage de drogues illicites ?

Noyés sous une masse d'informations acquises lors des auditions à huis clos, les membres de la commission naviguent aujourd'hui publiquement dans les vents contraires. Chaque expert auditionné fait valoir sa conception des faits, selon qu'il appartient au champ judiciaire, policier, politique ou médical. Les exposés couvrent l'intégralité du

phénomène. Ils portent sur le trafic, le blanchiment d'argent, les produits consommés, les toxicomanes eux-mêmes, la répression, les dispositifs juridiques, les prises en charge, les thérapeutiques, la contamination par le virus du sida, la prévention.

## « Nos conclusions dans un tiroir ? »

Malgré le caractère dépassionné et « technique » des débats, il arrive que le climat s'alourdisse. Vendredi, un échange plutôt vif a ainsi opposé Arnaud Marty-Lavauzelle, président de l'association Aides, et Michel Bouchet, directeur de la brigade des stupéfiants, membre de la commission, à propos de l'attitude des policiers parisiens face aux distributions de seringues organisées par Médecins du Monde.

Un peu plus tard, le professeur Henrion n'a pas hésité à interpellé le professeur Jean-François

Girard, directeur général de la santé : « Est-ce que nos conclusions ne vont pas partir dans un tiroir ? », a-t-il demandé. Est-ce que le monde politique est prêt pour apporter un soutien financier ? A quoi M. Girard a répondu, faisant allusion aux précédents rapports sur la question (Pelleter, en 1978, et Trautmann, en 1990), qu'« incontestablement ils ont porté trop tôt » : « Une priorité s'impose au politique en fonction de la priorité qu'en fait la société », a estimé le directeur général de la santé. « Certes, les infections par le virus du sida sont plus élevées chez nous que dans d'autres pays, à encore précisé M. Girard. Mais je mets en garde contre les conclusions trop hâtives qu'on peut en tirer ».

L'après-midi, le docteur Jacques Fortin, pédiatre et conseiller de santé publique au rectorat de Lille, a souligné le formidable « décalage » entre les messages de prévention et la réalité. « Il faut

prendre le problème autrement, dit-il. Arrêter de faire peur et travailler sur la représentation du danger chez les adultes et chez les jeunes. Pourquoi ne se pose-t-on jamais la question des non-consommateurs ? La transgression de l'interdit, la logique de la sanction, l'incohérence du discours adulte viennent nourrir la réflexion.

Chacun plaide pour sa chapelle, y va de sa proposition. Les paradoxes sont légion. Samedi matin, Jean-Pierre Bompeix, receveur général des douanes de Paris, affirme : « Nos services répressifs ne voudraient pas donner à votre commission l'image du tout-répressif. » Il mentionne à cet égard la prise en charge des toxicomanes par une association de douaniers. Etienne Aspière, magistrat, tente ensuite de convaincre l'auditoire que les mesures alternatives à l'incarcération existent pour les usagers de drogues, que « la guerre n'est pas perdue ». « Sans le problème des hépatites et du sida, assure-t-il, on aurait relativisé le nombre de toxicomanes, qui ne sont jamais que cent cinquante mille pour soixante millions d'habitants. »

## Flou scientifique

Suit un tableau apocalyptique des méfaits du cannabis dressé par le professeur Georges Lagier, président de la commission des stupéfiants et psychotropes. « Le cannabis est un produit extrêmement complexe, associant à peu près toutes les propriétés de l'alcool, des tranquillisants et des hallucinogènes », explique-t-il. Selon lui, « les symptômes de la maladie mentale [...] correspondent aux effets » de la substance, qui influe sur la « mémorisation immédiate » et les « accidents de la circulation », mais est aussi responsable de « cancers », de « leucémies chez l'enfant », d'« impulsions suicidaires », voire de « meurtres ». Interrogé à la fin de son exposé sur une éventuelle « différence de vulnérabilité » entre les individus, le professeur Lagier finit par conclure à une « analogie avec l'alcool ». Une impression de flou scientifique domine.

Lors de chaque communication, les membres de la commission tentent de pousser l'invité dans ses derniers retranchements. Ce jeu de questions-réponses révèle parfois la face cachée des discours. Ainsi, Bernard Prevost et Alain Blanc, représentants de la direction de l'administration pénitentiaire — grâce à qui l'on apprend qu'au 1<sup>er</sup> avril 1994 1 658 détenus infectés par le virus du sida et 169 malades du sida dormaient dans les prisons françaises —, sont questionnés sur la réinsertion et le suivi des prisonniers, sur la formation des personnels en matière de toxicomanie et, enfin, sur le sevrage à l'entrée en milieu carcéral. Visiblement embarrassés, ils répondent : « manque de moyens ».

Le professeur Albert-Claude Benhamou, chargé de mission à la délégation générale à la lutte contre la drogue et la toxicomanie, propose la mise en place d'un « impôt de santé publique sur les médias », qui obligerait la télévision et les journaux à dégager gracieusement des espaces pour la prévention. Le dernier intervenant de la journée, le professeur Michel Kazatchkine (hôpital Broussais, Paris), confronté quotidiennement au sida et à la toxicomanie, s'insurge calmement : « Nous avons derrière nous vingt ans de débats, de politique répressive, d'évaluations, d'expériences pilotes, cela suffit. » Favorable aux produits de substitution, il assène que « la société est dans l'illégalité si elle favorise la contamination par le virus du sida ». Son témoignage « est un modèle pour notre rapport », dira M<sup>me</sup> Dominique Schnapper, sociologue et membre de la commission, ajoutant qu'il « s'agit d'être essentiellement modeste et pragmatique ».

LAURENCE FOLLÉA

JUSTICE

Après le démantèlement d'un trafic de cocaïne et d'héroïne dans l'Oise

## Le jockey Dominique Bœuf est écroué pour infractions à la législation sur les stupéfiants

Cravache d'or en 1991 avec plus d'une centaine de victoires à son palmarès, le jockey Dominique Bœuf a été mis en examen pour « détention, cession et offre à autrui » de stupéfiants, jeudi 30 juin, par Marie-Antoinette Houyvet, juge d'instruction de Senlis (Oise). Agé de vingt-six ans, M. Bœuf a été écroué. Cette affaire a mobilisé pendant plus d'une année les enquêteurs du groupement de gendarmerie de l'Oise. Dix-sept autres personnes impliquées pour revendre ou pour consommation ont été mises en examen à l'issue du démantèlement d'un réseau de trafic de cocaïne et d'héroïne, touchant quelque cent cinquante toxicomanes de la région de Chantilly.

Ancien président de l'Association des jockeys de galop en France, M. Bœuf avait été l'un des partisans du contrôle anti-dopage dans les vestiaires des jockeys. Au début de l'année, cette vedette des hippodromes avait dû maigrir rapidement et considérablement afin de retrouver un poids de forme, passant de 71 kilos à 55 kilos en quelques mois. Au moment de son interpellation, il était en relative méforme, ayant remporté environ trois fois moins de victoires que l'an dernier à la même époque.

Interpellés à Colombes (Hauts-de-Seine)

## Deux sympathisants présumés du FIS ont été mis en examen

Larbi Beddiaf, de nationalité algérienne, et son fils Hakim, dix-neuf ans, de nationalité française, deux sympathisants présumés du Front islamique du salut (FIS) ont été mis en examen, samedi 4 juillet, pour infraction à la législation sur les armes et les munitions, et association de malfaiteurs, en relation avec une entreprise terroriste et placés sous mandat de dépôt, par Jean-Louis Bruguière, juge d'instruction du tribunal de grande instance de Paris.

Les deux hommes avaient été interpellés, mercredi 29 juin, à leur domicile de Colombes (Hauts-de-Seine). Les enquêteurs y ont découvert un chargeur de Scorpion, une arme trépan, et environ cent cinquante munitions. Parmi celles-ci, se trouvaient des munitions de fusils d'assaut. Les deux hommes mis en examen, qui ont choisi pour avocat M<sup>re</sup> Jacques Vergès, auraient été en relation avec d'autres sympathisants du FIS, soupçonnés d'appartenir à un réseau de trafiquants de documents administratifs algériens et déjà mis en examen après leur interpellation à Lille, puis à Persan-Beaumont (Val-d'Oise), à la fin de mars dernier (le Monde du 7 avril).

Accusées d'extorsion de fonds

## Dix personnes proches du PKK ont été placées sous mandat de dépôt

Dix sympathisants présumés du Parti des Travailleurs du Kurdistan (PKK), de nationalité turque, ont été mis en examen, samedi 2 juillet, à Paris, pour extorsion de fonds et association de malfaiteurs en relation avec une entreprise terroriste. Les dix hommes, à qui il est reproché d'avoir extorqué, ou tenté d'extorquer, sous la menace, des fonds à des ressortissants turcs de la région de Toulouse, ont été placés sous mandat de dépôt par le juge d'instruction Jean-Louis Bruguière. Un autre sympathisant du PKK, Hasim Gomi, dit « Zana », soupçonné d'être un collecteur de fonds pour le sud-ouest de la France, a déjà été mis en examen dans la même procédure.

# Donnez votre téléphone mobile GSM, choisissez Itineris.

## Itineris, la couverture la plus large.

Chaque jour, France Télécom Mobiles étend la couverture géographique de son service GSM. Dès aujourd'hui, grâce à l'abonnement Itineris, vous pouvez utiliser votre téléphone portable GSM dans toutes les grandes villes de France. Fin 1994, 21 millions de personnes pourront communiquer avec un téléphone portable (2 watts) dans leurs déplacements quotidiens et 90% de la population française avec un téléphone de voiture (8 watts).

Itineris

Le service de téléphone mobile GSM de France Télécom.

N° Vert 05 10 07 07



France Telecom Mobiles

attention: Borech Télécom Service (France), Carrefour, Galway, Motorola Tel. Co, Sagam et Vodafone. Itineris à titre indicatif et peuvent varier selon la durée des communications.

05 10 07 07

JUSTICE

Lors d'une journée de réflexion sur les défauts de la juridiction criminelle

## Des magistrats et des avocats font le procès de la cour d'assises

L'Association des avocats pénalistes a annoncé, samedi 2 juillet, la création d'un mouvement qui militera en faveur d'une réforme de la cour d'assises. Cette décision est intervenue à l'issue d'une journée de discussions organisée au Sénat avec la participation d'avocats et de magistrats qui ont déjà présenté plusieurs propositions de réformes.

Il y a bien longtemps que l'on dit la cour d'assises malade. C'est une vieille dame née avec la Révolution et certains soutiennent que, dès sa conception, elle souffrait de tares qui sont allées en s'aggravant. Mais les traitements successifs ont fait d'elle un être hybride à la santé encore plus fragile. Certes, la juridiction criminelle fonctionne presque normalement dans les cas ordinaires qui sont les plus nombreux. Presque normalement, car, au-delà de la réaction subjective qui estimera une peine trop forte ou trop faible, il est incontestable que les sanctions varient considérablement d'un département à l'autre et, dans un même département, d'un président à l'autre.

Mais, si l'on sort des cas les plus courants, la cour d'assises trébuche à chaque procès difficile, et c'est lors de ces audiences délicates que les défauts de la juridiction criminelle apparaissent de façon parfois caricaturale, comme l'ont montré de récents verdicts contestés. L'un des plus grands reproches faits ces dernières années à la cour d'assises

concerne son mode de décision qui repose sur « l'intime conviction ». Une notion si floue qu'elle a été quelquefois qualifiée de « justice au feeling ». Maurice Zavarro, président de cour d'assises, est favorable à la suppression de ce système.

Pour éviter que la décision soit purement instinctive, ce magistrat, soutenu par beaucoup de ses collègues et par des avocats, souhaite que les arrêts de cour d'assises soient motivés. Cet avis n'est pas partagé par la majorité des avocats - dont M. Henri Leclerc - qui estiment que ce serait le meilleur moyen de donner un pouvoir encore plus grand aux magistrats qui seuls sont capables d'énoncer des motifs à l'appui d'une décision. Mais M. Zavarro fait confiance aux jurés : « Si l'intime conviction n'est pas n'importe quoi, si la démarche est rationnelle, on doit pouvoir l'expliquer rationnellement. »

L'argument est fort et il ne serait pas directement en opposition avec le propos de M. Leclerc pour qui « le jury et l'intime conviction sont indissolublement liés ». Il faudra seulement que cette conviction se fonde sur des arguments et ne soit pas seulement « une impression » plus ou moins vague. Mais d'autres dangers sont soulevés par les avocats. Ne risque-t-on pas d'arriver à ces motivations passe-partout qui fleurissent régulièrement dans les jugements correctionnels avec le secours de l'informatique ? Ou, encore, ne va-t-on pas céder à une autre facilité en recopiant l'arrêt de renvoi ?

L'avocat général André Houpert soulève un autre problème. Si les décisions sont motivées rationnellement, que deviendrait « les acquittements d'opportunité » ? Sous cette formule se cache l'une des grandes puissances de la cour d'assises. Par définition, cette juridiction peut tout faire. Ainsi M. Houpert rappelle le cas d'une femme qui avait tué son mari. La cour avait prononcé un acquittement pour le meurtre d'un homme au comportement ignoble envers elle et ses enfants, dans une décision que le magistrat estime difficile à motiver. Par ailleurs, les chroniqueurs judiciaires connaissent ces exemples où le jury répond « non » à un fait pourtant incontesté pour écarter une circonstance aggravante.

### Un bulletin « doute »

Si l'on doit garder l'intime conviction, M. Henri Leclerc propose, comme beaucoup d'avocats, de retourner à la situation de la cour d'assises d'avant 1941. Les jurés délibèrent alors sans la présence des magistrats pour se prononcer sur la culpabilité. Il s'agit là d'une réponse au reproche « fait aux présidents de cours d'assises souvent accusés d'influencer les jurés. Un reproche mal accueilli par ces magistrats quand il va dans le sens de la sévérité, comme Charles Franceschini, ancien président de cour d'assises, assumé volontiers en parlant seulement de son pouvoir modérateur. En revanche, M. Leclerc souhaite que les magistrats soient présents pour la délibération sur la

peine qui serait alors motivée. « A la limite », l'avocat ne verrait d'ailleurs pas d'inconvénient majeur à ce que la délibération de la peine soit réservée aux seuls magistrats.

En somme, la méfiance envers les magistrats est plus grande sur la culpabilité que sur la peine et ce sentiment semblait largement partagé chez les avocats. Pour mettre fin à ce doute sur le comportement des présidents dans le secret des délibérations, certains proposent la présence muette d'un représentant du parquet et d'un représentant de la défense. Ou encore la sténographie des délibérations qui ne serait utilisée qu'en cas de difficultés survenant après le procès.

M. Francis Szpiner laisserait le jury tel qu'il est, mais, pour donner une place plus forte au doute, il propose que la décision de condamnation ne soit acquise qu'à l'unanimité. Ce vote bloqué, en usage dans la procédure anglosaxonne, conduirait à un nouveau procès dans le cas où l'unanimité ne serait pas obtenue. En France, dans les procès contestés où le partage des voix a fini par être connu, quand il n'y a pas eu unanimité, ce système aurait provoqué une nouvelle audience. Dans le même esprit, M. Hervé Tominé se demande s'il ne faudrait pas ajouter un bulletin « doute » aux bulletins « oui » et « non » pour laisser une porte plus ouverte à ce sentiment.

### L'appel des arrêts criminels

Réformer la cour d'assises n'en fera pas pour autant une juridiction parfaite. Alors ne faudrait-il pas que ses arrêts subissent le sort de toutes les autres décisions judiciaires qui peuvent être contestées en appel ? Pour certains, le principe de la cour d'assises repose sur un verdict populaire et personnel n'aurait de légitimité à remettre en cause la décision du peuple. A la fin du XX<sup>e</sup> siècle, il s'agit là d'un mythe et même les jurés ont déjà dit qu'ils trouveraient normal que leur jugement soit revu. La Cour européenne exige deux degrés de juridiction et, malgré les réserves de la France, il semble bien que l'appel des arrêts criminels soit inéluctable à court ou à long terme.

La vraie difficulté est dans la forme. Y aura-t-il des super-jurés d'appel ? Faut-il que la cour d'appel soit constituée uniquement de magistrats ou au contraire, faut-il, au nom du persistant principe de suprématie populaire, que le jury soit réservé à la cour d'assises d'appel ? Pour M. Zavarro, très réservé sur l'appel, c'est la seule solution concevable qui impose la création d'un tribunal criminel pour juger en première instance. M. Henri Leclerc préférerait un appel devant une autre cour d'assises appartenant au département voisin. Mais certains avocats, comme M. Jean-Louis Pelletier, ne croient pas aux bienfaits de l'appel qui obligerait notamment à accepter un recours du parquet contre les acquittements. Pour sa part, un psychiatre, qui prône les vertus de « l'irréductible », suppose que des peines plus lourdes seraient prononcées au premier procès.

Le mouvement créé par l'Association des avocats pénalistes se penche sur toutes ces propositions et, malgré le refus catégorique opposé il y a quelques mois par le ministre de la justice, il faudra bien qu'un jour la chancellerie étudie les réformes nécessaires alors que les carences de la cour d'assises seront bientôt aggravées par l'application de lourdes peines prévues par le nouveau code pénal.

MAURICE PEYROT

MÉDECINE

Dans un rapport confidentiel

## Le conseil de l'ordre condamne plusieurs techniques d'assistance médicale à la procréation

Un rapport confidentiel récemment adopté à l'unanimité par le conseil national de l'ordre des médecins condamne l'usage de plusieurs techniques d'assistance médicale à la procréation qu'il juge trop dangereuses pour l'embryon (1). Ces techniques sont aujourd'hui de plus en plus fréquemment mises en œuvre par les équipes spécialisées.

La principale technique d'assistance médicale à la procréation (AMP) mise en œuvre actuellement est celle de la fécondation *in vitro*, suivie du transfert de l'embryon ainsi conçu dans l'utérus de la future mère. Le rapport du conseil de l'ordre précise que, en moyenne, les taux de réussite des fécondations *in vitro* (calculés en nombre de naissances vivantes sur le nombre des ponctions ovariennes) ne dépassent pas 14 %. « Ce taux bas entraîne une déception des couples intéressés avec possibilité d'apparition d'un syndrome de deuil et de ses conséquences : un travail qui est pour l'équipe médicale assurément très lourd et qui peut sembler parfois inutile, et un coût financier très important. On ne peut en effet ignorer cet élément car le coût de l'AMP en France comprend non seulement l'acte et sa technologie avec sa charge de personnel, de matériel, mais aussi ses conséquences médicales : maternelles, pathologiques et sociales (arrêt de travail), infantiles (prématurés) ».

Dans ce contexte, pour améliorer ces taux d'efficacité, différentes techniques peuvent être mises en œuvre. Avant la fécondation, il s'agit de la stimulation ovarienne de la « fécondation assistée » pour aider à la pénétration du spermatozoïde au sein de l'ovocyte ou encore, du « traitement » des gamètes (cellules sexuelles) pour faciliter leur fusion et la fécondation. Après cette dernière, on peut, au choix, augmenter le nombre des embryons transférés, léser artificiellement l'enveloppe de l'œuf pour favoriser son implantation dans l'utérus (« fécondation assistée ») ou encore prolonger *in vitro* la vie de l'embryon (coculture) jusqu'à un stade plus avancé de son développement (cinquième jour ou plus).

### Le précédent du Distibène

Le rapport étudie les avantages et les dangers de ces différentes techniques. Il met notamment en lumière les importantes prescriptions (1 500 000 ampoules en 1993) de produits stimulant la fonction ovarienne en dehors de tout protocole de fécondation *in vitro*. Or on sait que le recours à de telles prescriptions peut multiplier de manière importante le risque de survenue d'un cancer de l'ovaire. Le rapport note d'autre part que les équipes spécialisées ont aujourd'hui recours, pour « préparer » le sperme, à un produit - le Percoll - qui joue le rôle de filtre « en permettant le passage des bons spermatozoïdes et en retenant les mauvais ». « Ce produit utilisé en médecine vétérinaire n'a pas obtenu son autorisation de mise sur le marché en médecine humaine, mais il est employé dans les laboratoires de procréation médicalement assistée ».

Considérant comme « admissible » l'insémination artificielle ou la fécondation *in vitro* par le sperme du conjoint, le rapport estime qu'il faut « émettre des réserves sur l'insémination ou sur la fécondation *in vitro* par sperme de donneurs ». « Compte tenu des risques majeurs directs ou indirects de la stimulation de la fon-

ction ovarienne, il serait nécessaire que le conseil de l'ordre affirme que la prescription de ces produits soit pratiquée par des médecins expérimentés ou dans des centres où peuvent être effectués des contrôles hormonaux et échographiques (...). Il ne faudrait pas que, dans quelques années, on puisse être en présence d'un scandale semblable à celui de l'utilisation inconsidérée du Distibène et des conséquences désastreuses qui en ont résulté ».

### Profonds bouleversements

Emettant des réserves sur la fécondation assistée, le rapport estime que le traitement des gamètes « doit être envisagé avec une extrême réserve car il peut être inutile et dangereux ». « Le transfert de l'embryon humain devrait être en général limité à deux car si l'on diminue d'une telle façon les chances de grossesse de 15 % à 10 %, on limite, en revanche, le nombre des nouveaux prématurés et donc celui d'enfants porteurs de séquelles psychomotrices qui entraînent des conséquences douloureuses pour les familles et constituent une lourde charge financière pour l'Etat. On évite, en outre, la réduction embryonnaire qui apparaît comme un échec dans une technique porteuse de vie ».

Enfin, ce rapport condamne les techniques de l'écllosion assistée et de la coculture d'embryons. « Ces deux techniques font l'une et l'autre appel à des agents extérieurs, soit pour prolonger l'écllosion, soit pour prolonger le développement ovaire, peut-on lire dans ce document. Les risques sont ici trop grands pour l'embryon : lésions d'origine mécanique ou atteinte par des virus ou par des rétrovirus. De telles manipulations doivent être formellement rejetées ». Le chapitre de la coculture soulève un important problème, compte tenu de la diffusion de cette technique au sein des équipes spécialisées. Les embryons humains étant alors en contact de cellules (dites cellules « Xeno ») obtenues à partir de cellules rénales du singe, on craint pour les risques de transmission de virus pour lesquels le fabricant décline toute responsabilité dans le cas de la culture d'embryons humains (2).

Appliquées à la lettre, les recommandations du rapport du conseil national de l'ordre des médecins entraîneraient de profonds bouleversements dans les pratiques actuelles de l'AMP. L'instance ordinaire trouvera-t-elle auprès des autorités sanitaires et ministérielles les moyens de faire valoir ses positions, de faire entendre ses inquiétudes ? « L'embryon, peut-on lire dans le rapport, ne peut être réduit, quelle que soit son évolution, à un simple matériel. Il n'y a pas de comparaison possible entre l'embryon humain et celui d'une autre espèce. Entré dès sa conception dans une histoire collective et singulière, l'embryon de nature humaine appartient à notre humanité. Il y va du respect de la dignité de la personne humaine indépendamment de la qualité propre de cet embryon ».

JEAN-YVES NAU

(1) Institut « Procréation médicalement assistée : évolution des techniques », ce rapport est signé par le docteur Marc Fermand, Lait, vice-président du conseil national de l'ordre des médecins. Il a été réalisé avec la collaboration de Paul Barrière, Patrick Lopez et de Miguel Jean, département de la biologie de la reproduction, centre hospitalier régional de Nantes.  
(2) Le Comité consultatif national d'éthique devrait, dans un rapport de son groupe de travail sur l'assistance médicale à la procréation, apporter très prochainement d'autres compléments techniques sur cette question.

BIBLIOGRAPHIE

Quatre livres sur deux verdicts contestés

### D'Omar Raddad à Elisabeth Cons

Il n'y a aucune ressemblance entre Omar Raddad et Elisabeth Cons. Leurs histoires ne comportent pas la moindre similitude et, si l'une fut jugée à Paris, l'autre a été soumise à la cour d'assises des Alpes-Maritimes. Cependant, bien avant ces audiences, un rapprochement s'était imposé : dans ces deux affaires, l'accusation ne disposait d'aucune preuve ni même d'aucun élément suffisamment solide pour confondre les accusés. Dans les milieux judiciaires, on désignait ces procès par un euphémisme tout professionnel en évoquant « des affaires d'intime conviction ». Une formule fataliste qui révèle déjà la fragilité d'une juridiction criminelle que le Syndicat de la magistrature désignait comme « archaïque et indigne d'un Etat de droit ».

Quatre ouvrages très différents ont été consacrés à ces affaires. Ecrivent le procès de M<sup>me</sup> Cons, le livre de Serge Raffy, la Veuve prenait le risque d'être désavoué par l'audience. En fait, à la lumière des débats, il s'agit d'un document d'une extrême précision où le lecteur retrouve la quasi-totalité du dossier soumis à la cour d'assises. Certes, il manque le procès, mais M<sup>me</sup> Cons et beaucoup de témoins apparaissent tels qu'ils se sont présentés à une audience qui n'a pas apporté de nouveaux éléments. Au-delà de la polémique judiciaire, l'histoire extraordinaire de M<sup>me</sup> Cons dépasse cette petite femme qui ne pouvait pas s'empêcher de mentir, même dans le box des accusés. L'ouvrage décrit, par le menu, l'incroyable escroquerie dont la congrégation religieuse des Missions étrangères de Paris serait la victime. Les circonstances de l'assassinat de Jacques Perrot, avocat, ami de Laurent Fabius, gendre de M<sup>me</sup> Cons, époux de Darle Bouboul, sont tout aussi étranges. Quand le journaliste Serge Raffy nous emmène au Havre pour entendre l'entourage d'un voyou local et des policiers parler pêle-mêle du SAC, de la loge maçonnique P2 ou d'Albert Speggiari, la raison vacille. Le romancier en a trop fait. Mais la

Veuve n'est pas un roman. C'est un dossier criminel.

Avec Carole Perrot, sœur de l'avocat assassiné, ce même dossier est regardé depuis le banc des parties civiles. Un banc où il faut parfois savoir s'asseoir pour tenter de comprendre cette douleur que la cour d'assises étouffe dans les plis de sa procédure. Une douleur que le doute - celui des autres - rend encore plus insupportable. Le *Journal inconnu* de Carole Perrot est une lettre à son frère d'autant plus déchirante qu'elle lui raconte, avec la rigueur et l'objectivité d'une greffière, le procès de son assassinat. Avec un courage remarquable, l'auteur s'écarte ni les faiblesses du dossier, ni la maladresse des témoins à charge, ni le talent de ceux qui ne partagent pas sa conviction. Si l'émotion est à chaque ligne, le regard ne se laisse jamais obscurcir par les larmes ou par la colère. Ce *Journal inconnu* est le complément humain indispensable de la Veuve.

### Une seule charge

L'affaire Omar Raddad, jardinier de Ghislaine Marchel, ressemble aussi à un roman et c'est justement un romancier, Jean-Marie Rouart, qui s'est penché sur le dossier. Un dossier d'accusation qui ne comportait qu'une seule charge représentée par le prénom du jardinier inscrit sur deux portes avec le sang de la victime. A nouveau, mais dans un style différent, les éléments de l'enquête sont passés au crible. Le procès est lui aussi raconté en détail même si l'auteur s'est trop abondamment inspiré des articles de presse.

L'attitude du président, contestable à bien des égards, n'a pas échappé à Jean-Marie Rouart. Le rôle capital de ce magistrat, pilier de la cour d'assises, méritait bien un chapitre. Mais l'aversion politique de l'auteur envers M. Henri Leclerc et son admiration pour M. Jacques Vergès le conduisent vers des chemins de traversée. Que l'avocat de la famille de la victime fasse son travail n'a rien d'anormal et il serait tout aussi stérile d'insister sur les erreurs de M. Vergès, que M. Rouart oublie

volontiers de signaler. Réduire la cour d'assises à une bataille d'avocats permet seulement de s'écarter du sujet. Et si, par hasard, la seule réputation des avocats a suffi pour emporter la conviction des jurés, ce n'est qu'un argument supplémentaire en faveur d'une réforme urgente de la juridiction criminelle.

Une réforme souhaitée par M. Vergès dans un ouvrage intitulé *Omar m'a tué*. En 147 pages, suivies de la reproduction intégrale de l'arrêt de renvoi et de quelques pièces de la procédure, le défenseur d'Omar Raddad dénonce les carences de l'enquête et, comme à l'audience, répond à l'accusation en présentant une autre version des faits enrichie de comparaisons des écritures. En outre M. Vergès démonte les mécanismes parfois pervers d'une juridiction qu'il propose de modifier en se ralliant à ceux qui sont favorables à la motivation des décisions et à la possibilité de les contester devant une cour d'appel. Pour éviter ce qu'il nomme « un deuxième procès, à huis clos », l'avocat voudrait que le jury soit à nouveau composé de douze membres non professionnels qui décideraient seuls, à l'abri de l'influence des magistrats.

Ces deux affaires, jugées coup sur coup, ont révélé les limites de la cour d'assises quand elle est face à des enquêtes insuffisantes. Coupables ou innocents, Omar Raddad, Elisabeth Cons et quelques autres avant eux n'ont pas été jugés dans des conditions satisfaisantes. Comme le remarquait déjà en 1989 Pierre-Charles Ranouil, professeur de droit à l'université Lille-II, « lorsque le jury n'est pas certain de l'innocence, il condamne. On est désormais condamné au bénéfice du doute ».

M. P.  
► La Veuve, de Serge Raffy, Fayard, 322 p., 120 F.  
► Journal inconnu, de Carole Perrot, Florent Messot, 149 p., 116 F.  
► Omar, la construction d'un coupable, de Jean-Marie Rouart, Ed. de Fallois, 164 p., 100 F.  
► Omar m'a tué, de Jacques Vergès, Michel Laffont, 230 p., 99 F.

RÉSULTATS  
du  
BAC  
3615 LE MONDE  
Tapez EXAM

RÉSULTATS DES GRANDES ÉCOLES  
Admission  
ESTP\*  
ENS ULM  
3615 LEMONDE  
également par téléphone au 36-70-30-70





# LA COUPE DU MONDE DE FOOTBALL

HUITIÈMES DE FINALE : Roumanie-Argentine (3-2)

## Des Roumains dans l'histoire

LOS ANGELES

de notre envoyé spécial

La Suède en l'emportant, à Dallas, sur l'Arabie saoudite (3-1) et la surprise Roumanie vainqueur, à Los Angeles, de l'Argentine (3-2) ont rejoint, dimanche 3 juillet, pour les quarts de finale, l'Allemagne qui avait pris la veille à Chicago le meilleur sur la Belgique (3-2) et l'Espagne qui avait dominé, à Washington, la Suisse (3-0).

STRATÉGIE. Les augures n'étaient guère favorables pour les Américains à la veille de leur rencontre contre les Brésiliens. Pourtant leur entraîneur Bora Milutinovic reste optimiste malgré trois récentes défaites, en matches amicaux, face aux Sud-Américains. « La meilleure stratégie pour battre le Brésil, explique-t-il, c'est d'envisager ce match comme un plaisir, sans pression. Et puis nous jouons à domicile le jour de la Fête nationale ».

CACAHUÈTES. Des statistiques établies lors des quatre premiers matches du Mondial disputés à Chicago démontrent que les supporters de football mangent moins de cacahuètes que les amateurs de sport américains. Les supporters ont consommé en moyenne 1 800 sacs de cacahuètes contre 8 000 pendant un match de football américain des Bears et 16 000 pendant une rencontre de base-ball des Cubs.

Le pays approuvera sans doute par cette analyse car l'affaire est d'importance. Dominer l'Argentine, championne du monde en 1986 et finaliste en 1990, l'Argentine orpheline du «dopé» Maradona (le Monde du 2 juillet) mais riche en seconds rôles comme Fernando Redondo ou Gabriel Batistuta. Dominer l'Argentine, donc, et atteindre les quarts de finale. En cinq participations à la Coupe du monde depuis 1930, la Roumanie n'était jamais parvenue à s'aventurer aussi loin.

Trois fois (1934, 1938, 1990), elle s'était éliminée avant l'heure, en huitième de finale. Et la voilà qui, en cette année de World Cup, écarte la Colombie (3-1), s'autorise une bécote contre la Suisse (défaite 1-4) avant de réagir contre l'hôte américain (1-0) et de surprendre les Argentins. Des Sud-Américains qu'elle aurait pu distancer de trois ou quatre buts tant la partie, en première période, a parfois tourné à la démonstration. Même privés

de l'attaquant Claudio Caniggia, blessé, et de Diego Maradona, qui évoluait en tribune de presse pour la télévision argentine, les finalistes de 1990 pensaient s'imposer. Or, ils n'ont rien pu face à une équipe roumaine toute à ses vies historiques.

«Le plus grand événement depuis la révolution»? Probablement. Car c'est bien à cette fin d'année 1989 et à la chute du régime Ceausescu qu'il faut remonter pour trouver la clef de l'euphorie actuelle. Quand de nombreux joueurs ont commencé à s'expatrier, quand Valentin, le fils du dictateur, a cessé d'influencer les arbitres pour avantager le Steaua, la Roumanie a entamé son ascension.

L'apport de l'étranger

Si les joueurs de la génération précédente s'étaient contentés d'une voiture et de promotions dans la hiérarchie militaire lorsque le Steaua avait gagné la coupe d'Europe en 1986 contre le FC Barcelone, les «nouveaux», ceux qui avaient vingt ans en décembre 1989, ont vite compris qu'ils pouvaient faire mieux de leurs talents et se vendre au plus offrant. Comme quoi des dollars sont toujours plus appréciables que des privilèges d'appartenance et des galons de sergent-chef.

Gheorghe Hagi, héros national et meilleur joueur dimanche, a montré la voie de l'exil. D'autres ont suivi : sur les vingt-et-un sélectionnés présents (le vingt-deuxième, Ion Vladioiu, a été renvoyé au pays pour «insubordination»), huit évoluent dans des clubs étrangers de valeur (Italie, Belgique, Pays-Bas, Allemagne, Espagne). Sept de ces mercenaires étaient sur la pelouse du Rose Bowl.

L'explication de la qualification

roumaine réside dans l'expérience accumulée loin de chez eux par ces hommes âgés de vingt-quatre à trente ans. C'est en joueurs rodés à toutes les épreuves et à toutes les ruses, qu'ils ont atteint les quarts-de-finale. Aurait-ils retenu la leçon de leur échec de 1990 (élimination par l'Irlande en huitièmes de finale)? A l'époque, six mois après la révolution, chacun avait tenté, à sa manière, de séduire les recruteurs. Aussi, le rendement de l'équipe avait-il souffert de ces prestations de solistes.

Quatre ans plus tard, maintenant que les plus brillants de ces jeunes gens sont rénumérés en devises, la sélection est devenue un modèle de collectivisme. Les exilés ont appris à utiliser leurs connaissances du jeu. Ils en font profiter leurs coéquipiers. Du calcio italien, ils ont par exemple retenu l'art de la contre-attaque. Face aux Argentins, Gheorghe Hagi (Brescia) a de nouveau montré qu'une formation présomptueuse et regroupée en défense, peut être dangereuse pour peu que jouent avec intelligence devant un milieu de terrain renforcé.

Voilà comment, en quelques passes bien ajustées, les Roumains ont remporté dix fois, vingt fois le terrain pour se présenter devant le gardien adverse et marquer trois buts, l'un sur coup franc (Dumitrescu, 11'), et les deux autres sur des raids menés à grande vitesse (Dumitrescu, 18'; Hagi, 58'). Les Argentins, qui ont cru que l'égalisation de Batistuta sur penalty (15') suffirait à revenir dans la course, n'y sont pas parvenus. Toutes leurs attaques se sont abîmées sur une défense qui doit beaucoup à l'expérience internationale.

Comment tromper un spécialiste des matches italiens (Petrescu, Genoa), l'un des meilleurs liberos d'Espagne (Belodici, Valencia) et un habitué de la coupe d'Europe (Popescu, PSV Eindhoven)? Hormis une fois, une seule, en fin de match (but de Balbo, 75'), les Argentins n'ont jamais su répondre à cette question. Comme il n'est pas venu plus la solution pour maîtriser Dumitrescu, l'un des rares Roumains à n'avoir pas encore cédé aux sirènes occidentales.

Il ne devrait pas tarder à quitter le Steaua. Ses coéquipiers lui ont offert tant de ballons qu'il a pu inscrire deux buts et se mettre en valeur en l'absence de Florin Radu, l'attaquant du Milan AC, suspendu pour ce match. Avec un tel joueur de retour aux côtés de Dumitrescu et de Hagi pour le quart de finale contre la Suède (le 10 juillet à San Francisco), la Roumanie se prépare d'autres journées historiques et s'ouvre qu'une équipe d'Europe de l'Est n'a atteint les demi-finales depuis la Pologne en 1982.

PHILIPPE BROUSSARD

HUITIÈMES DE FINALE : Suède-Arabie saoudite (3-1)

## Kennet Anderson éteint les Saoudiens

DALLAS

de notre envoyé spécial

Le puis de surprises saoudien s'est éteint, dimanche 3 juillet, en terre de pétroliers texans. Il avait jailli dans cette Coupe du monde avant que les chercheurs aient décelé l'existence d'un tel gisement de talents. Il a fini par s'éteindre à Dallas, non sans que ses joueurs n'en aient encore extrait quelques preuves, pour s'être trouvés sur la piste d'un pompier spécialiste des situations impossibles. Un footballeur saoudien qui, lui aussi, a trouvé sa vocation en Amérique en révélant l'existence de qualités que personne n'avait sondé jusqu'alors.

Kennet Anderson et ses équipiers ont su déjouer tous les pièges tendus par le terrain et les adversaires. Face aux Saoudiens, il ne fallait pas s'élever trop mollement, sous peine de s'exposer à la même brûlure d'un but d'entrée que l'équipe beige lors du premier tour. Dès la sixième minute, Anderson a envoyé d'un centre Martin Dahlin refroidir les premières ardeurs de leurs rivaux.

Sur la pelouse du Cotton Bowl, l'un des pires coins de gazon où se donner rendez-vous à midi tapante sous la canicule de juillet, il fallait ensuite éviter de voir son énergie s'évaporer comme celle des Allemands lors de leur match contre les Sud-Coréens. Les Saoudiens ont puisé dans leur jeu avec la parcimonie de ceux qui connaissent l'aridité du désert à traverser. Mais il ne fallait pas non plus s'allonger sur les matelas d'un avance trop étiquée. Au début de la deuxième mi-temps, Kennet Anderson s'est donc chargé lui-même de rembourser la protection de ses équipiers en allant marquer son but solitaire. Et lorsque l'inévitable s'est produit en fin de partie, lorsque les Saoudiens ont inscrit un de ces buts superbes dont ils partagent les secrets avec quelques footballeurs sud-américains, Anderson était encore là pour allumer immédiatement le contre-feu. Le deuxième but du joueur-révolution de la World Cup a soufflé les derniers rêves de qualification de l'équipe surprise de la compétition.

Absent contre le Cameroun

Le visage rougi par la chaleur du soleil et du match, l'attaquant en amant ne tirait pourtant aucune prétention de son parcours. «Je pense que j'ai gagné ma place dans l'équipe», constatait-il sobrement. Comme si un but, l'un des plus beaux du premier tour, face au Brésil, deux autres face aux Saoudiens et deux passes décisives ne lui arrachaient d'autre satisfaction que celle de sa titularisation. Kennet Anderson n'avait pas été sélectionné pour la première rencontre des Suédois, contre le Cameroun. En trois matches, il est

devenu l'égal, sur le terrain, de Martin Dahlin. Mais il ne se veut pas encore sûr à l'image de son compatriote d'offensive. Les avatars d'une carrière en dents de scie l'ont couronné contre les excès de compliments. L'ombre relative du championnat de France le protège encore contre l'exposition aux feux de la célébrité dans une Coupe du monde.

A vingt-quatre ans, Kennet Anderson avait commis l'erreur de convertir trop vite sa réputation au sein de son club, IFK Göteborg, et de la sélection suédoise, en une expatriation. Dans la formation beige du FC Malines, il a expié par deux saisons de bancs de touche sa jeunesse et une mésaventure avec l'entraîneur. Puis il est reparti tremper son football dans un bain suédois, pour quelques matches à Norrköping, avant de tenter l'aventure étrangère à Lille à l'été 1993. Kennet Anderson y a marqué onze buts. Sans pour autant faire davantage parler de lui que tout honnête attaquant. Dans le Nord, Anderson a toutefois trouvé ce qui lui manquait en Belgique : un entraîneur qui mise sur son talent. La confiance qu'il place en Pierre Mankowski est devenue si forte qu'il n'a même pas misé sur une augmentation de sa valeur marchande lors de la Coupe du monde, pour le suivre à Caen, où il vient de signer un contrat pour la saison prochaine.

Physique et humour

Le footballeur, éjecté par ses déboires de l'équipe-type suédoise, ne pouvait deviner qu'il ferait sa réapparition dès le deuxième match américain. Et qu'il s'y fonderait si bien qu'il concentre aujourd'hui toutes les qualités des joueurs de Tommy Svensson. Le grand Anderson possède cette force physique qui a manqué dimanche aux Saoudiens pour donner du coffre à leur technique. Au sein d'un groupe qui ne fonctionne qu'à valeurs collectives, il peut sacrifier ses chances pour donner ses ballons, quitte à se désespérer parfois de ne trouver personne au bout de ses passes dans les creux des défenses. Il fait marquer et sait marquer.

Mais il possède aussi cet humour qui permet aux Suédois de jouer un football intelligent sans chercher à le compliquer, sans se prendre pour des intellectuels du ballon rond. Cette décontraction qui fait qu'aujourd'hui, aucun joueur de cette équipe sans histoire ne s'étonne de se retrouver en quarts de finale. «Quand j'étais petit, dit-il, je rêvais de gagner la Coupe du monde, comme tout le monde». Avec Kennet Anderson, les Suédois font partie des rares élus qui peuvent encore y songer.

JÉRÔME FENOGLIO

Auteur d'un but contre son camp

## Le joueur colombien Andrés Escobar a été assassiné à Medellín

Plus de 120 000 personnes, dont le président Gaviria, ont suivi l'enterrement du footballeur, Andrés Escobar qui a été assassiné samedi 2 juillet à Medellín à la sortie d'un restaurant par quatre personnes qui lui reprochaient d'avoir marqué un but contre son camp lors du match avec les États-Unis, précipitant ainsi l'élimination de la Colombie de la Coupe du monde. Un des meurtriers présumés, Humberto Muñoz Castro, un chauffeur de quarante-deux ans, ainsi qu'un autre suspect, ont été arrêtés quelques heures après le drame.

BOGOTÁ

de nos correspondants

De nouveau la violence sans freins, les narcos, la délinquance, la folie meurtrière. La victoire annoncée par l'écrivain García Márquez de la sélection nationale à la Coupe du monde tourne au cauchemar pour les Colombiens. Non seulement une équipe idyllique, symbole et espoir de la nation, qu'il voyait déjà en finale du Mondial, a été la première éliminée du tournoi, et sans gloire, mais le meurtre du défenseur Andrés Escobar, à Medellín, remet brutalement les Colombiens face à leurs démons.

Exécuté pour avoir marqué un

LE POINT

RÉSULTATS

Huitièmes de finale	
Allemagne b. Belgique	3-2
Espagne b. Suisse	3-0
Roumanie b. Argentine	3-2
Suède b. Arabie saoudite	3-1
Quarts de finale	
Roumanie-Suède (dimanche 10 juillet à 21 h 30 à San Francisco)	

A LA TÉLÉVISION

Euro-Pays-Bas à 18 h 5 (TF1 et Europe 2)  
Brésil-Etats-Unis à 21 h 30 (France 3 et Europe 2)

but contre son camp, le 22 juin, dans le match contre les États-Unis, selon les témoins du crime. Un massacre absurde pour une maladresse : «La vie ne va pas s'arrêter parce que nous avons perdu un match», commentait sereinement Andrés Escobar mercredi dernier à Los Angeles. Les tueurs l'ont rattrapé samedi à l'aube dans sa ville natale.

Qui et pourquoi? «Le meurtre d'Andrés, a dit le président Gaviria, doit nous faire réfléchir. Nous devons absolument récupérer la tolérance et le dialogue, base d'une coexistence pacifique». Un vœu pieux. Comme dans l'affaire des narco-cassettes - la participation supposée, sollicitée ou non, des millions de dollars du cartel de Cali dans la campagne électorale du président élu le 19 juin, Ernesto Samper et dans la campagne en général - les dirigeants et la majorité de la classe politique ont tendance à se voiler la face et à rejeter la responsabilité sur une presse et une opinion internationales attachées, selon eux, à «calomnier et à discréditer la Colombie».

Le pays souffre pourtant d'un taux de criminalité extrêmement élevé, considéré comme le plus haut du monde. Une violence traditionnelle et presque routinière; un climat d'exaltation nationaliste à propos de la Coupe du monde, largement sollicité et entretenu par les dirigeants et par une presse sportive, écrite ou audiovisuelle, qui s'étouffe de bonheur ou d'indignation au moindre écart; la mainmise des cartels sur le football comme sur tant d'autres activités; les sommes énormes engagées par des parieurs, clandestins ou non, sur la victoire programmée de la sélection et furieux de leur déconvenue: voici quelques-unes des raisons qui peuvent expliquer l'impensable.

«Rien n'a changé à Medellín», dit un adjoint du maire. La mort de Pablo Escobar a mis fin au narco-terrorisme mais n'a pas ralenti l'activité des trafiquants ni freiné les règlements de comptes. Deux cents membres de milices populaires qui font la loi dans les

«communes» se sont récemment rendus aux autorités. Il en reste des milliers. Le rythme des attentats contre les policiers a repris dans la métropole de l'Antioquia.

«La culture de la mort»

Cette violence endémique a été qualifiée de «culture de la mort» par des sociologues. Au Cameroun, la foule en colère assaie et saccage les résidences des «mauvais» entraîneurs. En Argentine, l'éviction de Maradona pour dopage est un deuil national. En Colombie on tire. Soixante-deux morts à Bogotá après la victoire sur l'Argentine à Buenos Aires, par 5 à 0 en octobre 1993.

L'exploitation nationaliste du football a atteint des niveaux impressionnants, confinant au délire. La victoire en Coupe du monde était censée laver tous les péchés supposés du pays et rétablir, selon les dirigeants, «les vertus colombiennes». Le libero Valderrama, «le meilleur joueur du monde» selon la presse locale, a fait campagne à la télévision, au côté de Samper. Les journaux ont multiplié les concours et les prix. Toute une nation a attendu avec fébrilité le début des opérations. La déception et les colères sont d'autant plus violentes.

Les narcos sont dans le foot comme ailleurs. Ils financent certains grands clubs à Bogotá, Medellín et Cali. La rivalité entre l'America de Cali et le Nacional de Medellín est traditionnelle, pas pour des raisons sportives. Les conflits ont refait surface à Los Angeles où l'entraîneur Francisco Maturana, son adjoint et certains joueurs ont reçu des menaces de mort pour boycotter certains sélectionnés. Maturana s'est incliné mais a préféré démissionner et accepter un contrat de l'Athletic de Madrid. Prudente, des vedettes de la sélection, comme Valderrama, sont restées provisoirement aux États-Unis.

MARCEL NIEDERGAANG et ANNE PROENZA

PROLONGATIONS

ORLANDO

de notre envoyé spécial

La World Cup 94 quitte la Floride. Après Pays-Bas-Irlande, lundi 4 juillet, le dernier des six rencontres accueillies au Citrus Bowl, Orlando dresse un bilan plutôt positif. Les supporters néerlandais, irlandais et belges ont rempli les hôtels, et les Mexicains ont, paraît-il, dévalisé les marchands de souvenirs. Joenies Schirm-Neiswender, responsable du comité d'accueil, a la souris. Elle estime l'objectif atteint : il s'agissait de prouver qu'Orlando était capable d'organiser un tel événement, et d'en profiter pour promouvoir la ville sur le plan international.

Orlando est en mal d'image. Elle souhaite montrer qu'elle n'est pas seulement la ville de Mickey, au moment où est annoncée une série de suppressions d'emplois au parc Disney World. De 350 à 700 salariés, sur un effectif de 35 000, pour-

## Orlando au rebond

raient être concernés par le plan révélé le 1<sup>er</sup> juillet. Les dirigeants expliquent leur décision par la diminution du tourisme international en Floride, qu'ils attribuent à la crise des économies européennes, mais aussi à l'impact négatif des neuf meurtres de touristes étrangers l'an dernier.

Pour Bill Peepers, responsable du tourisme dans le comté d'Orange, les suppressions d'emplois chez Disney montrent la nécessité pour Orlando d'investir davantage dans la publicité. C'est l'une des fonctions que devait avoir la World Cup : «Nous avons fait disparaître les crimes de la «une» des journaux», se félicite aujourd'hui M<sup>me</sup> Schirm-Neiswender. Depuis six ans, la ville, choisie après le désistement de Miami et de Tampa, n'avait pas ménagé ses efforts pour être à la hauteur de l'événement. Il était impossible d'ignorer que le football avait fait étape ici : la publicité était omniprésente le long des auto-

routes. On avait posé un ballon géant sur le toit de la chambre de commerce. Même le dôme en cuivre de la mairie avait été recouvert d'un revêtement plastique identique à celui dont est fait le ballon de la World Cup.

Toutes les forces économiques avaient été mobilisées pour tirer le meilleur parti de l'opération. A la lumière de cette première expérience, elles semblent convaincues que le sport est un bon placement pour la promotion internationale de la région. Saisissant la balle au bond, Orlando devrait accueillir quelques-uns des matches préliminaires du tournoi olympique de football, en 1996. Mais Joenies Schirm-Neiswender rêve de créer un événement sportif fortement identifié à Orlando. Athlétisme, gymnastique ou soccer? Elle ignore encore, mais la cible est déjà définie : «Une compétition internationale de jeunes».

J.-J. B.

Jeune 62 150

1501

**VIENT DE PARAÎTRE**

**LITIGIEUSE INTERVENTION DE LA FRANCE AU RWANDA** — Page 3

**COMMUNICATION : Multimédia et démocratie** (Page 18 et 19)

**LE MONDE diplomatique**

32 pages • 20 F


Publication mensuelle • 15, rue d'Alsace, 75004 Paris Cedex 16

**Peurs atomiques**

Par IGNACIO RAMONET

**UN CAPITALISME HORS DE CONTRÔLE**

**Les chantiers de la démolition sociale**



**STRATÉGIE**

Faillies et contradictions du nouveau système de sécurité occidentale (Paul-Marie de La Gorce).

**DROITS DE L'HOMME**

Châtier les tortionnaires (Philippe Texier).

**SOCIÉTÉ**

Des étrangers doublement en prison (Pierre Tartakowsky).

**JUILLET 1994**

**CE MOIS-CI DANS « LE MONDE DIPLOMATIQUE » :**

- ALLEMAGNE**  
Les socialistes à court d'idées (Jean-Marie Vincent).
- Soudan**  
Le pouvoir islamiste se consolide (Jean Gueyras).
- Yémen**  
Les rêves brisés de l'unité (Olivier Da Lage).

**Dossier spécial**

UN CAPITALISME HORS DE CONTRÔLE : Les chantiers de la démolition sociale. — Financiers flamboyants, contribuables brûlés. Dans la diabolique logique de la privatisation. L'effritement du modèle social européen. — Les dérives des nouveaux produits financiers. Pour un contrat social mondial. — Technologie ? Connais pas.

**EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX 20 F**



SPORTS

RUGBY

La tournée en Nouvelle-Zélande

# L'exploit du XV de France

Exploit de l'équipe de France au terme d'une tournée qui avait (mal) débuté par une défaite (18-16) face aux Canadiens ; après avoir dominé les All-Blacks néo-zélandais (22-8) lors du premier test-match disputé le 26 juin à Christchurch, l'équipe sélectionnée par Pierre Berbizier a remporté, dimanche 2 juillet, le second (23-20), disputé à Auckland, grâce à un superbe essai collectif marqué à une minute de la fin de la partie. Au cours des six précédentes tournées en Nouvelle-Zélande, les Français n'avaient gagné qu'un seul des treize tests disputés contre les champions du monde de 1987 qui n'avaient pas perdu deux matchs consécutifs sur leur sol depuis une tournée australienne, en 1947.

Pour être franc, on s'est levé dimanche, au petit matin, sans enthousiasme. Plus par devoir que par conviction. Mais une heure et demie plus tard, on n'avait plus le moindre regret d'avoir sacrifié quelques heures de sommeil devant la télévision : on venait de se reconquérir avec un jeu qui nous avait tant fâché cet hiver sous les froides déshérences du Tournoi des cinq nations, on venait de rejouer de sept ans avec un match aussi formidable que la demi-finale Australie-France de la première Coupe du monde. Le second test de la tournée française en Nouvelle-Zélande a été un grand match, la seconde victoire du XV national sur les All-Blacks en une semaine a été un formidable suspense.

Il reste une minute à jouer. Les All-Blacks mènent 20-16. Dimanche dernier, après leur défaite à Christchurch, la deuxième que les Français leur

aient jamais infligée sur leur sol, ils avaient promis l'enfer aux « mangeurs de grenouilles » lors du test d'Auckland. Et ils ont tenu leur promesse. Richard Loe, le pilier boxeur, et Jonah Lomu, l'ailier bulldozer, se sont appliqués à faire le ménage. Le centre Thierry Lacroix et le troisième ligne Philippe Benetton ont dû céder leur place. L'impitoyable domination territoriale des hommes au maillot noir a permis au talonneur Sean Fitzpatrick de passer un essai en force et au premier centre Mathew Cooper de passer cinq pénalités. Sans la jolie interception qui a permis à Emile Ntamack de marquer un essai au bout d'une course de 70 mètres, l'addition serait plus lourde. Encore une fois les Français se retrouvent dans leurs 22 mètres, sur la défensive.

## Les années Blanco

Les All-Blacks jouent une touche. L'ouvreur Stephen Bachop cafouille. Et, en une fraction de seconde, « les mouches » vont changer d'âne. Ailier et capitaine du XV national, Philippe Saint-Amand n'ont pas le ballon et force dans le tas. Météo ouverte. Tout le monde s'y colle. La balle reste aux Français qui jettent leurs dernières forces dans l'ultime offensive, vingt secondes de folle sarabande : le demi de mêlée Guy Accoceberry pour l'ouvreur Christophe Deylaud qui lance le troisième ligne Abdelatif Benazzi, lequel perfore la défense néo-zélandaise et sort l'ailier Emile Ntamack qui revient à l'interieur pour le troisième ligne Laurent Cabannes qui sert Delaigui qui fixe la défense des All-Blacks et donne à Accoceberry qui, au moment d'être plaqué par Timu à 10 mètres de l'en-but, envoie l'arrière Jean-Luc Sadourny à l'essai que transforme

Deylaud. Quatre-vingt mètres de bonheur ! Un baroud d'honneur qui se fait apothéose.

Ce rugby-là, celui des années Blanco, toujours promis, jamais retrouvé, on ne croyait pas que l'équipe sélectionnée par Pierre Berbizier serait jamais capable de le faire pétiller un jour. Même contre des All-Blacks qui ne sont manifestement plus tout à fait aussi dominateurs que leurs aînés. Même au terme d'une tournée où les organismes des hommes sont fortement plus résistants que jamais, et où la solidarité du groupe s'est naturellement trempée dans un premier succès.

On aurait dû faire confiance à notre confrère Pierre-Michel Bonnot (1) qui, ayant suivi la sélection depuis son départ de Paris, tenait l'exploit pour possible s'il n'avait pas vu la performance française à l'année de la tournée des Springboks sud-africains qui ont débarqué à leur tour en Nouvelle-Zélande. En attendant, on ne jurera pas que la troisième ligne Benazzi-Benetton-Cabannes est la meilleure du monde, mais, avec une telle meule, le XV de France aura certainement du grain à moudre lors de la Coupe du monde, l'an prochain.

ALAIN GIRAUDO

(1) L'Equipe daté 2-3 juillet.

Le 81<sup>e</sup> Tour de France

# Trop vite ? Trop fous ?

Gagnée par Djamelidine Abdoujaparov, la première étape du Tour de France, dimanche 3 juillet, entre Lille et Armentières (234 kilomètres), a été marquée par une chute de plusieurs coureurs lors du sprint final. Le Français Laurent Jalabert et le Belge Wilfried Nelissen ont été les plus gravement blessés et ne pourront reprendre le départ. Samedi, le Britannique Chris Boardman s'était imposé lors du prologue devant les deux favoris de l'épreuve, Miguel Indurain et Tony Rominger.

## LILLE

de notre envoyé spécial

Un policier mal placé qui voulait prendre une photo de l'arrivée, et voilà que cinq coureurs lancés à plus de 70 km/h chutent avec une violence rare, comme en témoignent les restes de ce qui fut un vélo. Pour deux d'entre eux, l'aventure du Tour se termine sur un lit du CHU de Lille : Laurent Jalabert et Wilfried Nelissen, deux des meilleurs finisseurs du monde, souffrent en effet de graves traumatismes, et il

était exclu de les voir reprendre le départ lundi matin. Selon le médecin de son équipe, l'Italien Fabiano Fontanelli, bien que sévèrement touché lui aussi, pourrait disputer la seconde étape.

Trop vite ? Trop nombreux ? Trop fous ? Une fois encore, les mêmes questions se posent à l'issue de cette première étape du Tour 1994, qui avait vu les coureurs rouler groupés jusqu'au drame final. Jean-Marie Leblanc, le directeur du Tour, a, certes, raison d'invoquer l'erreur humaine imprévisible, la fatalité, et de mettre l'accent sur le tempérament d'« acrobate » de ces « kamikazes » qui, oubliant tout le reste, vont jusqu'au bout de leurs forces et de leur hargne pour lancer leur vélo sur la ligne d'arrivée. Mais, avant que l'irréparable ne se produise, ne serait-il pas possible, surtout lors des premières étapes, quand les forces des sprinters sont encore intactes, de prévoir autre chose et, à tout le moins, encore des améliorations de dispositifs de sécurité pour protéger les coureurs de dizaines d'années de pratique ?

Une chose sera, en tout état de cause, impossible : limiter la vitesse d'athlètes de mieux en mieux préparés et usant d'un matériel de plus en plus sophistiqué (voir encadré). Vitesse d'un Abdoujaparov qui risque, maintenant que deux de ses principaux adversaires pour les sprints finaux ne sont plus là, d'inscrire encore un bon nombre de victoires d'étape à un tableau de chasse déjà bien rempli. Mais vitesse aussi d'un Chris Boardman qui, la veille, sur les 7 kilomètres du prologue, s'était permis à plus de 55 km/h de moyenne, de reléguer Miguel Indurain à 15 secondes. Tony Rominger à 19 secondes et Gianni Bugno à 34 secondes.

JOSÉ-ALAIN FRALON

## Boardman, « ensemble sous-motorisé »

### LILLE

de notre envoyé spécial

L'Anglais Chris Boardman a réalisé samedi 2 juillet dans le prologue le premier exploit de ce Tour de France en dépassant les 55 km/h de moyenne et en passant, selon un motard qui l'accompagnait, certaines « pointes » à près de 80 km/h.

Sans mettre en doute les capacités du Britannique, ancien recordman du monde de l'heure et champion olympique de poursuite, certains se demandent cependant s'il aurait relégué sur un parcours de 7 petits kilomètres des « clients » comme Miguel Indurain et Tony Rominger à plus de quinze secondes sans l'aide de son vélo Lotus. « Tout est là », explique Marc Madiot, l'ancien vainqueur de Paris-Roubaix. Il s'agit de voir, de face, déboulant Boardman et les autres pour comprendre la différence : lui ne bouge pas d'un millimètre.

Les spécialistes appellent « ensemble sous-motorisé » le bloc formé par le coureur et la bicyclette : « Comme cet ensemble ne développe qu'une puissance d'un demi-cheval, toute amélioration est donc, ici, plus importante que pour une voiture

de formule 1 qui développe, elle, 800 chevaux. »

De la suppression des calepieds à l'apparition des guidons de triathlète en passant par les roues « lenticulaires » et « paraculaires » sans oublier les dérailleurs à commande électrique, qui permettent au coureur de changer de vitesses avec un seul doigt, combien de dizaines de secondes gagnées depuis la révolution technologique des années 80 ? « C'est une race bike » (c'est un bon vélo), se contente de dire Chris Boardman, plus britannique que nature quand il parle de sa merveilleuse machine. Impossible, par exemple, de connaître le poids de ce prototype, certains éléments n'ayant été montés que la veille de la course. Quant au prix, il oscillerait entre 20 000 et 30 000 francs.

N'y a-t-il pas, malgré tout, une certaine injustice à doter certains coureurs et pas d'autres d'un matériel aussi sophistiqué ? Un entraîneur résume ainsi l'opinion la plus répandue dans le peloton : « Le vélo y est peut-être pour quelque chose, mais pour réaliser ce qu'a réalisé Boardman, il fallait être aussi drôlement costaud ! »

J.-A. F.

TENNIS

Les championnats de Grande-Bretagne à Wimbledon

# Martina Navratilova, avec révérence

Il aura fallu moins de temps à l'Américain Pete Sampras qu'à l'Espagnole Conchita Martínez pour s'adjuger le titre des Internationaux de Grande-Bretagne. Dimanche 3 juillet, le numéro un mondial s'est imposé en 1 h 55 face au Croate Goran Ivanisevic (n° 4). Agée de vingt-deux ans, Conchita Martínez (n° 3) a mis quatre minutes de plus pour battre Martina Navratilova. A trente-sept ans, l'ex-numéro un mondiale va tirer sa révérence au tennis sans avoir signé une dernière victoire à Wimbledon en vingt-deux participations.

## LONDRES

de notre envoyé spécial

Martina Navratilova a tourné la dernière page du premier tome de sa vie, samedi 2 juillet 1994 à Wimbledon. Un dernier revers dans le couloir et la championne s'en est allée sans rétroscopie l'Histoire. En pénétrant sur le court central, samedi, elle est à un match de l'immortalité. Elle est détentrice du record absolu de victoires en simple à Wimbledon : neuf titres gagnés entre 1978 et 1990. Son rêve, un dixième succès avant de partir... Dix de der pour l'éternité. Las, sa calligraphie de gauchère s'est brisée sur un trait de droite à gauche.

Cette défaite devant un public chaviré ne ternit en rien vingt années d'un tennis d'exception. Martina Navratilova est une légende à l'heure des champions. Kleenex. A trente-sept ans bien sonnés, elle peut s'enorgueillir de vingt-deux participations à Wimbledon, deux cent soixante-sept matches disputés en simple (treize finales dont neuf titres), double et double-mixte.

Née à Prague, le 18 octobre 1956, Martina Subertova - elle adopte, plus tard, le nom du deuxième mari de sa mère - commence à jouer au tennis à quatre ans et demi avec une raquette en bois de sa grand-mère. On remarque sa puissance et son entêtement. Le personnage est loin d'être docile. Déjà, elle rêve des Etats-Unis. Elle visite son pays de cocagne lors d'un stage, pendant l'hiver 1973. Elle a dix-sept ans, découvre les hamburgers, prend 10 kilos et acquiert la solide certitude qu'elle deviendra une grande joueuse.

A l'époque, le tennis féminin se joue du fond du court. Elle présente qu'elle peut imposer son jeu offensif,

vacin contre la monotonie. Premier tournoi majeur, en 1973, à Roland-Garros, elle s'incline en quart de finale. Il faut attendre deux ans pour la trouver en finale d'un tournoi du Grand Chelem (Australie et Paris). En 1978, elle s'impose à Wimbledon.

Sa vie a basculé depuis longtemps. En 1975, elle a demandé l'asile politique aux Etats-Unis. L'immigration rechigne à lui accorder la nationalité jusqu'en 1981. Cela ne l'empêche pas d'adopter un entraînement hyper-sophistiqué. Aidée d'un arpentage de médecins, de gourous et d'ex-championnes de tennis, elle confie sa préparation à l'information, au début des années 80, ni à la presse populaire qui s'est acharnée sur sa vie privée. En vingt ans de carrière, elle aura vu partir à la retraite ses compagnes de route et principales rivales,

Hana Mandlikova et Chris Evert. Avec cette dernière, elle a donné les plus beaux duels du tennis féminin. Steffi Graf, celle qui la déboulonna de son piédestal de championne du monde, en 1988, lui vola même la vedette à Wimbledon. Martina aura vu passer les bébés-championnes Andrea Jaeger et Jennifer Capriati, disparues dans les oubliettes de leur adolescence. Elle aura regretté Monica Seles, l'agressée absente.

Samedi, Martina Navratilova a cédé la plume à une joueuse de quinze ans sa cadette pour écrire les dernières lignes de son histoire. Conchita Martínez, dont c'était la première finale en Grand Chelem, a commencé son épopée en devenant la première Espagnole à remporter Wimbledon. Martina a reçu une standing ovation avant d'entreprendre le protocole d'usage à la débattante et puis s'en est allée après avoir arraché un morceau du central, une petite pièce de gazon qui ne la quittera pas. Elle a pleuré avec le public mais n'en a pas démordu. Son histoire d'amour avec Wimbledon s'arrête là. Désormais, sa vie est ailleurs.

BÉNÉDICTE MATHIEU

## Sampras par K.O.

### WIMBLEDON

de notre envoyé spécial

Cela s'est terminé par un effeuillage. Leurs raquettes et leurs chemises trempées jetées dans la foule hurlante, Pete Sampras et Goran Ivanisevic, torse nu, se sont arrêtés là. Il était temps de se rabibler pour aller recevoir le trophée des mains de la duchesse de Kent, toute de blanc vêtue.

Un peu de chaleur après un match sans émotion, souffrant d'une pénurie de tennis, les échanges de plus de quatre coups s'étant comptés sur les doigts des deux mains. La cause était entendue. Le central recevait les deux meilleurs serveurs du monde. Pour le spectacle, il fallait craindre le pire, à moins de considérer l'épreuve de tir à la carabine comme l'épreuve reine des Jeux olympiques. Vingt-cinq ans pour le Croate, dix-sept pour l'Américain, des nuées de services gagnants, des balles de break sabrées d'une mise en jeu.

Au bout des deux sets, les deux finalistes étaient impossibles à séparer, comme deux gosses enchevêtrés dans une bague à la récréation.

Pourquoi Pete Sampras a-t-il finalement porté le coup de grâce au bout de ces deux jeux d'angoisse ? Parce qu'il a été trop bon, beaucoup, beaucoup trop bon, a déclaré Goran Ivanisevic une bonne dizaine de fois. « Je n'ai jamais aussi bien joué de ma vie », a constaté Sampras. En sept matches, il n'aura laissé filer qu'un set, jouant sur un nuage. Il a déployé un tennis de chasseur. Le vient de remporter son quatrième titre en grand chelem sur les cinq derniers rendez-vous majeurs. On demande son secret : « Du travail, de la discipline et du talent. Je veux aussi gagner avec dignité. » Ce dont Wimbledon raffole, surtout lorsqu'il enlève sa chemise.

B. M.

AUTOMOBILISME

Le Grand Prix de France de formule 1

# Schumacher gagne, Mansell séduit

L'Allemand Michael Schumacher a remporté, dimanche 3 juillet, à Magny-Cours (Nièvre), le Grand Prix de France de formule 1 au volant de sa Benetton-Ford. En s'imposant devant le Britannique Damon Hill (Williams-Renault) et l'Autrichien Gerhard Berger (Ferrari), il a signé sa sixième victoire de l'année. Il prend donc une sérieuse option sur le championnat du monde, qu'il domine avec 66 points, soit 4 points de moins que le maximum qu'il aurait pu obtenir en sept courses.

Le miracle n'a pas eu lieu. Ceux qui rêvaient d'un retour triomphant de Nigel Mansell dans le grand cirque de la formule 1 ont dû très vite redescendre de leur nuage pour assister, sur le circuit de Magny-Cours (Nièvre), à la chronique d'un Grand Prix de France aux résultats annoncés. Pourtant, des semaines durant, on avait promis le retour du bouillant Britannique, prêt, pour quelques dollars, et bien sûr aussi pour le sport, à reprendre du service chez son ancien employeur Frank Williams, dont il s'était bruyamment séparé après avoir gagné le Championnat du monde des pilotes en 1992.

Et puis il est venu, dès que les avocats de ce petit monde aux très gros intérêts eurent habilement ménagé ceux de leurs clients directeurs d'écurie, motoristes, pétroliers et cigarettiers. Frank Williams, d'ordinaire peu bavard, se fendait d'un petit coupiet sur Carl

Hass, team manager de Nigel Mansell aux Etats-Unis pour les courses IndyCar, qui avait « bien voulu l'autoriser à revenir parmi nous », tandis que les éminences grises de la F1, Bernie Ecclestone et Max Mosley, se frottaient les mains à l'idée de relancer un spectacle dépeuplé de ses plus grands acteurs.

Rude tâche pour le pilote britannique que de jouer les vedettes américaines et faire oublier que Prost, Senna et Piquet ne sont plus sur les circuits. Mais Mansell est un vrai professionnel. Malgré la fatigue, malgré le décalage horaire, malgré son inexpérience d'une voiture qu'il n'avait conduite qu'une centaine de kilomètres, malgré des réflexes plus habitués aux réactions, moins vives sans doute, d'une formule Indy, il a joué avec talent la pièce qu'on lui avait imposée.

## Des essais mémorables

C'est peu de dire qu'il a montré toute sa science du pilotage, son sens inné de l'adaptation, en domptant une voiture peu facile. Dommage qu'il ait manqué de temps, qu'il ait « manqué de jambes » pour jouer les premiers rôles dans ce Grand Prix de France un peu éblouissant. Mais qu'il soit remercié pour cette mémorable séance d'essais de qualification du samedi où, un petit instant, il nous a fait croire qu'il bousculerait le lendemain l'ordre bien ordonné des grands prix : Schumacher, premier, et Hill, deuxième. Glissaut, contrôlant, freinant à la limite, il a

fait « exploser les chronos » et attaché la pole-position à la barbe du nouveau spécialiste de la discipline, le pilote de la Benetton.

La vraie course fut ces essais-là. Ces affrontements, ces sprints dont finalement Schumacher fit les fins. Pour quelques heures seulement, car le lendemain, pour le Grand Prix, la hiérarchie reprit ses droits. Auteur d'un formidable départ, Michael Schumacher, pourtant en deuxième ligne, se fraya un chemin entre les deux Williams-Renault de Hill et de Mansell dont il triompha aisément. Très vite, Mansell fut un peu distancé par les deux pilotes de tête avant de disparaître au quarante-sixième tour, trahi par sa boîte de vitesses. Il occupait alors la quatrième place.

Pendant ce temps, Michael Schumacher gérait sa course avec une science toute ferroviaire que lui permettaient sa voiture et son pilotage sans faille. Mais le spectacle n'y était pas. Ce fut une nouvelle fois une victoire propre, sans partage, au point que l'on se prend, après déjà sept Grands Prix totalement dominés (1), à prier pour un renouveau rapide des Williams, des Ferrari ou des McLaren, et à un retour de Mansell pour une nouvelle course.

JEAN-FRANÇOIS AUGEREAU

(1) Seul le Grand Prix d'Espagne a échappé cette année à Michael Schumacher. En délicatesse avec une boîte de vitesses rétive qui ne disposait plus que du cinquième rapport, il avait quand même réussi, sous qu'il dominait la course, à préserver majestueusement une deuxième place derrière Damon Hill.

150 000 000

## La modernisation des marchés couverts

## Des habitants du troisième arrondissement contestent la transformation du site des Enfants-Rouges

Les Parisiens n'aiment guère que l'on touche à leurs marchés couverts, symboles de convivialité villageoise. Le projet de démolition-reconstruction de celui des Enfants-Rouges, dans le troisième arrondissement, qui sera présenté au prochain Conseil de Paris, soulève de vives réactions. A un an des élections municipales, Jacques Dominati, le maire de l'arrondissement, doit défendre sa position.

C'est une simple toiture posée sur quelques piliers, coincée entre des immeubles et quasiment invisible des rues qui l'entourent. Dessous, une dizaine de négociants détaillent à tous vents chaque jour, et depuis plus de trois siècles, des salades, des fruits de saison et des steaks. Le marché couvert des Enfants-Rouges - qui doit son nom à la lointaine présence en ce coin d'un orphelinat dont les pensionnaires étaient venus de drap écarlate - est le plus vénérable des mini-ventres de Paris. Autant qu'un lieu d'approvisionnement, il est un symbole de convivialité villageoise. Chargé d'histoire urbaine, il représente aussi, avec ses défilés du jour, un parfum de campagne au cœur de la capitale.

Or, des treize marchés couverts qui subsistent dans Paris - il y en eut vingt-six au siècle dernier -, celui-ci est le plus menacé. La moitié des commerçants ont déjà pris et les autres viennent de recevoir leur congé pour la fin de l'année. Motif : le vaste abri doit être démolit pour laisser place à un ensemble d'équipements publics qui manquent dans ce secteur. Tel est le dessein que Jacques Dominati (UDF-PR), maire du troisième arrondissement et deuxième adjoint de Jacques Chirac, poursuit depuis cinq ans.

## La résistance des usagers

L'économie du programme qu'il présente pour la troisième fois au Conseil de Paris, lundi 11 juillet, est toujours la même. Il s'agit de tirer un parti maximum de ces quelques milliers de mètres carrés de précieux sol. D'abord on y creusera plusieurs étages de parkings pour enfoncer deux cents voitures. En rez-de-chaussée, on essaiera de reconstituer un marché couvert abritant une quinzaine de négociants. Derrière, sur les côtés, peut-être même au-dessus, on veut loger une crèche de quatre-vingts berceaux et une bibliothèque municipale de 450 mètres carrés.

Sollicités une nouvelle fois, les architectes devront réaliser des miracles pour juxtaposer ces inconciliables : les automobiles, les tout-petits, les lecteurs, les marcheurs et leurs clients. Chacun avec ses horaires, ses accès, ses nuisances et ses exigences. L'habitué quadrature du cercle des

vieux quartiers du centre où la Ville n'a pas su faire de réserves foncières pour installer de nouveaux équipements.

La solution qu'elle adopte ici n'est pas du goût de tous les habitants, loin s'en faut. Des Parisiens égrenent le martyrologe des marchés démantelés au nom de la modernité et de l'économie. Le premier fut le marché Saint-Honoré, transformé en caserne de pompiers et en silo à voitures, théâtralement atomiques. Depuis, cinq autres halles de style Second Empire ont été détruites pour être remplacées par des blocs de béton aux multiples fonctions. Le paysage urbain n'y a rien gagné et, le plus souvent, les commerces traditionnels non plus. Mais le traumatisme majeur subi par les amoureux du vieux Paris a été le transfert des halles de Baltard à Rungis en 1969 et la transformation des lieux en forum souterrain.

Depuis, toute tentative de rénovation d'un marché couvert soulève de féroces oppositions. Cette résistance est une tradition parisienne puisqu'on en retrouve des traces loin dans le passé. Pour en rester à l'histoire récente, on s'est battu trente ans autour du marché Saint-Germain, dans le sixième arrondissement, dix ans autour du marché Saint-Martin, dans le dixième. La guérilla à propos des Enfants-Rouges prend la même allure.

L'idée de sa modernisation a été lancée en 1989 et objectivée en 1991 par des dessins d'architectes. Ils ont été refusés par les commer-

cants, qui ont eu recours aux tribunaux pour en avoir raison. Il a donc fallu tout recommencer. Révisé à la baisse, le nouveau programme soulève les mêmes objections. Elles se sont exprimées dimanche 26 juin au cours d'une fête organisée par un « collectif » pour célébrer les 379 ans des Enfants-Rouges.

## La concurrence des grandes surfaces

A quelques pas de là, devant sa mairie, Jacques Dominati avait monté une manifestation commerciale qui, défendue par des cordons de policiers, ne facilitait pas non plus le passage des autos. Maladroitement, le préfet de Paris a cru bon d'interdire la première manifestation, pour des raisons de circulation. Cela lui a valu le commentaire suivant : « Pour M. Massoni il y a de bons embouteillages et de mauvaises fêtes populaires. »

Cette agitation est d'autant plus embarrassante qu'elle survient à un moment délicat. Depuis 1986, la Ville, qui perdait des millions de francs avec les marchés couverts, en a confié la gestion à un groupement d'intérêt économique (GIE) qui réunit l'ensemble des commerçants. La concession s'achève à la fin de cette année et son renouvellement est en cours de négociation. Le GIE accepte de continuer à payer une redevance, qui a dépassé en 1993 5 millions de francs.

Mais il demande qu'on allège ses charges d'entretien, qui se montent au double de cette somme. Il invoque le fait que les marchés

couverts subissent à la fois la crise de la consommation et la concurrence des grandes surfaces. 10 % des trois-cents emplacements existant dans les treize marchés sont vides faute de candidats. On leur reproche que la redevance est fort modeste et qu'elle correspond à une sorte de loyer type 1948 pour « commerce social de fait ». Alors qu'on avait besoin de calme pour trouver un accord, la querelle des Enfants-Rouges vient compliquer les choses.

Elle se réveille également à un an des municipales, dans un arrondissement sensible. Tout le monde se souvient que Jacques Dominati avait perdu la mairie du troisième aux élections locales de 1977 en raison de ses trop ambitieux projets de transformation du Carreau du Temple, vieux marché couvert réservé au vêtement. Du coup, l'opposition, qui aux européennes n'a pas fait un mauvais score dans ce secteur, se reprend à espérer.

Le conseiller socialiste Pierre Aidenbaum soutient efficacement le collectif de défense des Enfants-Rouges. De son côté, le patron de l'UDF parisienne aurait pu remettre son projet au lendemain des municipales. Mais, au contraire, il persiste. « La réalisation de ce type d'opération demande trois à quatre ans de procédures et de travaux, explique-t-il. Or le quartier manque de crèches. On m'aurait reproché de ne rien faire. A soixante-sept ans passés, je n'ai plus le temps de finasser. Alors je vais à la bagarre. »

MARC AMBROISE-RENDU

## Pour la rentrée scolaire

## La région décide d'accorder des aides en nature aux lycéens boursiers

Comment faire contre mauvaise fortune bon cœur, ou comment transformer un amendement importun en une « initiative innovante » ? Dans un rapport prévoyant l'octroi, pour la rentrée 1994, d'aides en nature aux lycéens franciliens, l'exécutif régional apporte une réponse originale à la question. Cette mesure, d'un montant global de près de 24 millions de francs a été présentée, jeudi 30 juin, par Michel Giraud (RPR), président du conseil régional, au cours du débat sur le premier budget rectificatif de la région. Elle permettra aux chefs d'établissement des lycées publics et privés sous contrat de mettre à la disposition d'élèves boursiers des livres et divers matériels pédagogiques. Adoptée à l'unanimité, elle a pourtant une origine controversée.

L'initiative en revient en effet au groupe socialiste, qui, lors de la présentation du projet de budget pour 1994, avait déposé un amendement prévoyant la délivrance aux familles de chèques-livres en fonction du quotient familial. A l'encontre de l'exécutif, et grâce à l'appui inattendu du Front national, mais aussi des élus de Génération Ecologie, des Verts et des communistes, l'amendement socialiste avait été adopté (Le Monde du 25 janvier). Les 30 millions de francs de l'aide, initialement gagés sur le budget du service communication du conseil régional (35 millions de francs), risquaient de priver celui-ci de tout moyen de fonctionnement.

Pour éviter ce mauvais tour joué à la communication, un amendement supplémentaire a

donc été adopté à l'occasion du vote du budget, renvoyant l'épineuse question du gage au budget rectificatif. Le 29 juin, celui-ci a finalement permis de dégager, parmi les aides régionales aux lycées, le montant nécessaire.

## Une somme de 350 francs par élève

Le projet retenu est le fruit d'une concertation avec des représentants des trois rectorats concernés (Paris, Créteil, Versailles) et des chefs d'établissement. Son objet est d'octroyer une aide en nature, sous forme de manuels scolaires, mais aussi de calculatrices, de matériels de dessin, d'outils, etc., aux lycéens boursiers. L'aide régionale correspond à environ 350 francs par élève.

Les bénéficiaires seront choisis, sur proposition du proviseur, en accord avec le conseil d'administration de l'établissement. Une évaluation annuelle est prévue dans chaque lycée, et la reconduction de l'aide devrait permettre d'y constituer un fonds régional de livres et de matériels scolaires.

Le groupe communiste, approuvant ce dispositif, a cependant regretté qu'il soit mis en place à l'expiration de l'année scolaire. Craignant que, par manque d'information, des parents aient déjà acheté les livres, il a déposé un amendement autorisant, pour la rentrée de 1994, le remboursement des frais engagés. Jugée incompatible avec les règles comptables des établissements scolaires, cette proposition a été rejetée.

HERVÉ MORIN

## Au conseil régional

## Les consignes de la mairie de Paris

Jean Tibéri (RPR), premier adjoint au maire de Paris, a écrit aux élus régionaux RPR et UDF de Paris pour leur donner des consignes avant le débat du conseil régional, sur le contrat de plan, les 30 juin et 1<sup>er</sup> juillet (Le Monde daté 3 et 4 juillet). Il leur a demandé de rappeler la « vocation régionale incontestable » de la ligne Métropolitaine afin que soient repoussés les amendements visant à stopper la progression de ce projet. Cette nouvelle ligne de la RATP devrait desservir la ZAC Rive gauche, que la ville a du mal à faire démarrer.

M. Tibéri a aussi suggéré aux conseillers régionaux de faire en sorte que la Ville de Paris bénéficie, pour « un montant globalement proportionnel à [son] poids » des crédits de la région, votés dans le cadre de la politique de la ville. Les temps sont décidément durs pour les finances municipales.

Il est plus surprenant de constater que Jean Tibéri prend la plume pour demander aux conseillers régionaux RPR et UDF de tout faire pour éviter

que la capitale contribue au financement de la rénovation des universités parisiennes « à une hauteur équivalente de celle de la région ». M. Tibéri a ainsi voulu faire rejeter l'amendement de Jean-Félix Bernard (Verts, Paris) qui demandait au conseil que « Paris réalise un effort financier, au moins égal à celui de la région ».

Cette demande visait Jacques Chirac, qui avait annoncé le 20 juin au Conseil de Paris (Le Monde du 22 juin) un « plan d'action » pour les universités. M. Chirac avait promis à cette occasion 15 millions de francs, alors que la région et l'Etat viennent d'inscrire chacun 370 millions de francs pour cette rénovation dans leur contrat de plan. Mais que M. Tibéri se rassure, le conseil régional s'est contenté, de mandater son président pour demander à l'Etat de mobiliser les efforts financiers des villes et départements concernés par les problèmes urgents touchant les universités parisiennes. »

C. de C.

## REPÈRES

## UNIVERSITÉ

## Les opposants à la « fac Pasqua » se mobilisent

Le collectif du 16 janvier des Hauts-de-Seine, regroupant des organisations syndicales, des enseignants, des représentants de parents d'élèves et des partis de gauche, réuni à Boulogne-Billancourt, mardi 28 juin, a dénoncé la construction du pôle universitaire Léonard-de-Vinci. « Ce projet a un caractère particulièrement scandaleux quand on connaît les besoins dans les collèges du département ainsi qu'à l'université Paris-X, tant en locaux qu'en personnels », assurent les responsables de ce collectif, qui souhaitent que des universités ne collaborent pas « avec un établissement privé allant à l'encontre du service public ». Certains intervenants ont demandé que le projet soit abandonné et que les locaux soient mis à la disposition de

l'université Paris-X, et ils ont annoncé « une initiative sur le site à la rentrée ».

## JARDIN D'ACCLIMATATION

## Jacques Douai écrit à Jacques Chirac

Dans une lettre qu'il vient de publier, Jacques Douai, animateur du théâtre du Jardin, demande au maire de Paris s'il parraine toujours les Rencontres européennes de jeunes artistes qui, comme chaque année, ont lieu jusqu'à la fin juillet au Jardin d'acclimatation. Le théâtre dirigé par Jacques Douai est dans une situation inconfortable. La ville ne lui verse plus de subventions depuis neuf mois et la société d'exploitation du Jardin, pour le compte de laquelle M. Douai gère le théâtre, n'est plus concessionnaire du Jardin depuis quatre mois. Arguant de l'indifférence municipale et de ce vide juridique, la direction régionale des affaires culturelles a refusé de parrainer les Rencontres. A l'inverse, Alain Lamassoure, ministre des affaires européennes, a accepté le parrainage et Edouard Balladur a adressé au théâtre une lettre d'encouragement.

## POLITIQUE

## Jean-Charles de Vincenti réélu président du CDS de la capitale

Jean-Charles de Vincenti, conseiller de Paris UDF, adjoint au maire chargé des fonctions de médiation, conseiller régional, a

été réélu, mardi 28 juin, président de la fédération de Paris du Centre des démocrates sociaux (CDS) avec 97 % des suffrages. M. de Vincenti, cinquante-deux ans, inspecteur général de l'équipement, préside la fédération parisienne du CDS depuis 1989. Dans le communiqué publié à cette occasion, la fédération de Paris indique qu'elle est devenue « la plus jeune et la plus importante de France » et qu'elle entend jouer « un rôle déterminant dans l'élection des futures instances dirigeantes du CDS ».

## AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

## Réserves de la chambre de commerce sur le projet de loi

La chambre régionale de commerce et d'industrie (CRCI) estime que le projet de loi sur le développement du territoire ne répond que partiellement aux souhaits qu'elle avait exprimés à plusieurs reprises. La CRCI indique dans une motion, publiée le 20 juin, qu'elle ne peut accepter que des mesures autoritaires ou discriminatoires soient prises à l'encontre des entreprises. Elle s'élève contre « la brutale diminution de la dotation globale de fonctionnement » et se déclare favorable à un redéploiement sur l'ensemble du territoire de certaines administrations et entreprises publiques. La CRCI souligne l'urgence d'une réforme de la taxe professionnelle et la nécessité de réduire le nombre d'échelons administratifs « qui constituent un obstacle au dynamisme des décisions ».

## LE MONDE diplomatique

Juillet 1994

- **UN CAPITALISME HORS DE CONTRÔLE :** Les chaudières de la démolition sociale, par Serge Halimi. - Financiers flamboyants, contribuables brûlés, par Ibrahim Warde. - Dans la diabolique logique de la productivité, par Frédéric F. Clairmont. - Les dérivés des nouveaux produits financiers (I. W.). - Pour un contrat social mondial, par Riccardo Petrella. - Technologie ? Connais pas, par Bernard Cassen.
- **SÉCURITÉ :** Comment assurer cette paix qui partent se dérobe, par Monique Chemillier-Gendreau. - Faillites et contradictions du nouveau système de sécurité occidentale, par Paul-Marie de La Gorce. - Impossible reconversion de l'industrie militaire russe, par Nina Bachkatova.
- **TIERS-MONDE :** Grandes manœuvres à propos d'un vaccin, par Mohamed Larbi Bouguerra. - Comment l'électricité parvient à éclairer un village marocain, par Marc Payet.
- **ASIE :** Dieu et Mammon règnent sur l'Irian Jaya, par Gabriel Dejter.
- **SOUDAN :** Le pouvoir islamiste se consolide, par Jean Gueryas.
- **LITTÉRATURE :** « Le compte à déconvenir de Frédéric Chopin », une nouvelle de Jacques Renard-Doyon.

En vente chez votre marchand de journaux - 20 F

## Le Monde

Édité par la SARL Le Monde

Comité exécutif :

Jean-Marie Colombani, gérant, directeur de la publication  
Dominique Aklou, directeur général  
Noël-Jean Bergroux, directeur de la rédaction  
Eric Pélissier, directeur financier  
Anne Chaussebourg, directeur délégué

Directeur de l'information :

Philippe Labadie

Rédacteurs en chef :

Thomas Ferenzi, Robert Solé

adjoints au directeur de la rédaction

Bruno de Camas, Laurent Grillemont, Danièle Heymann  
Bertrand Le Gendre, Edvry Plenet, Luc Rosenzweig  
Manuel Lucbert, directeur du « Monde des débats »  
Alain Rollat, délégué auprès du directeur général  
Michel Tatu, conseiller de la direction  
Daniel Vernet, directeur des relations internationales  
Alain Fourment, secrétaire général de la rédaction

Médiateur :

André Laurens

Anciens directeurs :

Hubert Beauvère-Méry (1944-1989), Jacques Fauvet (1989-1992),  
André Laurens (1992-1993), André Fontana (1993-1994),  
Jacques Lesourne (1994-1994)

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :

15, RUE FALGUIÈRE 75007 PARIS CEDEX 15  
Tél. : (1) 40-85-25-25 - Télécopieur : (1) 40-85-25-99

ADMINISTRATION :

1, PLACE HUBERT-BEAUVERÈ-MÉRY 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX  
Tél. : (1) 40-85-25-25 - Télécopieur : (1) 40-85-30-10

## LES FILMS NOUVEAUX A PARIS

LES BRAQUEUSES. Film français de Jean-Paul Salomé : Forum Orient Express, 1<sup>er</sup> (36-65-70-67) ; Rex, 2<sup>e</sup> (36-65-70-23) ; UGC Montparnasse, 8<sup>e</sup> (36-65-70-14) ; 36-68-70-14) ; George V, 8<sup>e</sup> (36-68-43-47) ; Saint-Lazare-Pasquier, 8<sup>e</sup> (43-87-35-43) ; 36-65-71-88) ; UGC Gobellins, 13<sup>e</sup> (36-68-22-27) ; Mistral, 14<sup>e</sup> (36-65-70-41) ; UGC Convention, 15<sup>e</sup> (36-68-

29-31) ; Le Gambetta, 20<sup>e</sup> (46-36-10-96) ; 36-65-71-44).  
LE BUSHMAN A HONG KONG. Film de Hongkong de Wilson Chin, v.o. : Gaumont Ambassade, 8<sup>e</sup> (43-59-19-08) ; 36-68-75-78) ; v.o. : Paramount Opéra, 9<sup>e</sup> (47-42-66-31) ; 36-68-91-09) ; Gaumont Gobellins bis, 13<sup>e</sup> (36-68-75-65) ; Gaumont Alasia, 14<sup>e</sup> (36-68-75-55) ; Montparnasse, 14<sup>e</sup> (36-68-75-55).



Un projet du ministère de la culture

# Un centre national du patrimoine sera créé au palais de Chaillot

Le ministère de la culture prévoit d'installer dans l'aile « Paris » du palais de Chaillot un centre national du patrimoine. S'appuyant sur le Musée national des monuments français qui occupe la moitié des 21 000 mètres carrés du bâtiment, ce projet, dont le coût est estimé entre 200 et 300 millions de francs, pourrait démarrer en 1995.

Que se passe-t-il dans le palais de Chaillot ? Tout le monde connaît les façades jaunâtres de ses deux ailes gigantesques qualifiées, c'est selon, de « modernes » ou de « muséologiques ». Elles font face à la Tour Eiffel et sont reliées par l'esplanade du Trocadéro où les amateurs de planche à roulettes dessinent des arabesques entre les touristes. Mais bien malin qui pourrait citer tous les occupants de Chaillot. Certes, il y a le Théâtre, logé sous l'esplanade, les Musées de l'homme et de la marine, logés dans l'aile « Pessy ». Mais il est beaucoup plus difficile de dresser la liste des occupants de l'aile « Paris » (Est) qui fut en ce moment l'objet de grandes manœuvres.

La majeure partie de cette aile est occupée par le Musée national des monuments français (près de 14 000 m²). Viennent ensuite la Cinéma-thèque et le Musée du cinéma (4 000m²), les ateliers de moulage de la Réunion des musées nationaux (2 700 m²), une bibliothèque consacrée au cinéma (742 m²), l'association France-Libres de Doublet-Mitrand (678 m²), l'École de Chaillot qui forme des architectes de l'Etat (575 m²), etc.

Cette aile « Paris » a de solides atouts : sa grande superficie, sa position géographique enviable, sa façade emblématique. Chaillot a été dessiné par Jacques Carlu en 1935 pour remplacer l'ancien palais du Trocadéro, élevé pour l'Exposition universelle de 1878 (l'architecte a

conservé une partie des structures de l'ancien bâtiment). Mais cette aile reste mal identifiée. C'est avant tout un lieu de patrimoine, qui a accueilli, en 1882, un Musée de la sculpture comparée, imaginé par Viollet-Le-Duc. Le musée tel qu'on peut le voir aujourd'hui présente d'imposantes copies en plâtre grand-nature de fragments de monuments : façades comme celle du palais Jacques-Cœur à Bourges ; tympans de Vézelay, Autun ou Moissac ; tombeaux, gisants, sculptures, etc. Des copies de peintures murales sont venues s'ajouter après la guerre, comme les célèbres peintures de la voûte de l'église Saint-Savin (XI<sup>e</sup> siècle) dans les Hautes-Pyrénées. D'où la volonté du ministère de la culture d'y installer un centre national du patrimoine « qui fait défaut depuis si longtemps », a expliqué en avril, le ministre Jacques Toubon.

L'idée a été lancée par Christian Dupavillon, ancien directeur du patrimoine au ministère de la culture. Jean-Marie Pérouse de Montclos, directeur de recherche au CNRS, et Jean-Marie Vincent, conservateur général du patrimoine, ont été chargés, en juillet 1993, de donner corps à ce projet. Ce tandem ambitionne de fédérer les multiples activités de l'aile « Paris » pour créer « une vitrine du patrimoine architectural et urbain ».

Le projet « Pérouse-Vincent », dont une ébauche a été remise au ministre en mars, propose de regrouper dans le futur centre du patrimoine trois institutions existantes : le Musée des monuments français, l'École de Chaillot et le Centre de recherche sur les monuments historiques. Viendraient s'y ajouter des galeries d'architecture et un centre de documentation. « Notre mission est de tout faire marcher ensemble ».

Tout cela évidemment prend de la place. « Nous devons récupérer des



Le musée de sculpture comparée dans l'ancien Palais du Trocadéro photographié par M. M. M. M. M.

locaux », affirme Jean-Marie Vincent. La cinémathèque doit en effet rejoindre le fameux musée du cinéma, autre projet annoncé, lui, au palais de Tokyo. Mais les travaux à « Tokyo » commencent à peine cet été et prendront deux ans, si tout va bien. Ce déménagement ne devrait donc pas intervenir avant 1996.

## Objet de convoitises

Il y a ensuite le coût d'un tel projet. Les spécialistes parlent de 200 à 300 millions de francs. Quand on sait que le ministère de la culture est déjà engagé dans des travaux lourds (Centre Pompidou, Opéra-Garnier, Comédie-Française, palais de Tokyo, Grand Palais, Musée Guimé, etc.), est-il opportun d'en ajouter un projet coûteux à Paris quand la « balance » avec la province se déséquilibre de plus en plus ?

Reste le fond du projet. Le Musée des monuments français (MMF), qui occupe la majeure partie du bâtiment, sera la locomotive du futur centre du patrimoine. Ce lieu prestigieux a un charme fou, mais il est ambigu, car c'est un musée du faux, « du roc », comme le dit un conser-

vateur du Louvre, si l'on excepte la remarquable collection de photographies originales du XIX<sup>e</sup> (le Monde du 21 avril).

A cause de son gigantisme et de sa situation, le musée a déjà fait l'objet de convoitises : des copies de sculptures ont été détruites en 1968 pour faire une place au musée du cinéma. Maurice Béjart devait également y installer une école de danse en 1979 - on prévoyait alors de surélever le bâtiment - mais le projet sera abandonné après une vive polémique et le palais de Chaillot classé en 1980. Mais il n'a pas été rénové depuis 1960. Le public l'a d'ailleurs naturellement écarté du circuit des grands musées parisiens.

Il faut donc moderniser le Musée des monuments français. Le conservateur Guy Cogeval, nommé en 1992 à la tête du MMF, s'y est déjà employé. 11 millions de francs de travaux ont servi à rénover hall, librairie, restaurant, circulation, ascenseurs, surveillance. Et grâce à une ambitieuse politique d'expositions - « Marseille au XIX<sup>e</sup> siècle », « Herbert List », « Photographier l'architecture » -, la fréquentation du musée est déjà passée de 44 000 à 82 000 personnes par an.

Pour aller plus loin, deux philo-

sophies s'affrontent. Le tandem « Pérouse-Vincent » souhaite essentiellement mieux mettre en valeur les collections. Certaines de ces copies sont en effet précieuses pour l'enseignement de l'histoire de l'art et de l'architecture, d'autant que nombre d'« originaux » ont disparu.

D'autres s'interrogent sur la qualité de cette collection. A la demande du ministère de la culture, le cabinet-conseil Patino a ainsi remis un rapport qui propose de réduire les peintures murales aux pièces essentielles et de les intégrer dans un ambitieux « musée de l'architecture, depuis les moulages antiques jusqu'à Le Corbusier ».

Les différentes options sont actuellement étudiées par un conseil scientifique. La place qui devra être faite aux copies de peintures murales est le point de clivage - et de polémique - au sein de ce conseil. « Un projet définitif - et chiffré - sera connu en novembre 1994 », affirme Maryvonne de Saint-Pulgent, directrice du patrimoine au ministère de la culture. Thierry Bonduc, administrateur du ministère, sera chargé de la préfiguration du centre. Les travaux commenceront après l'exposition « La Renaissance, de Brunelleschi à Michel Ange », que l'on peut voir actuelle-

ment au Palazzo Grassi de Venise (le Monde du 4 mai) et que le MMF reprendra au printemps prochain.

En attendant, une personne travaille d'arrache-pied, depuis mars dernier, sur un projet qui pourrait être proche de ce que serait ce fameux centre du patrimoine : l'architecte Patrick Bouchain, nommé par le ministère pour évaluer « les contraintes et possibilités du bâtiment ». On lui doit des rénovations réussies, comme le Musée des arts décoratifs, les jardins des Tuileries, l'espace d'expositions du Magasin à Grenobles. Pour l'architecte, « il faut prioritairement rénover le musée, car c'est par des expositions de prestige que le public reviendra à Chaillot. Il faut déplacer la conservation dans le pavillon de tête, installer à sa place l'École de Chaillot, dégager 1 300 m² de salles d'expositions temporaires, ne rien toucher à la grande galerie du rez-de-chaussée, enlever une bonne partie des peintures murales et des moulages pour créer des galeries d'architecture grand public ».

Une fois le musée et l'École de Chaillot réaménagés, une seconde tranche pourra commencer. Elle concerne les autres sections du futur centre du patrimoine, destinées aux professionnels de l'architecture : un centre de recherche, une bibliothèque spécialisée et la possible installation de l'Institut français d'architecture (IFA), actuellement rue de Tournon. Pour des raisons de coût et de place, cette « tranche » est problématique et, en tout cas, devra attendre le départ du Musée du cinéma, prévu en 1996.

Ce n'est pas tout. Ces activités sont en concurrence avec deux autres projets : celui du centre national d'histoire de l'art, qui devrait voir le jour dans les locaux laissés vacants par la Bibliothèque nationale, elle-même en partance pour les quatre tours de la Bibliothèque nationale de France (BNF), à Tolbiac. Mais aussi avec le projet de fondation européenne pour la ville et l'architecture, que l'on annonce à Lille. Voilà deux ou trois projets coûteux, sur les mêmes plates-bandes. Ce qui n'est pas évident à justifier en période de vaches maigres... Sans parler d'un problème de fond : l'architecture doit-elle être rapprochée du patrimoine ou bien, comme le défendait André Chastel, des autres arts comme la peinture ou la sculpture ?

MICHEL GUERRIN

FACE À FACE au Musée national d'art moderne

## Portraits et portraitistes

D'André Derain, qui accomplit une œuvre de portraitiste, exemplaire tout au long de sa vie et fit poser devant lui ses contemporains peintres, écrivains et marchands, on connaît cet aphorisme : « Un portrait se construit à la façon des maîtres maçons de Byzance. Partis de l'intérieur, ils achevaient leur œuvre par la façade. » Bonne manière d'affirmer que représenter une tête, ce n'est pas chercher la ressemblance d'une face ou d'un profil, mais suggérer l'épaisseur du volume, la mollesse des chairs, les lignes directrices des muscles, la dureté du crâne, la manière dont il s'attache au cou et aux épaules. Faute de ces observations et analyses, ne demeure qu'une effigie trop mince, trop plate, que l'imitation du regard suffit rarement à sauver de la banalité. Le portraitiste doit donc tenir tout à la fois de l'architecte, de l'anatomiste et du moraliste.

Quatre-vingts fois, cela se vérifie dans l'exposition d'été du cabinet des dessins du Musée national d'art moderne, excellente, jubilaire, instructive de plusieurs manières. Elle réunit des portraits et autoportraits exécutés dans le siècle par des artistes de toutes sortes, de Matisse à Boltanski, de Louise Bourgeois à Hélon, de Giacometti à La Fresnaye. Ils n'ont pour points communs que le support - papier ou carton - et le format - celui du carnet et de la feuille, qui proscrit le grand effet et favorise la rapidité du mouvement.

L'énumération des signatures serait fastidieuse, d'autant plus que figurent des peintres rares et peu montrés, Goetz, Metzinger, Fevsner, Annenkov - et d'autres qui n'ont fait œuvre de portraitiste que de façon exceptionnelle, parce qu'ils se ruilèrent à l'abstraction, tel Harung, ou parce qu'ils eurent d'autres talents, tels Artaud et Sautie. La plupart d'entre eux, cependant, des plus aux moins illustres, ont compris le portrait à la lumière du cubisme. C'est là le premier enseignement : le cubisme, compris comme exi-

gence d'analyse et de construction, a suscité et soutenu la pratique systématique du portrait, à laquelle incitent encore les exemples de Cézanne et de Degas.

Picasso, Derain, Gris ont été les premiers à le démontrer. Modigliani et Chagall, Gaudier-Brzeska et Gleizes, Le Fresnoy et Tal Cost ont suivi, parfois longtemps après, scrutant leurs modèles comme pour les radiographier, dégageant les lignes directrices de la structure crânienne, traitant le visage par plans qui se séparent des obliques et des droites. Ainsi ont-ils obtenu la densité et la présence. Giacometti dès ses débuts, Hélon jusqu'à la fin n'ont pas oublié ces principes. D'une première idée simple, d'un schéma synthétique, ils procèdent par additions et « habillages » successifs, évitant le détail superflu qui encombre autant que l'épuration excessive qui appauvrit.

Cela donne, en raison d'un accrochage adroitement calculé, des suites admirables dont la récurrence de quelques modèles garantit la cohérence et exhausse encore l'intérêt. Kahnweiler est ainsi là plusieurs fois, grâce à Derain, Gris et Picasso, qui ne l'épargnèrent pas. Breton a inspiré Masson et Marcoussis. Il est plaisant de comparer ces images, qui révèlent autant le caractère du portraitiste que celui du portraité. Dans l'autoportrait - largement représenté -, la confusion des rôles produit d'autres effets, du narcissisme à la dérision, de la faiblesse qui ne sait se cacher au doute qui ne peut s'empêcher de s'avouer.

Du papier, par le fusain et le crayon, le pastel et l'encre, des présences de plus en plus envahissantes émanent, vivants sauvés du rien par la grâce d'un peu de poudre noire. Belle leçon à méditer pour les artistes d'aujourd'hui.

PHILIPPE DAGEN

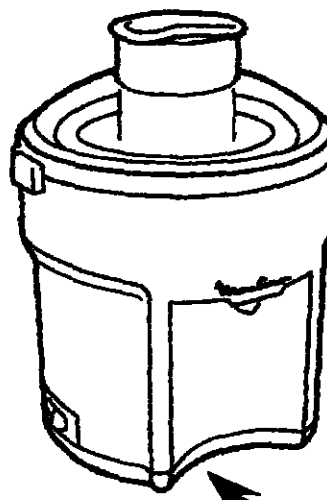
► Cabinet des dessins, Centre Georges-Pompidou, 75004 Paris ; tél. : 44-78-12-33. Jusqu'au 9 octobre.

## AVIS TRÈS IMPORTANT A L'ATTENTION DES POSSESSEURS DE CENTRIFUGEUSE MULTIFRUIT 202 MOULINEX

Mieux vaut prévenir que guérir... Par mesure de sécurité, Moulinex renouvelle cette année la campagne de vérification de ses centrifugeuses Multifruit 202. Si vous êtes en possession de l'une d'entre elles, Moulinex vous demande de ne plus l'utiliser avant d'avoir fait remplacer son couvercle et son filtre - gratuitement bien sûr. Pour bénéficier de cet échange, téléphonez dès maintenant au

Numéro vert 05 101 202. L'appel lui aussi est gratuit. Attention ! Avant de téléphoner, n'oubliez pas

de relever la date de fabrication inscrite sur la base\* de votre centrifugeuse (ex. : 16.02.3 pour le 16 février 93). En vous priant de bien vouloir excuser le dérangement occasionné par cette mesure, Moulinex vous remercie de votre collaboration et de votre confiance.



**Moulinex**

150 000 000



## MUSIQUES

## LES EUROCKÉENNES à Belfort

## L'Oncle Sam en tee-shirt de Che Guevara

Si l'on s'en tient aux seuls chiffres de fréquentation, la cinquième édition des Eurockéennes de Belfort a confirmé la domination du rock américain sur les publics européens. La première journée du festival, vendredi 1<sup>er</sup> juillet, a réuni plus de trente mille personnes en proposant une affiche à base de rock dur d'outre-Atlantique (Rage Against The Machine, Helmet, Spin Doctors et Blind Melon) couronnée par le concert de ZZ Top, trio texan de poids lourd, si on le mesure à l'aune de leurs ventes de disques et des millions de dollars que BMG, leur maison de disques, a dépensés pour les attirer.

Ce triomphe est naturellement riche en contradictions. Rage Against The Machine se réclame d'un militantisme anticapitaliste radical et vend des tee-shirts frappés dans le dos de son nom et sur le devant du portrait d'Ernesto « Che » Guevara. Reste que le groupe enregistre pour Sony Music, multinationale qui compte bien sur le quatuor de San-Francisco pour vendre disques, cassettes, magnétophones et lecteurs de CD.

Les deux jours suivants, sous le même soleil écrasant, les spectateurs n'étaient plus que vingt mille pour un programme plus éclectique, plus européen. La différence est assez importante pour établir l'inégalité des forces en présence dans le mouvement mondial des musiques populaires. Le phénomène est d'autant plus frappant que le Royaume-Uni a été rejeté, à son corps défendant dans le camp européen. Depuis les Beatles, les Britanniques disposaient du même accès que les Américains au marché mondial. Or aucun sujet de Sa Gracieuse Majesté (ou citoyen irlandais) n'a réussi à s'imposer durablement sur le marché planétaire depuis une dizaine d'années, depuis l'accession de U2 au statut de superstars.

À Belfort, la seule tête d'affiche britannique revenait à une Américaine de Londres, Chrissie Hynde. Le reste du contingent non américain faisait montre d'un cosmopolitisme réjouissant, avec un Algérien (Khaled), une islandaise (Björk), un Suisse (Stephan Eicher) et deux Parisiens (les Rita Mitsouko). En continuant à analyser les Euro-

kéennes comme un tournoi de tennis, en mesurant les performances des têtes de série et les mouvements dans le bas du tableau, on s'est aperçu de la formidable santé du rock français, quand il se joue en public. No One Is Innocent, attiré des milliers de festivaliers au moment même où Blind Fish, le groupe américain de David Halliday, avait du mal à garder son public. Et FFF a triomphé devant une foule enthousiaste et en grande partie familière de la musique du groupe. Reste le grand mystère des ventes de disques, qui, pour l'instant, n'ont rien de commun avec l'ampleur de ce succès scénique.

Eurockéennes  
trépas

La soirée de samedi 2 juillet donnait une image assez séduisante du nouveau son européen, nourri des influences de la dance music, house et techno. Dans l'après-midi, les groupes (Grant Lee Buffalo, No One Is Innocent...) avaient fait leur possible pour ignorer l'ardeur du soleil, avec un avantage au reggae

parisien de Human Spirit dont les ascendances jamaïcaines étaient compatibles avec la température tropicale. Au coucher du soleil, Khaled est devenu une vedette, une figure consensuelle, à cause de son charme, de sa voix de miel, de quelques tubes. Mais ce ne sont pas les seules raisons de son triomphe devant un public qui n'est pas vraiment le sien. Khaled et son orchestre sont devenus un grand groupe capable d'extraire de ces chansons aux mélodies faciles une pulsation rythmique rigoureuse, une durée faite pour bouger les corps.

Sur la même scène lui succédait Björk, chanteuse islandaise établie à Londres, responsable d'un album très audacieux, qui donne chair à des musiques - les atmosphères minimales de l'ambient et la machinerie rythmique de la dance music. Björk avait laissé sa robe blanche tchékoviennne pour un ensemble jupe-saumon tee-shirt fuchsia qui la rejoignait encore un peu. La petite femme est entourée d'un groupe capable de penser en plusieurs langues musicales et qui,

ce n'est pas un hasard, contourne le rock. Après un concert de FFF, impressionnant d'énergie maîtrisée, Chrissie Hynde et les Pretenders montaient sur scène. La chanteuse a réuni un groupe pour revenir à ses débuts, pour renouer avec ce moment, à la fin des années 70, où le rock a retrouvé, encore une fois, des raisons de bouger, de s'énerver. Les Pretenders de 1994 sont convainquants, il jouent bien, avec une fidélité au son d'origine qui ne relève pas seulement du conservatisme. Et pourtant, l'entreprise paraît d'une grande vanité, une impression encore renforcée par l'indifférence pas forcément hostile d'une bonne partie du public pour cette musique est aussi lointaine que Heartbreak Hotel.

En fin de soirée, Gary Clail et On U Sound confirmaient le verdict avec un mélange de reggae, de dub (reggae remixé), de musique synthétique, à la fois hypnotique et menaçant, joué par un groupe de virtuoses emmenés par une espèce de précurseur d'apocalypse qui prévient de la guerre qui menace nos villes. Dorénavant, où qu'aille l'Occident,

il ira en dansant. Mais les Eurockéennes n'ont pas osé aller jusqu'au bout de cette logique, qui aurait dû se conclure par l'organisation d'une rave. Certains, au sein de l'organisation du festival, toujours intimement liée au conseil général du Territoire de Belfort, ont préféré éviter l'association inévitable entre raves et stupéfiants. La programmation de la journée de dimanche reflétait un peu cet éclectisme frileux.

Têtes d'affiches francophones (Rita Mitsouko, Stephan Eicher, IAM), bas de tableau hétéroclite mais composé de groupes que l'on a souvent vus dans des circonstances similaires. Restait alors à collectionner quelques moments, le concert de Swell, d'une richesse musicale imprévue, qui venait en plus de l'atmosphère dépressive qui fait le charme du disque de ce groupe de San-Francisco; le salut de Catherine Ringer à une mongolfière qui survolait le site à basse altitude. Les petits riens qui font qu'un festival en plein air n'est jamais tout à fait le même qu'un autre.

THOMAS SOTINEL

## HALLE THAT JAZZ à La Villette à Paris

## Portal et Ornette : le jazz joué demain

Sitôt sortis de Sonny Rollins à Vienne (le Monde date 3-4 juillet), on décale la question fondamentale que se posent aujourd'hui les psychanalystes et les théologiens : ouï ou non, y a-t-il une vie après le mariage ? C'est du même ordre : y a-t-il une vie après Sonny Rollins ? Quelle suite peut avoir son achèvement ? Lui, fort de son histoire, fort d'avoir joué avec Parker, Coltrane, Clifford Brown et d'avoir enregistré avec les Rolling Stones, fort d'avoir contribué à la révolution du jazz moderne, engouffrait maintenant dans son récit sublime comme un chant sans signe, quelle ouverture laisse-t-il ?

Celle-ci : ce double concert donné le 3 juillet dans le cadre du festival Halle That Jazz à La Villette à Paris. Le Michel Portal Unit (Yves Robert au trombone, Andy Emler, claviers, François Moutin, basse, Tony Rabeson, batterie) et le quartet d'Ornette Coleman (Denardo, son fils, aux tambours, Geri Allen, piano, Charnett Moffett, basse). Halle That Jazz ne s'impose pas seulement par son plaisir d'accueil, par cette façon d'habiter la halle de La Villette, par son rythme, mais par sa programmation. Il y a de l'idée, du mouvement et ce qui fait d'un festival autre chose qu'un ramassis, un lieu de consommation ou un

artifice promotionnel. Halle That Jazz ferait croire à la possibilité du festival : ni commémoration ni sanctuaire, encore moins patronage. Les festivals racontent des histoires. La musique accède à la pensée, le jazz très curieusement. Cortazar faisait dire à Parker : « Ça, Miles, je l'ai joué demain ». Portal et Ornette ont cinq ans de moins que Rollins. Ils ne sont pas de la même « génération ». Ce n'est pas une question de greffier ou d'état-civil. C'est une question d'esthétique, donc de politique.

Séquences  
sèches

Ornette raconte que, faute d'être accepté comme accompagnateur, il se mit à fonder des groupes. Ses quartets comptent parmi les miracles du jazz. Ils donnent à chacun plus de place qu'il n'en aurait en « leader ». La musique d'Ornette est découpée en séquences sèches, gorgées de chants et de drames, acides, gaies, virevoltantes, qui se cassent d'un coup, laissant l'esprit en suspens. Ornette casse avec un énorme respect de l'auditeur.

S'il ne s'agissait de lui, de sa courtoisie, de ce son qu'il tend au bord de la rupture (il y a trente ans, on le haïssait de tant de musique, on le battait parfois, on

le détestait pour cette forme qu'on trouvait insupportable et qu'il nommait « free jazz »), s'il ne s'agissait pas d'un des gestes majeurs du jazz moderne, son troisième renversement, on pourrait encore se dire que Charnett Moffett, fils d'un de ses batteurs, vingt-cinq ans, signe à lui seul le concert. Énorme présence, « slapant » à la façon des bassistes, il tient le groupe à bout de bras. Geri Allen en déborde l'intention, Denardo, bêtement décrié naguère, la décale, et toujours ces airs gais, ces airs courts, fuyants, essentiels.

Ornette Coleman, voici vingt ans, a invité Portal à le rejoindre à New-York. Brahms, les avions, la vie moderne, la vie du jazz : l'affaire ne s'est jamais faite. Portal court de « Unit » en « Unit », glissement d'un faux désordre consenti à l'aboutissement réglé sans renoncer à rien : ni à la joie de jouer, ni au goût de l'inconnu. Son « Unit », le dernier, un quartet de jeunes gens pour *cuadrillas*, est un des meilleurs du genre. Toutes les questions tombent. Avec *Anyways*, le dernier disque, les gardiens du temple ont craint qu'on entrât dans la fabrique. Aucun risque. Bâti sur les personnalités de chacun, centré sur les idées de Portal, le « Unit » (Emler, Robert, Moutin, Rabeson) donne

des réponses claires. Hors course, définitivement, l'académisme et la nostalgie, soit les trois quarts de l'histoire actuelle du jazz.

Qu'entre Ornette et Portal, dans une autre salle de la Halle, se soit produit Sunny Murray, batteur, est un signe de choix. Pendant quelque temps, le public n'a pas suivi. Des musiciens ont osé ne pas jouer « pour le public ». C'est une attitude en soi. Sunny Murray la paie cher. Aujourd'hui, les choses changent. Tous les titres d'Ornette au début des années 60, l'annonceur : un public sans préjugés mais doué d'une mémoire qu'il ne sait pas, un public de l'âge du « Unit » et de Charnett Moffett, un public moins pointilleux mais plus musicien, un public musicien qui accorde le triomphe à Ornette Coleman et Michel Portal. On n'était pas loin du pessimisme. C'est raté : Vienne et Paris corrigent le tir.

FRANCIS MARMADE

► « JVC-Halle That Jazz », Grande Halle de La Villette : Betty Carter (avec Jacky Terrasson au piano), Quintet Carlos Courrier, Jacques Di Donato, Max Roach Quartet (mardi 5 juillet) ; Steve Coleman Metrics, Herbie Hancock Electric Octet et Groove Collective au Hot Brass (6 juillet). Rens : 40-03-75-75.

## « Formidable » Henri Texier

« Formidable », lance Henri Texier, un poing levé victorieusement. En un peu plus d'une heure, après quelques mesures aux couleurs de l'Afrique « pour les esprits », l'Azur Quartet du contrebassiste français a fait, samedi 2 juillet, de la scène principale de la Grande Halle de La Villette le lieu de sa poésie et amené un public un rien désinvolte - spectateurs pieds nus sur la banquette, tenant conversation à voix haute - vers une attention plus manifeste.

Dans le mot lâché avec émotion par Henri Texier, on entend aussi toute la tendresse et la joie qui l'unissent depuis deux ans à ses compagnons : Tony Rabeson, batteur malgache, Glenn Ferris, le tromboniste californien, et le jeune Bojan Zulfikarpasic, pianiste bosniaque. La musique de l'Azur Quartet tient beaucoup à ces dédicaces respectives. Elle retrace aussi l'histoire du contrebassiste breton, qui a traversé les années 50 du bop à Paris, puis a vécu l'émergence du free en Europe, et a conservé des connexions glorieuses et étroites avec Michel Portal, Daniel Humair, Bernard Lubat, Louis Scialoja, Joe Lovano, Aldo Romano...

Sur des mélodies limpides, privilégiant une pulsation régulière, l'Azur passe de la contemplation à la vitesse, interprète un répertoire ramené à quelques compositions sans cesse rejouées dont la parfaite connaissance permet qu'on s'en évade aisément. C'est cet équilibre de sonorité et de climat, cette manière d'aboutissement qui fait tout le plaisir du quartet. Henri Texier, en un bellement sensuel avec son instrument, est le « cœur » par lequel passent les trois musiciens, l'organisateur qui, sans s'imposer, met en valeur, pousse vers le vide de l'improvisation. Alors que le soleil filtre encore par les murs de verre de la Grande Halle, en fin d'un programme, l'Azur Quartet rejoue une nouvelle fois ce grand frisson qu'est *Indians / Desaparacido*.

Le silence s'est imposé. Une phrase soutenue dans les graves de la contrebasse, deux accords simples aux deux pianos, le trombone qui gronde et pleure, l'espace découpé par la cymbale. Azur Quartet chante les luttes, les massacres, le désespoir des indiens des deux Amériques et puis la renaissance, la liberté, le désir de jus-

tice. Outre Henri Texier, La Villette accueillait John Scofield et Pat Metheny. Les deux guitaristes passent par Paris, étape d'une tournée européenne de sept festivals (Vienne, La Haye, Antibes...). L'un et l'autre sont deux instrumentistes importants du jazz américain de ces vingt dernières années. Ils le rappellent régulièrement entre chaque thème, usant de descriptions flatteuses. Chacun a amené son histoire : l'héritage du blues et la fréquentation de Miles Davis pour Scofield, l'admiration pour Ornette Coleman et de sages mélodies pop chez Metheny.

Les compositions s'enchaînent, solo de l'un, solo de l'autre, tempo rapide, tempo moyen, une ballade, un duo acoustique, un thème rapide. C'est assez prévisible, fort bien interprété, brillant par moments, très convenable mais dénué de l'émotion et du cœur qui émergent derrière chaque note, chaque mouvement de l'Azur Quartet.

SYLVAIN SICLIER

► « JVC-Halle That Jazz », Grande Halle de La Villette. Jusqu'au 5 juillet. À partir de 19 h 30. De 120 F à 160 F.

Le 10<sup>e</sup> Concours Tchaïkovski de Moscou

## Une année « sans »

## MOSCOU

## de notre correspondant

La dixième édition du Concours Tchaïkovski - l'un des plus prestigieux sinon le plus prestigieux au monde - s'est achevée sur un triste palmarès : pas de premier prix, ni en piano, ni en violon, ni en violoncelle, où l'hécatombe est telle qu'on « commence » par le quatrième prix... Pour la première fois, le concours était « sponsorisé » par un fabricant de matériel électronique japonais, et les critères d'admission avaient été modifiés : il suffisait d'avoir été déjà récompensé lors d'une autre compétition pour pouvoir participer.

La moisson était-elle particulièrement médiocre, ou les jurés exceptionnellement sévères ? En violon, on peut regretter que de tempérament de feu, l'aplomb mais aussi l'exceptionnelle musicalité de Jennifer Koh n'aient pas été jugés dignes d'un premier prix - sans doute en raison de quelques bavures, d'un jeu pas encore tout à fait « blindé ». En dépit d'une saisissante interprétation du *Concerto* de Tchaïkovski, la jeune Américaine (dix-sept ans) d'origine asiatique a donc dû se contenter d'un second prix, partagé avec la Russe Anastasia Tchekotava, au jeu plus établi, mais moins séduisant. Le jury présidé par Viktor Tretjakov, qui, signe des temps, s'était dispensé d'assister au premier tour, a d'ailleurs produit un verdict étrangement équilibré, désignant pour les second, troisième et quatrième prix des « paires » constituées d'un Russe et d'un étranger... Le Français Jean-Marc Philippe, finaliste lors de l'édition précédente, en 1990, a cette fois été éliminé à l'issue du second tour, malgré une très belle exécution de la *Sonate* de Franck.

En piano, le Russe Nikolai Lougansky, élève de la grande Tatiana Nikolaïeva, récemment décédée lors d'une tournée aux États-Unis, arrive seul en tête du palmarès, mais avec seulement un deuxième prix. Suivent, là aussi, deux

« paires » constituées d'un Russe et d'un étranger. En violoncelle, même souci d'équilibre, mais l'Américaine Eileen Moon et le Russe Gueorgui Gorionov doivent se contenter d'un modeste quatrième prix, et la Hollandaise Quirine Viersen d'un sixième prix. Aucun autre concurrent n'a été jugé digne de figurer au palmarès, le Français Jérôme Pernoo, pourtant chaleureusement complimenté par Natalia Gutmann, devant se contenter d'un « diplôme » de finaliste.

Dans l'attente des résultats du concours de chant, le très nombreux public, remarquablement attentif et connaissant, est en droit de se dire que les honorables jurés ont un peu gâché la fête et que les concurrents, à l'issue du parcours écrasant qui leur est imposé, auraient mérité un peu plus de générosité. Le souci de préserver « le rang » du concours a été le plus fort, pour ces jurys constitués quasi exclusivement d'anciens lauréats.

JAN KRAUZE

► Palmarès. Violon. Deuxième prix : Anastasia Tchekotava (Russie) et Jennifer Koh (États-Unis); troisième prix : Gueorgui Gorionov (Russie) et Marco Rizzi (Italie); quatrième prix : Igor Gretchenikov (Russie) et Ofer Falk (Israël); cinquième prix : Nakato Yokoyama (Japon); sixième prix : Li Ken Son (Corée). Piano. Deuxième prix : Nikolai Lougansky (Russie); troisième prix : Vadim Roudenko (Russie) et Heo Sun Park (Corée); quatrième prix : Alexandra Guindin (Russie) et Zong Xu (Chine); cinquième prix : Alexandre Charkman (Russie). Violoncelle. Quatrième prix : Eileen Moon (États-Unis) et Gueorgui Gorionov (Russie). Cinquième prix non attribué. Sixième prix : Quirine Viersen (Pays-Bas).

RECTIFICATIF - La nécrologie de l'actrice Nadia Gray (*Le Monde* du 18 juin) attribuait par erreur la pièce *Le Petit Café* à Marcel Achard quand Tristan Bernard en est le véritable auteur.

## Le Monde

## SÉLECTION IMMOBILIÈRE

Chaque mercredi

(datées jeudi)

44-43-76-28

**JVC HALL THAT JAZZ**

**Du 1<sup>er</sup> au 9 juillet**  
à la grande halle de la Villette

Horace Silver & the Silver Brass  
Ensemble featuring Red Holloway  
The John Scofield  
Pat Metheny Quartet  
Ornette Coleman Quartet  
Max Roach Quartet  
Herbie Hancock Electric Octet  
Eddy Louiss Sextet & Fanfare  
Randy Wootch & John Copelan  
& les Grooves  
John McLaughlin  
concert exceptionnel en collaboration de Bobby McFerrin

**Jazz 94** **REP** **UNIVERSITY**

10 jours de Paris

**ÉCOUTEZ VOS**

## ECONOMIE

Le rapport de la commission des comptes de la Sécurité sociale

# Le déficit du régime général devrait atteindre 56,5 milliards de francs

Selon le rapport de la commission des comptes de la Sécurité sociale, qui devait être publié mardi 5 juillet, le déficit du régime général atteindra 56,5 milliards de francs cette année, un niveau identique (56,4 milliards) à celui de 1993 mais supérieur de 10 milliards aux prévisions effectuées en janvier. Malgré la hausse de la CSG et le plan de maîtrise des dépenses de santé intervenus en 1993, la faiblesse des rentrées de cotisations prélevées sur les salaires explique cette tendance.

**■ DIFFICULTÉS DE TRÉSORERIE.** La commission des comptes, qui s'inquiète du déséquilibre croissant de l'assurance-maladie et des allocations familiales, prévoit de graves difficultés de trésorerie en fin d'année. La hausse des avances consenties par la Caisse des dépôts et, sans doute, de nouveaux concours du Trésor seront nécessaires.

La commission des comptes de la Sécurité sociale devait annoncer, mardi 5 juillet, un déficit de 56,5 milliards de francs pour le régime général en 1994 après 56,4 milliards en 1993. Ces résultats, qu'explique en partie la faiblesse des recettes, mettent en grave difficulté la trésorerie, dont le solde réel serait négatif à hauteur de 50 milliards de francs en fin d'année. En raison des modifications introduites par le projet de loi sur l'organisation financière de la Sécurité sociale, actuellement en discussion, le gouvernement ne présentera qu'à l'automne un premier compte prévisionnel pour 1995.

**■ Recettes.** « L'assiette des cotisations sociales, source essentielle des recettes du régime général, a diminué en 1993 de 0,3 % en francs courants, fait sans précédent depuis la seconde guerre mondiale, et ne croîtrait que de 1,5 % en 1994 », indique le rapport de la Commission des comptes. Malgré le relèvement de 1,3 point de la contribution sociale généralisée (CSG), qui a rapporté 18 milliards de francs, les ressources totales de la « Sécu » n'ont augmenté que de 2,4 % en 1993. Cette année, l'augmentation

devrait atteindre 3,3 %, grâce à une meilleure évolution de la masse salariale et une moindre dégradation de l'emploi. Toutefois, les exonérations de charges sociales accordées aux entreprises et supportées par la Sécurité sociale représentent un manque à gagner de 9,2 milliards en 1993 et de 11,9 milliards en 1994.

**■ Assurances-maladie.** L'accroissement du déficit des dépenses de santé est spectaculaire : de 27,3 milliards à 34,8 milliards de francs entre 1993 et 1994. Là encore, le ralentissement des recettes — leur taux de croissance ne dépasse pas 1,8 % sur chacune des deux années — est en cause, mais on constate également un rythme d'évolution trop rapide de certaines dépenses. Les versements aux hôpitaux publics (7,4 % l'an passé) restent très élevés en raison, notamment, des engagements concernant la revalorisation des carrières de plusieurs catégories de personnels. La prévision affichée pour 1994 (4,5 %) paraît assez volontariste alors que le secteur privé continue d'évoluer à un rythme voisin de 4,6 % par an.

En revanche, les remboursements liés à la médecine de ville laissent prévoir une évolution

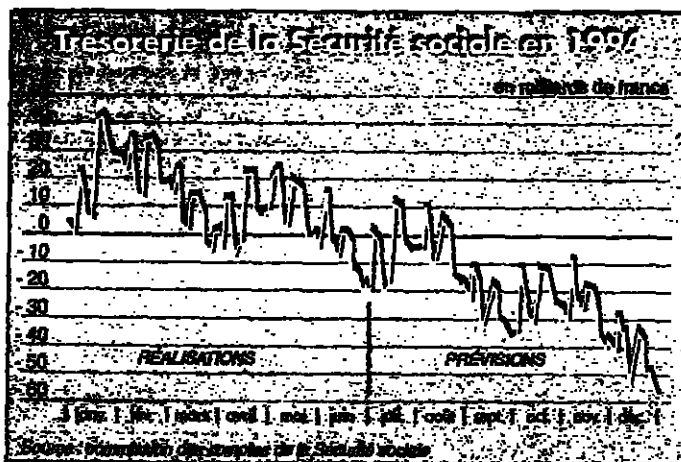
modérée. De 1993 à 1994, la croissance des honoraires privés passerait de 2,8 % à 1,4 % alors que celle des prescriptions évoluerait de 5,6 % à 2,3 %. Quant à la gestion des accidents du travail, elle fait apparaître un excédent de 991 millions cette année après un résultat négatif de 266 millions en 1993.

**■ Retraites.** La réforme du calcul des pensions engagée au 1<sup>er</sup> janvier avec l'allongement d'un

trimestre de la durée de cotisation et le passage des dix aux onze meilleures années mais aussi le maintien de revalorisations modérées des pensions ont contribué à contenir le déficit de l'assurance-vieillesse. Grâce à la mise en œuvre du fonds de solidarité (prise en charge de certaines dépenses par l'Etat), celui-ci sera de 12,8 milliards de francs en 1994 après 39,4 milliards l'année précédente.

**■ Allocations familiales.** La caractéristique la plus spectaculaire de la nouvelle prévision pour 1994 est l'impressionnante dégradation de la situation financière de la branche famille, insiste le rapport de la commission des comptes. Traditionnellement excédentaire, la Caisse nationale d'allocations familiales (CNAF) plongera cette année dans le rouge (-9,8 milliards). L'extension du chômage des jeunes, qui entraîne le prolongement de leur scolarité et donc la période durant laquelle ils peuvent obtenir des prestations, ainsi que la nette augmentation des aides au logement servies sous conditions de ressources ont stimulé les dépenses. Parallèlement, la CNAF ne bénéficie plus, en 1994, du produit de la dernière augmentation de la CSG.

Enfin, la commission observe que « toutes les branches de la Sécurité sociale supportent les conséquences d'une sensible augmentation du coût de la gestion administrative du régime général », consécutive à la mise à flot de la CEPOSS, le régime de retraite des agents de la « Sécu ». Celle-ci aura représenté 2,8 milliards de francs de dépenses supplémentaires en 1994.



COMMENTAIRE

## Retour à la case départ

**M**AUDITE conjoncture économique... En dépit de la revalorisation de 1,3 point de la contribution sociale généralisée, du plan de réduction des dépenses de santé et de la mise en application de la réforme des retraites, le déficit du régime général de la Sécurité sociale reste « désastreusement béant », comme le résume le rapport de la commission des comptes qui sera officiellement rendu public mardi 5 juillet. Sur une plus longue période, le « trou » est abyssal : 145 milliards depuis 1991.

Evidemment, et le gouvernement ne se prive pas de le souligner — l'environnement économique a largement contribué à la dégradation des finances de la protection sociale. Par rapport aux prévisions de juin 1993, il manque 20 milliards de francs de recettes et 7 milliards par rapport aux estimations de janvier. En

outre, les prestations familiales accordées sous condition de ressources (les aides au logement ou celles accordées au profit des jeunes poursuivant leur scolarité) subissent l'effet de la mauvaise évolution de l'emploi. Tout cela explique que la « Sécu » ne parvienne pas à équilibrer ses comptes. Les dépenses hospitalières, l'assurance-maladie modère à peu près son activité alors que les retraites évoluent sensiblement moins vite) ne parviennent pas à limiter l'ampleur des besoins de financement.

### Faire preuve d'humilité

Mais on ne saurait se satisfaire de ces explications. Si les pouvoirs publics peuvent faire valoir des circonstances atténuantes, il apparaît qu'ils n'ont pas tout fait pour atténuer les déficits sociaux. Sans compter qu'ils ont, parfois, versé dans une certaine facilité.

La « vitesse acquise » des déficits précédents, affirment les experts gouvernementaux, est telle que la pente est impossible à remonter en quelques mois. La nécessité de ne pas briser une « capote » de la consommation consubstantielle à l'existence même de la société oblige à la reprise et repousse à après-demain — c'est-à-dire à la fin 1995 — les mesures de rééquilibrage. « Si nous avions trouvé des comptes équilibrés en mars 1993, aujourd'hui, de déficit », Paradoxalement, cette argumentation, sur laquelle devrait reposer le discours du gouvernement dans les jours qui viennent, constitue un hommage à la politique menée par les précédents gouvernements. Eux aussi ont choisi d'épargner la consommation des ménages plutôt que de chercher à compenser les effets dépressifs de la crise

sur les rentrées de cotisations.

Contraint par la force des choses à tolérer un déficit considérable des comptes sociaux, le gouvernement devrait donc faire preuve d'humilité. Et se garder d'affirmer qu'il a « sauvé la Sécurité sociale ». Dans les mois qui viennent, celle-ci sera « sauvée » par les habituels expédients : le plafond des avances de trésorerie accordé par la Caisse des dépôts passera de 11,7 à 20 milliards de francs et on voit mal comment le Trésor pourra éviter de consentir quelques largesses.

Par ailleurs, Edouard Balladur a fait payer à la « Sécu » une partie des exonérations de charges qu'il a accordées aux entreprises (le manque à gagner pour le régime général se chiffre à 20 milliards de francs pour 1993 et 1994) sans que cette orientation ne soit traduite par des résultats tangibles. De plus, les dépenses (55 milliards dans les cinq prochaines années) contenues dans le projet de loi sur la famille vont peser de plus en plus lourd. Encore faut-il reconnaître que la majorité parlementaire les considère comme insuffisantes. En outre, le coût du relèvement de la majoration de l'allocation de rentrée scolaire devra être avancé par la trésorerie de la Sécurité sociale. Quant à la « prime d'intéressement », attribuée aux salariés sous forme d'une augmentation de cinq francs du tarif des consultations au 1<sup>er</sup> juillet, elle est intervenue avant même que le ralentissement des dépenses d'assurance-maladie ne soit pérennisé.

Election présidentielle oblige, il est virtuellement exclu qu'une mesure de financement (hausse de la CSG ou de la TVA) intervienne d'ici avril 1995. Le prochain gouvernement sait d'ores et déjà ce qu'il lui restera à faire. D'une certaine manière, Edouard Balladur sera revenu, mi-1995, à la case départ. A moins que la reprise ne soit particulièrement rapide, il sera inévitablement accusé de laisser en héritage des comptes sociaux à peu près aussi dégradés que les socialistes en 1993...

JEAN-MICHEL NORMAND

DANS NOTRE PROCHAIN NUMÉRO

Le Monde  
INITIATIVES

## La « révolution du 1<sup>er</sup> juillet » a fait long feu

A la une de l'hebdomadaire d'extrême droite *Minute* du 29 juin, dans une tribune publiée dans l'édition du *Figaro* du 30 juin ainsi que sur les ondes de Radio Courtoisie où il tient une chronique, Claude Reichman annonçait fièrement « la révolution du 1<sup>er</sup> juillet ». « Ce jour-là, précisait ce dentiste parisien, président du Mouvement pour la libération de la protection sociale (MLPS), un demi-siècle de socialisme aura disparu », grâce à « l'entrée en application de deux directives européennes » dont l'effet, assurait-il, est de « supprimer le monopole de la Sécurité sociale pour l'assurance-maladie et l'assurance-vieillesse ». Aussi M. Reichman conseillait-il dès maintenant à tout salarié de « réclamer à son employeur qu'il lui verse l'intégralité de sa rémunération et d'aller s'assurer auprès de l'organisme de son choix ».

Cruel manque d'information ou autosuggestion poussée à son paroxysme ? Une chose est sûre, la « révolution du 1<sup>er</sup> juillet » n'a pas eu lieu. Pour une simple raison : les deux directives citées (datant de 18 juin et 10 novembre 1992) concernent les régimes complémentaires non obligatoires, un domaine où la Sécurité sociale n'intervient pas mais où la concurrence entre organismes de prévoyance, mutuelles et assurances... s'exerce depuis tou-

jours. Ces deux textes communautaires, récemment transcrits en droit français, visent simplement à clarifier les règles de fonctionnement de ces organismes « et n'ont nullement pour effet d'accroître leur champ d'intervention, a fortiori de remettre en question l'existence des régimes obligatoires », précise un communiqué du ministère des affaires sociales publié le 30 juin.

Sans doute déçu de voir survivre la « Sécu » — « ce monstre tentaculaire aussi mal géré que la défunte administration soviétique » —, le président du MLPS se consolera à la lecture d'une proposition de loi qu'il qualifie, à juste titre, de « très novatrice ». Déposée en novembre par Jean-Louis Beaumont (UDF, Val-de-Marne) et cosignée, notamment, par Philippe de Villiers, Pierre Cardo (UDF, Yvelines) et Serge Didier (UDF, Hauts-de-Seine), ce texte se propose « d'abolir le monopole de la Sécurité sociale et d'encourager la participation personnelle des Français à la gestion de leur assurance-maladie ». Parmi d'autres suggestions, on y relève l'idée d'un système de bonus, sur le modèle des polices d'assurances automobiles, afin de « responsabiliser » les assurés sociaux. Libérés de « l'odieux » monopole de la « Sécu », ces derniers n'auraient en effet pas intérêt à tomber malades trop souvent.

J.-M. N.

A quelques jours du sommet du G7

## M. Clinton se défend de s'accommoder d'un dollar faible

Alors que Wall Street est fermé, lundi 4 juillet, pour cause de fête nationale, les marchés attendent le sommet des pays du G7 du vendredi 8 au dimanche 10 juillet à Naples mais surtout la réunion, mardi 5 et mercredi 6 juillet, de l'open market. Celui-ci, qui réunit les gouverneurs et les présidents régionaux de la Réserve fédérale américaine, pourrait décider de relever le taux d'intérêt pour raffermir le dollar et éviter une surchauffe de l'économie américaine. Lundi 5 juillet à Tokyo, le billet vert a clôturé à 98,67 yens, soit une légère baisse par rapport à la clôture vendredi - 98,78 yens.

« Je ne prends pas la faiblesse du dollar à la légère. [...] Je ne recherche pas la croissance par un dollar faible. Aucun pays n'a jamais dévalué vers la prospérité. Les États-Unis veulent croire vers la prospérité, mais pas se dévaluer vers la prospérité », a déclaré Bill Clinton, dans un entretien publié, lundi 4 juillet, par différents journaux des pays membres du G7 (dont *Libération* en France). A quelques jours de la réunion, du 8 au 10 juillet, à

Naples, Italie, du G7, les sept pays les plus industrialisés de la planète, le président américain confirme que la chute des dernières semaines du dollar face au yen, la monnaie japonaise, fera l'objet de discussions à Naples mais qu'il n'y a pas de grande précaution s'impose avant de décider de mesures inhabituelles. A long terme, ajoute M. Clinton, « les marchés finissent par s'aligner sur les réalités ».

### « Vers les domaines porteurs »

Ces réalités, selon le président américain, plaident en faveur d'une meilleure appréciation de la monnaie américaine : « Quand je suis devenu président, nos déficits budgétaires avaient explosé depuis douze ans. L'investissement était en baisse, l'emploi aussi. Nous avons économisé des centaines de milliards de dollars en dépenses publiques. Nous avons diminué de 12,5 % les effectifs de fonctionnaires — qui sont au plus bas depuis trente ans. Nous « cibons » les investissements vers les domaines porteurs de croissance : l'éducation, la formation, les nouvelles technologies. Et nous avons créé des incitations fiscales [...]. Donc je crois que la meilleure réponse, sur le

long terme, réside dans une économie américaine forte. »

Selon le secrétaire général du gouvernement japonais, la nouvelle équipe dirigeante adoptera, mardi 5 juillet en conseil des ministres, le catalogue de 279 mesures de dégellement préparée par les deux précédentes administrations (le *Monde* du 30 juin). Cet ensemble de mesures, qui précèdent dans le détail un premier texte présenté en mars par l'administration Hosokawa, avait été rendu public mardi dernier, alors même que le pays était à la recherche d'un gouvernement.

A Paris, lundi au cours des premiers échanges, le dollar remonte quelque peu à 98,80 yens tandis que le deutschemark fléchissait légèrement à 3,4222 francs, sous l'effet d'une progression de la masse monétaire allemande, M3, plus élevée que prévu. En mai, sa croissance a atteint 13,7 % en taux annualisé alors que la Bundesbank s'est fixé un objectif compris entre 4 % et 6 % pour 1994. Pour autant, les milieux spécialisés ne prévoient pas de grands mouvements sur les places financières lundi en raison de l'absence des ordres en provenance des États-Unis, où les marchés financiers sont clos en raison de la fête nationale.

150 000 000

Le Monde

SELECTION

Chaque

44 45 46



## SOCIAL

Après deux jours de grève totale dans l'entreprise de métallurgie

## Le personnel de Gindre obtient le retour de son président

LYON

de notre bureau régional

Après deux jours de grève totale, lancée malgré l'absence de syndicats représentatifs, jeudi 30 juin et vendredi 1<sup>er</sup> juillet, les deux cents salariés de l'entreprise de métallurgie Gindre-Duchavany, de Pont-de-Chéruy (Isère), ont obtenu le retour en fonctions du président de l'entreprise, Denis Gindre, qui venait d'être révoqué par le holding Coparnat, titulaire de 51 % du capital.

Par l'entremise de la banque Worms, l'entreprise Gindre-Duchavany était entrée dans le groupe Coparnat-Desnoyers, en 1988, car elle recherchait un adossement à un groupe industriel et des remèdes à la dispersion de son actionnariat. Dix-huit mois plus tard, Denis Gindre quittait déjà le poste de vice-président du nouvel ensemble, en désaccord sur la manière dont Jean-Michel Dubedout, président du groupe, entendait obtenir des économies de

fonctionnement, de financement et d'achats dans les différentes filiales. Le 29 juin, Coparnat a tenté, une fois encore, de faire prévaloir la « logique de groupe », en se prononçant contre M. Gindre, au cours d'une assemblée générale d'actionnaires. Il semble cependant que, ce jour-là, le holding a abusé de son droit de vote car la moitié de son capital est entre les mains... de la famille Gindre !

Aussi, la révocation du président de l'entreprise iséroise est-elle immédiatement apparue comme une injustice. De retour dans son usine, après avoir obtenu de racheter les parts de capital détenues, directement et indirectement, par M. Dubedout, Denis Gindre assure avoir été accueilli par les salariés, dans la nuit de vendredi à samedi, « comme il l'aurait été par des supporters sur un stade de football ». Membre influent du patronat lyonnais — il a été président du syndicat de la métallurgie du Rhône —, Denis

Gindre avait aussi obtenu, de façon moins surprenante, le soutien de la représentation régionale du CNPF et de la Chambre de commerce et d'industrie de Lyon. Les marques de sympathie des salariés de Pont-de-Chéruy ne lui semblent souffrir d'aucune ambiguïté.

Le rachat de la part de capital de M. Dubedout s'est conclu pour une somme de 15,5 millions de francs, avec le concours d'une société financière en cours de création par la Banque de Vizille (groupe Lyonnaise de Banque-CIC). Lors de l'entrée du groupe Desnoyers, la même part de capital avait été estimée à 7,2 millions de francs. Cette affaire rappelle celle des établissements textiles Cheynet (le Monde du 15 avril), dans lesquels les anciens propriétaires ont repris les rênes, après huit jours d'une grève lancée par la CGT et la CFDT, au nom de la défense de l'emploi dans la Loire et la Haute-Loire.

GÉRARD BUÉTAS

La CGT appelle à de nouvelles manifestations de solidarité

Les dockers de Bayonne poursuivent leur mouvement

BAYONNE

De notre correspondant

Le conflit opposant à Bayonne les dockers aux entreprises de manutention est toujours dans l'impasse après l'échec à Pau des tentatives de la commission départementale de conciliation. Chacun est resté sur ses positions, et la CGT a appelé à de nouvelles actions de solidarité dans les ports.

De leur côté, les dockers de Bayonne poursuivent leur mouvement. Les murs de leur local sont à présent tapissés jusqu'au plafond d'articles de presse, de messages de soutien ou d'interventions de parlementaires. Sept d'entre eux, en grève de la faim depuis le 24 mai — ils s'alimentent, officiellement, en eau et en glucose — viennent de commencer leur deuxième mois de jeûne. Et l'un des responsables du syndicat CGT, Alain Lartien, a perdu, affirme-t-il, quatorze kilos en un mois.

Point de départ du conflit : le licenciement pour faute lourde de deux dockers par la société Mairama. Les grévistes demandent donc leur réintégration, et le conseil des prud'hommes de Bayonne rendra son délibéré le 15 juillet. Mais c'est en fait l'application locale de la loi de juin 1992 sur le nouveau statut des dockers qui est en cause. Les dockers de Bayonne réclament l'embauche de leurs collègues qui sont seulement occasionnels tandis que les sociétés de manutention assurent « respecter scrupuleusement » la loi et le protocole d'application signé dans ce port le 31 octobre 1992. Selon elles, cela ne les oblige à recruter des dockers occasionnels et elle préfèrent avoir recours à des intérimaires.

MICHEL GARICQX

## EN BREF

**CHINE :** introduction de l'assurance chômage. — L'assurance chômage est devenue obligatoire à Pékin à compter du 1<sup>er</sup> juillet. Cette disposition a été rendue nécessaire par la disparition du « bol de riz en fer », c'est-à-dire l'assurance d'un emploi à vie. Les cotisations comportent une part salariale et une part patronale. En cas de faillite de l'entreprise, de réduction d'emplois ou de licenciement, les salariés privés d'emploi recevront entre trois et vingt-quatre mois d'allocation et une participation à leurs frais médicaux.

**RHÔNE-POULENC-DU PONT :** Projet d'association en Europe dans le Nylon. — Rhône-Poulenc et l'américain Du Pont envisagent de mettre en commun leur production européenne d'acide adipique en

créant une société commune dont chacun détiendrait la moitié du capital, a annoncé Rhône-Poulenc, jeudi 30 juin. L'acide adipique est l'un des deux composants utilisés pour la production du Nylon. Les deux groupes prévoient d'investir dans les deux années à venir environ 600 millions de francs pour élargir la capacité d'acide adipique de l'usine Rhône-Poulenc de Chalmé (Haut-Rhin). Lorsque l'extension de l'usine de Chalmé sera achevée, début 1997, celle de Du Pont à Wilton, en Grande-Bretagne (520 salariés), fera mesurer les pertes après avoir transféré en France sa production. Ce projet d'alliance doit encore suivre les procédures d'information et de consultation des instances concernées et obtenir les autorisations nationales et européennes nécessaires.

**PÉTROLE :** échec de l'OPA d'Enterprise Oil sur Lasmo. — Le groupe britannique d'exploration et de production pétrolière Enterprise Oil a annoncé, vendredi 1<sup>er</sup> juillet, que son offre publique d'achat (OPA) hostile de 1,59 milliard de livres (13,4 milliards de francs) contre son concurrent Lasmo avait échoué puisque seulement 23 % du capital lui avaient été promis (le Monde du 29 avril). Avec les 9,8 % de titres qu'il avait acquis directement sur le marché cette semaine, Enterprise Oil n'aurait donc contrôlé que 32,8 % du capital ordinaire (33,5 % des droits de vote) de Lasmo, qui a finalement réussi à convaincre ses actionnaires de l'inefficacité de ce regroupement « sans aucune logique commerciale ».

## FINANCES

Alors que l'avenir de la FNAC reste en suspens

## Altus Finance a perdu 2,58 milliards de francs en 1993

La perte était attendue. Mais elle est élevée. Altus Finance, filiale de capital-investissement du Crédit Lyonnais, a accusé, en 1993, un déficit (part du groupe) de 2,58 milliards de francs, contre un bénéfice de 1,88 milliard en 1992. Un déficit qui, consolidé pour la première fois à 100 % par le Lyonnais, a contribué lourdement à la perte de 6,9 milliards de la banque.

Créée par Thomson-CSF, Altus Finance qui avait été rachetée à 67 % par le Crédit Lyonnais en 1989, avant de l'être à 100 % en 1993, a été particulièrement touchée, en 1993, par la chute de l'immobilier. Elle n'a donc pas pu procéder à ces cessions d'actifs qui, l'année précédente encore, lui avaient permis de dégager un milliard de francs de plus-values non récurrentes et 1,88 milliard de résultat net.

Altus Finance qui détient des participations dans une trentaine

de sociétés (Novalliance, Banque Colbert, etc.), est aujourd'hui particulièrement visée par le programme de désinvestissement du Crédit Lyonnais, fixé au total à plus de 20 milliards de francs sur deux ans. Parmi les participations qu'Altus devrait céder, figure notamment les belles Mamel, le fabricant d'équipements hydrauliques que la banque vendra dès qu'il sera redressé.

Figure aussi la FNAC, dont le PDG du Crédit Lyonnais, Jean Peyrelevade, invité dimanche 3 juillet sur Europe 1, a laissé entendre que la cession pourrait intervenir bientôt, estimant que les discussions « progressent de façon positive ». Vendredi 1<sup>er</sup> juillet, un avis de la Société des Bourses françaises (SBF) avait rendu publics les termes d'une nouvelle convention d'actionnaires conclue le 27 mai, entre la Compagnie générale des eaux (CGE) et sa filiale, la Compagnie

immobilière Phénix (CIP), d'une part, et le Crédit Lyonnais et sa filiale Altus Finance, d'autre part. Cette convention a pour objet, selon l'avis, « d'arrêter les modalités d'exécution du droit mutuel de préemption » que se sont réservés les deux groupes.

Interrogé sur une éventuelle prise de contrôle de la FNAC, le PDG de la Générale des eaux, Guy Dejouany, avait déclaré, mercredi 29 juin, devant l'assemblée générale de ses actionnaires, « n'avoir arrêté aucune position ». Soulignant que son groupe n'avait « pas l'intention de se lancer dans un nouveau métier » — la distribution —, il avait néanmoins rappelé que l'objet culturel de la FNAC pouvait « servir de pont interface avec nos activités dans la communication ». La FNAC est détenue à 33,3 % par la CGE (dont 12 % via la CIP) et à 64,6 % par Altus Finance, le solde (2,1 %) étant détenu par le public.

## INDUSTRIE

Des résultats conformes aux prévisions du CCFA

Les immatriculations d'automobiles ont progressé de 12,1 % en juin

Les ventes d'automobiles continuent de s'améliorer en France par rapport à la même période de l'année précédente, mais cette progression se ralentit. L'effet Balladur dû aux aides gouvernementales à l'automobile s'essouffit. Selon le Comité des constructeurs français d'automobiles (CCFA), les immatriculations ont augmenté de 12,1 % en juin, atteignant 135 800 véhicules. Citroën, dont les ventes ont progressé de 23,1 %, continue de gagner des parts de marché. Tandis que Renault (+10,7 %) progresse plus lentement que la moyenne. La pénétration des marques étrangères s'établit en retrait à 34,4 %.

Citroën tire les ventes

Sur les six premiers mois de l'année, 938 300 véhicules ont été immatriculés, soit 13,5 % de plus qu'en 1993, ou 8,6 % seulement si l'on tient compte des achats anticipés en décembre 1992 pour profiter d'avantages fiscaux et qui avaient artificiellement réduit les ventes début 1993. Citroën tire les ventes françaises, dont la pénétration globale atteint 62,8 %, soit un point de plus qu'en 1993. La marque au chevron progresse de 35,6 % sur ce premier semestre, amenant PSA au score de 22,9 % contre 8,2 % pour Renault.

Ces résultats restent en ligne avec les prévisions du CCFA, qui anticipe une progression du marché français de 10,4 % sur l'année, avec 1,9 million d'immatriculations, retrouvant ainsi le niveau des ventes de 1986. A moins que le marché ne se retourne. Ce qui n'est pas à exclure. Selon Philippe Barthélemy, directeur de l'Observatoire de l'automobile, les commandes d'automobiles auraient baissé de 10 % en juin. De très mauvais augure.

A. K.

Le concurrent écolo-gauchiste du fabricant de glaces Haagen Dazs lance un appel à candidatures

« Ben et Jerry » cherche PDG cool..

NEW-YORK

de notre correspondant

Décidément, la société Ben et Jerry, le petit concurrent écolo-gauchiste du fabricant de glaces Haagen Dazs, ne fait rien comme les autres (le Monde du 4 octobre 1991). Les candidatures se sont multipliées par milliers au cours de ces derniers jours pour le remplacement de son PDG, Ben Cohen, qui avait annoncé, le 13 juin, qu'il souhaitait retrouver sa liberté. Agé de quarante-trois ans, Ben est toujours aussi « bébé-cool » qu'il y a seize ans, lorsque, avec son copain Jerry Greenfield, il avait créé Ben et Jerry, l'une des rares entreprises aux États-Unis que l'on qualifierait en France d'« alternative ». Contrairement à son concurrent Haagen Dazs (du groupe britannique Grand Metropolitan), Ben et Jerry n'a en effet jamais fait la course à la croissance et aux profits. Installée dans le Vermont, elle a toujours travaillé avec un souci de protection de l'environnement et de justice sociale.

C'est donc la barbe florissante et en jean délavé que Ben a expliqué, il y a trois semaines, que sa

place de PDG allait être libre. M. Cohen souhaite « se consacrer à la recherche de nouveaux parfums » et céder la barre de la société à un « PDG professionnel » qui saura la faire grandir sans la dénaturer. Objectif : propulser les ventes de glaces de Ben et Jerry des 120 millions de dollars actuels (550 millions de francs) à 300 millions ou 400 millions de dollars, et améliorer un peu sa rentabilité. Ben a ainsi lancé un appel au peuple, demandant aux candidats de lui faire savoir, « en cent mots ou moins, pourquoi vous seriez un excellent PDG pour Ben et Jerry ».

La succès de l'appel d'offre a dépassé toutes les espérances. La société a indiqué qu'elle avait déjà reçu plus de 10 000 candidatures ! Un cabinet de chasseurs de têtes a été chargé de faire maintenir la sélection. Pour attirer son nouveau patron, Ben et Jerry avait cependant dû abandonner l'un des principes qui faisaient son originalité. Jusqu'à présent, il était convenu que le revenu du PDG de l'entreprise ne devait pas dépasser sept fois celui de son salarié le plus mal payé. La règle a été supprimée.

ERIK IZRALEWICZ

## ETRANGER

Les difficultés de la nouvelle majorité en Italie

## Affrontement entre le gouvernement de M. Berlusconi et la Banque centrale

Après la RAI, la Banque centrale. La semaine dernière, le gouvernement de Silvio Berlusconi s'était heurté à la télévision d'État dont il souhaitait pouvoir nommer — et éventuellement licencier — les hauts responsables (le Monde du 2 juillet). Cette fois, la confrontation concerne le droit du gouvernement de contrôler les principales nominations à la Banque centrale.

Jusqu'ici feutrée, le conflit sur l'indépendance de la Banque d'Italie à l'égard du pouvoir politique a été porté sur la place publique, en fin de semaine dernière, lorsque le Haut Conseil de la banque, l'autorité responsable de la désignation des quatre membres du directoire, a vu son

choix refusé par le gouvernement. En l'occurrence, il s'agissait de trouver un successeur à Alberto Diato, directeur général devenu ministre du trésor en mai.

Composé de treize membres (les présidents des directions régionales de la banque), le Haut Conseil avait suggéré comme prochain numéro deux Tomaso Padoa-Schioppa, le directeur général adjoint. Or tant la Ligue du Nord que les néofascistes du MSI, tous deux parties prenantes au gouvernement, avaient fait savoir par avance qu'ils ne voulaient pas de ce spécialiste des problèmes monétaires, le jugeant trop à gauche.

De son côté, le bureau du premier ministre a publié, vendredi 1<sup>er</sup> juillet, un communiqué pour expliquer son refus d'entériner le choix du Haut Conseil. « L'autonomie de la banque ne doit pas être confondue avec le pouvoir de décider des nominations aux postes dirigeants — un pouvoir qui, dans tous les pays industrialisés, (même ceux dont les banques centrales sont considérées comme ayant le maximum d'autonomie, à l'image de la Bundesbank allemande ou la Réserve fédérale américaine) est entre les mains de l'exécutif », explique-t-il.

► Lire aussi notre dossier sur l'Italie de Silvio Berlusconi dans « le Monde-Economie ».

## MONDIAL 94 SUR MINTEL

Tous les résultats, mais aussi les équipes, les sites, le calendrier de tous les matchs, l'actualité et l'historique de la compétition

3615 LE MONDE

Tapez FOOT !



*Il aidait les PME à naître. Il facilite la succession à leur tête*

**VOLUME ANNUEL DES INVESTISSEMENTS**

Année	Volume (millions de francs)
1986	1 485
1987	1 507
1988	2 129
1989	2 808
1990	3 510
1991	6 874
1992	6 631
1993	5 996

Source : Direction Générale de l'Équipement, 1994

ventions a quadruplé. Comme si la mode de *start up* - à l'américaine, ces fameuses entreprises naissances et promesses dans des créneaux à la mode comme le service informatique ou la technologie de pointe, avait été balayée par la crise. En revanche, la part dévolue aux transmissions d'entreprises, rachet par les salariés (RES) et autres LBO (*leverage buy out*) décline désormais à 10,5 %, soit 10,5 milliards de 60 millions en 1986. Le problème de succession à la tête d'une société où le patron est le propriétaire exclusif va devenir crucial pour les PME, et 50 000 d'entre elles vont y être confrontées dans les quinze ans à venir.

Les investissements de soutien avoisinent, quant à eux, les 2,5 milliards de francs. « Cette donnée montre que les sociétés de capital-développement jouent pleinement leur rôle d'actionnaires partenaires en aidant les entreprises à traverser des difficultés ou à se développer », affirme Gonzague de Blignières, président de la commission des

Si le second marché répond en partie à cet objectif, en permettant lors d'une introduction en Bourse à certains actionnaires de se retirer et d'empêcher au passage leurs bénéfices, il ne peut satisfaire entièrement les entreprises en raison des conditions imposées pour pouvoir y accéder.

L'idée serait donc de s'inspirer du Nasdaq américain et de créer un marché électronique de cotation réservé aux professionnels qui pourraient négocier des participations dans des entreprises en croissance. Les responsables de l'AFIC citent pour cela quelques chiffres. L'an dernier, 520 sociétés se sont introduites sur le Nasdaq, 140 à la Bourse de Londres, 30 dans le reste de l'Europe dont 10 seulement en France. Conscient de l'enjeu et de la nécessité d'un tel projet, Jean François Théodore, président de la SBF (Société des Bourses françaises), a révélé aux membres de l'AFIC qu'il s'était

Le moment semble particulièrement propice à en croire l'engouement pour la Bourse malgré l'orage de ces dernières semaines. En six mois, une quinzaine d'entreprises sont arrivées sur le second marché, drainant plus de 500 millions de francs. Si les conditions ne se dégradent pas, la tendance devrait se poursuivre à la rentrée permettant de franchir le cap du milliard de francs, contre 554 millions en 1993 et 66 millions en 1992. « Ce regain d'intérêt est un des signes de fond positifs qui illustrent la légère reprise d'activité des PME-PMI depuis le début de l'année », affirme Gonzague de Bignières.

Les investisseurs français et étrangers semblent de nouveau *s'intéresser au financement* de ces firmes, mais pas à l'importance du prix. Ayant banni le mot « risque » de leur culture au profit de ceux plus neutres d'investissement ou de développement, ces financiers entendent investir désormais prioritairement dans des valeurs sûres. Et la sélection des candidats reste sévère : en moyenne, sur 200 dossiers déposés 4 sont retenus. Sécurité oblige....

DOMINIQUE GALLOIS

## Les produits dérivés font merveille, mais coûtent cher

Le besoin le plus immédiat est, naturellement, celui de se protéger (« se couvrir ») contre le risque de variation des parités de monnaies. Certes, la façon de procéder la plus simple est de vendre ou d'acheter, par avance, les devises à recevoir, pour une exportation, ou à acquérir, pour une importation. Si ces opérations doivent être effectuées dans un délai très rapproché, elles ressortent du marché « au comptant ».

La chose se complique lorsque l'échéance de réalisation de ces opérations s'éloigne dans le temps, ce qui accroît d'autant le risque. Le trésorier dispose, alors, de deux moyens de « couvrir » ce risque : les opérations classiques sur le marché à terme et les options. Sur les marchés à terme, les opérations sont simples et pratiquées depuis longtemps et, surtout, à des tarifs assez bas. L'emmi est que les possibilités de se couvrir dans les temps ne dépassent guère un an : au-delà, il faut recourir aux options qui peuvent s'étendre jusqu'à dix ou quinze ans. Dans la pratique courante, 80 % des contrats d'option vont jusqu'à deux ans, 10 % ou 15 % au-delà de deux ans, et une

l'ère de la "rumeur" du "collapsus" permet de diminuer, voire d'annuler, le montant de la prime à payer pour l'achat d'un "CAP" puisque la prime versée sera, alors, compensée par la prime reçue pour la vente d'un "FLOOR". Pour ce même trésorier, le raffinement consiste à abaisser le coût de son endettement en gérant, de façon dynamique, cet endettement en fonction de ses anticipations et de la structure de la courbe des termes (du court terme au long terme). Il peut, par exemple, « figer » le coût de son endettement (en même temps d'ailleurs que le rendement de ses actifs), transformer son endettement à taux fixe en endettement à taux variable et réciproquement, et, allant plus loin, modifier son bilan par la gestion d'actif-passif, le « lissage » des échéances, la restructuration de la dette.

A cet effet, le trésorier va utiliser les « swaps » de taux d'intérêt, opération par laquelle deux parties s'échangent, pendant une durée donnée et dans une même devise, des flux d'intérêt périodiques dont les montants sont, soit définis à l'origine, soit calculés par application de taux fixes ou de taux variables à un montant nominal déterminé à l'avance, appelé « notional ». C'est un produit dit de « gré à gré », directement négocié entre les parties par l'intermédiaire des banques, bien entendu, et taillé « sur mesure ». Le « swap » de taux d'intérêt présente l'avantage d'être un produit d'accession simple et liquide, et d'être stabilisé, ce qui permet d'obtenir un swap facilement sans mise de fonds initiale.

A cette gamme s'ajoute une armée de produits de plus en plus sophistiqués, le swap « placeur » à effet de levier, le swap « courbe de taux », le swap sur « index atypique », à amortisseur, l'option contingente, digitale, avec limite, etc. Et la liste est loin d'être épuisée : on en crée sinon tous les jours, du moins un certain nombre sur un an ou deux. Tout cela, évidemment, peut être assez coûteux pour l'entreprise, de 0,20 à 2 %, ou encore plus : en 1992, avant la dévaluation de la lire italienne, les options de change coûtaient 5 % de la position sur un an.

FRANÇOIS RENARD

*Le recouvrement des créances  
est un métier de plus en plus indispensable.*

L'affacturage, s'il n'est pas complètement méconnu, est en tout cas sous-utilisé. En effet, selon une récente étude de la Sli-fac, filiale du Crédit lyonnais spécialisée dans l'affacturage, seules 5 000 entreprises sur un effectif potentiel de 80 000 y auraient recours.

Si les premières initiatives en matière d'affacturage sont apparues en France à la moitié des années 60, ses origines en revanche remontent à l'Antiquité. Affacturage est la traduction du mot *factoring*, qui viendrait en fait de *factor*, qui lui-même viendrait du français « facteur ».

Phéniciens, Grecs et Romains avaient créé des comptoirs qui étaient tenus par des commerçants spécialisés chargés à la fois de stocker, de négocier des marchandises et finalement d'en percevoir le prix pour le compte de producteurs. Après avoir été inégalement comme au Moyen Âge, les *factories* deviennent, à partir du XV<sup>e</sup> siècle, avec l'expansion coloniale, les dépôts des commerçants de la métropole. Les difficultés de communication et l'obligation de trouver des acheteurs et de s'assurer de leur solvabilité ont conféré aux facteurs des missions de plus en plus importantes. Les facteurs du XIX<sup>e</sup> siècle et surtout les du XX<sup>e</sup> siècle pour constater un véritable essor de la profession, essentiellement en Grande-Bretagne et aux États-Unis. C'est d'ailleurs des États-Unis que viendront, sur le Vieux Continent, les grands facteurs américains au début des années 60.

Qu'en est-il aujourd'hui ? Sur le marché, on trouve plusieurs intervenants qui jouent leur rôle à différents niveaux. Pour schématiser, on trouve les entreprises spécialisées dans le renseignement commercial, du type de SCRL ou de Dun & Bradstreet. Il y a également l'assurance-crédit du type SEAC, qui offre une garantie contre les impayés. Celle-ci, en fait, paye le débiteur généralement au bout de neuf mois et assure non seulement le remboursement des 70 % de la créance. Il y a les sociétés de recouvrement qui peuvent utiliser des moyens de pression plus ou moins musclés... Il y a bien sûr les services bancaires, qui disposent de moyens bancaires qui vont de la loi Daily à l'escompte en passant par les découverts. Enfin, il y a le facteur qui regroupe tous ces services. Aujourd'hui, le facteur s'occupe à la fois du financement des

créances, du recouvrement de celles-ci, de garanties contre l'impayé même à l'exportation.

L'affacturage représente aujourd'hui un marché de l'ordre de 100 milliards de francs de créances. Comme le relevait récemment Jean-Pierre Siesse, président du directoire de Factorem, filiale affacturage du groupe des Banques populaires, lors de l'annonce de l'introduction en Bourse de ce dernier à l'automne, *"c'est une des rares activités paracraïennes dotées d'un caractère non cyclique, l'augmentation des volumes perdurant quelle que soit la conjoncture économique"*. Le secteur, partagé à 95 % entre onze spécialistes, croît environ de 11 % par an.

En tête, avec un peu plus de 31 % de part, de marché, se situe Factor Heller France, suivi par la Société française de factoring avec environ 20 % du marché. Viennent ensuite trois filiales bancaires, Sifac avec 10 % de part de marché - qui vient d'être élu *factor banque export* de l'année par la chaîne International Factors Group -, talonné par Factorem avec un peu plus de 9 % de part et BNP Factor avec près de 7 %.

Comme on le relève à la Slifac, si le métier a pris et continue à prendre une telle ampleur, c'est en partie la « fause » des entreprises françaises qui ont pris de mauvaises habitudes. En effet, près de 40 % des entreprises paient leurs fournisseurs avec retard. La France partage avec l'Espagne et l'Italie les trois premières places du palmarès des plus mauvais payeurs européens, avec des délais de paiement qui excèdent cent jours.

Les conséquences se retrouvent dans d'autres chiffres : de 46 000 en 1990, le nombre des défaillances d'entreprises est passé à 70 000 en 1993. Le paradoxe, relève la Slifac, est que, face à la crise, elles pratiquent le retard de règlement comme un moyen de financer les tensions de trésorerie, bien qu'elles aient pris conscience du déséquilibre économique créé par cette pratique.

Seul les **factors** et les solutions globales qu'ils sont en mesure de proposer (comptabilité client, garantie des impayés, financement, recouvrement) devraient permettre aux entreprises de parvenir à de meilleurs résultats.

**FRANÇOIS BOSTNAVARON**

**PUBLICITE FINANCIERE**  
Renseignements :  
44-43-76-40

En vente à toute heure du jour et de la nuit,  
y compris les dimanches et jours fériés, au siège du journal.

**DISTRIBUTEUR AUTOMATIQUE (7 F, prévoir l'appoint)**  
**15, RUE FALGUIÈRE, PARIS 15<sup>e</sup>, Métro : FALGUIÈRE**

هكذا من الأصل





1985, 4 juillet: 4 Rebond

## MARCHES FINANCIÈRES

## BOURSE DE PARIS DU 4 JUILLET

**Liquidation : 22 juillet**  
**Taux de report : 5,38**

**Cours relevés à 13 h 30**  
**CAC 40 : +1,12 % (1893,84)**

[illegible]**Comptant** (sélection)

\_\_\_\_\_

[illegible]**Sicav** (sélection) **1<sup>er</sup> juillet**[illegible][illegible]

## Marché des Changes

Cours indicatifs	Cours préc.	Cours des billets	
		achat	vente
Exos (1rs 1 unit.)	5,4715	5,4885	5,20
Ecu	5,5905	5,3555	5,32
Allemagne (100 dm)	342,9400	342,7800	328
Belgique (100 F)	16,6470	16,8350	16
Pays-Bas (100 fl.)	365,7000	366,8100	332
Irlande (100 Ir.)	3,4600	3,4475	3,28
Danemark (100 kr.)	67,9400	67,3100	62,78
Irlande (1 lrp)	3,9030	5,2185	7,75
Grèce (100 dr.)	22,7300	22,4515	8,81
Seta-Brésil (100 \$)	2,7230	2,7235	2,10
Grèce (100 drachmes)	406,5900	406,8400	382
Suisse (100 fr.)	71,0000	70,7000	66
Norvège (100 kr.)	78,9400	78,5200	74
Suède (100 S)	40,7570	40,7200	39
Autriche (100 sch)	1,1500	1,1525	3,05
Espagne (100 pes)	3,3300	3,3300	3,05
Portugal (100 esc)	3,9591	3,9749	3,75
Chine (1 \$ can.)	5,5268	5,5054	5,15
Inde (100 rups)			4,25

Marché libre de l'or	
Or	120,00
Argent	15,00
Platine	100,00
Palladium	100,00
Rhodium	100,00
Iridium	100,00
Os	100,00
Antimoine	100,00
As	100,00
Bi	100,00
Co	100,00
Cu	100,00
Fe	100,00
Mo	100,00
Ni	100,00
Pb	100,00
Sn	100,00
Ta	100,00
Ti	100,00
V	100,00
W	100,00
Zn	100,00
Zr	100,00

Monnaies et devises	Cours prés.	Cours 01/07
Ortis (bars en bars)	67600	68000
Or fin (en lingots)	67550	68000
Plaques 999,9	66500	66500
Plaques Fr (10 g)	311	311
Plaques Suisse (20 g)	388	383
Plaques Latine (20 g)	382	394
Souverains	382	394
Plaques 20 dollars	2820	2840
Plaques 10 dollars	1340	1280
Plaques 5 dollars	665	
Plaques 50 pesos	2538	2545
Plaques 10 liras	487	412

# 36-15

## TAPEZ LE MON

### PUBLICITÉ FINANCIÈRE

☎ 44-43-76-26

### RÈGLEMENT MENSUEL (1)

Lundi daté mardi : % de variation 31/12 - Mardi daté mercredi : montants coupon - Mercredi daté jeudi : paiement dernier coupon - Jeudi vendredi : compensation - Vendredi daté samedi : quotas de négociation

## LA BOURSE SUR MINUTE

**36-15**

**TAPEZ LE MONI**

---

**PUBLICITÉ  
FINANCIÈRE**

**☎ 44-43-76-26**

---

**MENSUEL (1)**

Mardi daté mercredi : montants  
dernier coupon - Jeudi  
daté samedi : quotités de négociation

**Matif** (Marché à terme international de France)

**1<sup>er</sup> juillet 1994**

<b>NOTIONNEL 10 %</b> Nombre de contrats estimés : 133726				<b>CAC 40 A TERME</b> Volume : 29 018			
<b>Cours</b>	<b>Mars 95</b>	<b>Sept. 94</b>	<b>Déc. 94</b>	<b>Cours</b>	<b>Juillet 94</b>	<b>Août 94</b>	<b>Sept. 94</b>
Dernier.....	113,30	114,74	113,56	Dernier.....	1866	1886	1880
Précédent...	113,62	115,26	114,36	Précédent...	1877	1887	1894

<b>ABRÉVIATIONS</b> B = Bordeaux    L = Lille Ly = Lyon       M = Marseille Ny = Nancy      Ns = Nantes		<b>SYMBOLES</b> 1 ou 2 = catégorie de cotation - sens indication catégorie 3 - * valeur égale au PEA ■ coupon détaché - ● droit détaché - ◇ cours du jour - ◆ cours précédent o = offert - d = demandé - ↓ offre réduite - ↓ demande réduite - f contrat d'animation	
--	--	---	--

### RÈGLEMENT MENSUEL (1)

Lundi date mardi : % de variation 31/12 - Mardi date mercredi : montant coupon - Mercredi date jeudi : paiement dernier coupon - Jeudi vendredi : compensation - Vendredi date samedi : quotas de négociation

**ABRÉVIATIONS**  
R = Bordeaux      Li = Lille

Ly = Lyon      M = Marseille  
Ny = Nancy      Ns = Nantes

## SYMBOLS

o = offert - d = demandé - ↓ offre réduite - † demande réduite - # contrat d'animation









TRAVERSES

PIERRE GEORGES

## Mort pour la défaite

**D**OUZE balles dans la peau. Précédées, en guise d'épithète, de ces quelques mots : « Merci pour le but contre ton camp. » Ainsi est mort Andres Escobar, défenseur central de l'équipe de Colombie, au sortir d'un bar de Medellín. Son assassin l'y attendait, samedi à l'aube, comme au coin du bois, pour éliminer l'éliminé.

La crime d'Andres Escobar, joueur de grand talent, fut, le 22 juin dernier, de marquer un but contre son camp lors du match contre les États-Unis. Bien involontairement évidemment, comme il arrive dans sa carrière à tout joueur de football. Et son malheur vint du fait que cet auto-but contribua largement à compromettre les chances de son équipe.

Andres Escobar à ses moments perdus, entre deux entraînements, deux matches, écrivait pour un journal colombien une chronique de Coupe du monde. Dans la dernière, il tentait d'expliquer les raisons des contre-performances de son équipe. Et, sentant que le retour au pays s'annonçait un peu délicat, il demandait aux lecteurs de « préserver le respect aux joueurs colombiens ». Avant de conclure, rapporte l'Agence France-Presse : « A bientôt, car la vie continue. »

Sa vie s'est arrêtée. Pour l'exemple. Sans sommation et sans prolongations. Et comme la rumeur courait d'un contrat passé par la mafia des narco-paras, la justice colombienne a publié très vite un solide communiqué de démenti : il s'agit d'un acte circonstanciel, résultant de reproches personnels faits au joueur par un simple citoyen. [...]

Un simple supporter donc, venu, au volant d'une voiture volée et armé d'un gros calibre, paier du pays à Escobar. Un crime passionnel en quelque sorte et non la vengeance d'un possible cartel du football. Est-ce vraiment plus rassurant ? Voilà en tout cas la Colombie revenue à son point de départ. Dans les semaines précédant la Coupe du monde, la presse colombienne avait beaucoup parlé de cette compétition comme d'un moyen pour le pays d'échapper à sa triste réputation de violence, de pauvreté et de drogue. L'opération-séduction bailla aux pieds à tourné court. Et Medellín restera, dans l'imaginaire mondial, Medellín.

C'est ainsi. Et cette Coupe du monde, assurément la plus gentille, comme touchée par la grâce du fair-play et le recul de la violence, tant dans les tribunes que sur les terrains, s'en trouve prise à contre-pied. En deux jours, deux affaires : Maradona tombé dans la potion magique, Escobar mort pour la défaite. Il en aurait fallu moins que cela pour convaincre les États-Unis que le soccer est bien un sport de sauvages ou de tiers-monde. Heureusement les boys sont toujours là qui devraient en faire, ce 4 juillet, jour de fête nationale, une affaire américaine. Si le Brésil l'emporte, ce qui n'est tout de même pas à exclure, Dieu veuille qu'aucun serial killer ne coupe court cet enthousiasme naissant !

## Port-au-Prince bruit de rumeurs sur un prochain débarquement américain

Alors que des milliers d'Haïtiens tentent de fuir l'île

L'émissaire du président américain pour Haïti, William Gray, a déclaré, dimanche 3 juillet, que les États-Unis n'étaient pas « en train d'étudier une invasion imminente d'Haïti ». A Port-au-Prince, l'hypothèse d'une intervention américaine est cependant le sujet de toutes les conversations.

## PORT-AU-PRINCE

de notre envoyé spécial

« Non au débarquement ! Dans nos rangs point de traître ! Vive le drapeau haïtien. » Les messages nationalistes se succèdent au bas de l'écran de télévision tandis que les footballeurs roumains mettent fin aux espoirs de la sélection d'Argentine. C'est la saison des pluies, le barage de défilé fonctionne, l'électricité ne manque pas et les Haïtiens peuvent suivre la Coupe du monde de football, leur sport favori, en attendant l'invasion, principal sujet de toutes les conversations.

L'arrivée d'une vedette de la télévision américaine relance les conjectures. Un homme politique opposé au gouvernement de fait affirme que l'une de ses sources « très proche des services américains » lui a confié que le débarquement aurait lieu entre le 10 et le 15 juillet. Une fois de plus, Port-au-Prince bruit de rumeurs. « Cette fois, les Américains sont au pied du mur. L'explosion du nombre des boat-people va les obliger à passer à l'action très vite », poursuit le politicien de l'opposition.

De fait, la brutale augmentation du nombre des réfugiés

interceptés par la vingtaine de garde-côtes et de bâtiments de la marine américaine qui patrouillent au large d'Haïti s'est convertie en un nouveau casse-tête pour l'administration Clinton. La semaine dernière, près de cinq mille Haïtiens ont été capturés par les garde-côtes, deux fois plus que durant toute l'année dernière.

Cet exode menaçant de submerger le bateau-hôpital *Comfort*, ancré au large de Kingston en Jamaïque, où les demandes d'asile politique sont examinées, le président Clinton a dû ordonner en catastrophe l'ouverture d'un deuxième centre de tri sur la base navale de Guantanamo, à l'est de Cuba. Un troisième centre devrait ouvrir à la mi-juillet dans les îles Turks et Caïcos, un territoire sous administration britannique au nord d'Haïti.

Selon l'administration Clinton, l'intensification de la répression explique le gonflement de la vague des départs. Il ne fait pas de doute que le discours des autorités se durcit. Mais il ne semble pas que les atteintes aux droits de l'homme aient sensiblement augmenté. Selon le porte-parole des Nations unies à Port-au-Prince, Eric Falt, le nombre d'assassinats politiques enregistré par la mission d'observateurs internationaux a diminué en juin par rapport aux mois précédents. « Le nombre d'enlèvements, de bastonnades et de cas d'intimidation a cependant nettement augmenté », ajoute-t-il.

Plusieurs incidents signalés en différents points du littoral confirment que les militaires

tendent à s'opposer aux départs des boat-people. Le plus grave s'est produit mercredi dernier, au large de Nan-l'Etat, un village proche des Cayes. Pris de panique, plus de trente réfugiés, parmi lesquels des femmes et des enfants, sont tombés à la mer et se sont noyés après qu'une patrouille eut ouvert le feu pour tenter d'arrêter un voilier chargé de plusieurs centaines de boat-people.

## Des embarcations de plus en plus petites

« Actuellement, près de 30 % des réfugiés interceptés en mer obtiennent l'asile. En dépit des déclarations de l'ambassade des États-Unis incitant les Haïtiens à déposer leurs demandes dans le centre ouvert à cet effet à Port-au-Prince, les gens savent qu'ils ont plus de chances d'obtenir l'asile s'ils prennent la mer », souligne Ann Fuller, responsable d'une organisation d'aide aux réfugiés.

Depuis le nouveau changement de politique américaine, mettant fin au refoulement systématique des boat-people, les réfugiés s'aventurent sur des embarcations de plus en plus petites, incapables de faire la traversée jusqu'en Floride. Selon divers témoignages, les réfugiés font délibérément voile en direction des garde-côtes dans l'espoir d'être interceptés et transférés vers les centres de tri.

Malgré les pressions des États-Unis, le président en exil Jean-Bertrand Aristide a refusé d'appeler ses concitoyens à ne pas prendre la mer. « Ce serait les inciter à rester dans une maison

en feu. La crise des réfugiés ne prendra fin qu'avec le rétablissement de la démocratie », a-t-il déclaré.

Le récent renforcement des sanctions ne semble pas avoir, en tout cas à court terme, l'effet escompté par Washington. À l'exception d'Air France, toutes les compagnies aériennes ont suspendu leurs vols vers Haïti. Les visas d'entrée aux États-Unis délivrés aux ressortissants haïtiens ont été annulés. Et une liste de deux cent trente-huit « riches Haïtiens » dont les avoirs aux États-Unis ont été gelés vient d'être publiée.

« Je ne perçois aucun signe de changement ou de craquement au sein de l'institution militaire. Quant à l'oligarchie, elle ne paraît pas disposée ou capable de peser réellement sur les putschistes », souligne un diplomate. Comme Martial, cet ouvrier du parc industriel au chômage, la grande majorité de la population souhaite l'intervention d'une force étrangère. « Le plus tôt sera le mieux, pour mettre fin à notre cauchemar », dit-il.

La bourgeoisie des hauteurs de Pétionville est au contraire largement hostile à « l'invasion ». Le président de la chambre de commerce a même affirmé qu'il se battrait « physiquement et moralement » contre les envahisseurs. En attendant le gouvernement de fait a annoncé qu'il interdirait des actions en justice contre les États-Unis en raison des sanctions prises contre Haïti.

JEAN-MICHEL CAROIT

## L'ESSENTIEL

## DÉBATS

De la physique théorique à l'art moderne, de l'archéologie à l'histoire contemporaine, il n'est aucun domaine de la culture pour lequel le philosophe William Van Orman Quine ne se soit à un moment ou à un autre intéressé. (page 2).

## INTERNATIONAL

Sans nouvelles de l'écrivain Bangali Taslima Nasreen

Mais ou est donc Taslima Nasreen ? Le 4 juin dernier, l'écrivain du Bangladesh quittait précipitamment son domicile de Decca pour échapper à la police. Plus personne ne l'a revue depuis. Ses articles et son dernier livre lui avait valu une fatwa d'un groupe fondamentaliste musulman en 1993 (page 4).

## POLITIQUE

M. Giscard d'Estaing et le chômage

Lors de l'université d'été des clubs Perspectives et Réalités à La Baule, M. Valéry Giscard d'Estaing a présenté les « principales pistes » de son plan pour le plein emploi. Il a aussi souhaité que la présidence de la République soit confiée en l'an 2000 à une « nouvelle génération » (page 8).

## SOCIÉTÉ

Premières auditions de la commission Henrion sur la drogue

Vendredi 1<sup>er</sup> et samedi 2 juillet a débuté au Sénat une série d'auditions publiques où des représentants du monde judiciaire, politique, policier et médical se sont exprimés sur les problèmes de drogue et de toxicomanie. La commission Henrion est chargée d'examiner la pertinence de la législation sur les stupéfiants, qui date de 1970 (page 17).

## CULTURE

Un centre national du patrimoine au palais de Chaillot

Le ministère de la culture prévoit d'installer dans l'aile

« Paris » du palais de Chaillot un centre national du patrimoine. D'un coût estimé entre 200 et 300 millions de francs ce projet pourrait démarrer en 1975 (page 23).

## ÉCONOMIE

Bill Clinton se défend de vouloir un dollar faible

« Je ne prends pas la faiblesse du dollar à la légère et je ne recherche pas la croissance par un dollar faible », a déclaré le président Clinton à quelques jours de la réunion à Naples des sept pays les plus industrialisés de la planète (page 26).

## COMMUNICATION

La conférence européenne sur l'audiovisuel

Tenu du jeudi 30 juin au samedi 2 juillet à Bruxelles, la conférence se voulait une étape consultative des professionnels de l'audiovisuel et du cinéma dans la perspective d'une réforme de la directive « Télévision sans frontières ». Elle a eu lieu sans lien avec les projets d'autoroutes de l'information (page 9).

## SERVICES

Abonnements... IX  
Carnet... 30  
Loto... 20  
Marchés financiers... 28-29  
Météorologie... 30  
Mots croisés... 30  
Radio-télévision... 31  
La télématique du Monde : 3815 LEMONDE  
3617 LMDOC et 36-29-04-56

## DEMAIN

## Initiatives

Les sièges sociaux perdent de leur superbe. Symbole de l'entreprise, ils en subissent les vicissitudes. De plus, sous l'empire de nouvelles méthodes d'organisation du travail, les patrons semblent y attacher moins d'importance.

Ce numéro comporte un cahier « Le Monde-Economie » intitulé de 1 à XII

Le numéro du « Monde » daté dimanche 3-juillet 1994 a été tiré à 519 726 exemplaires

## La succession de Jacques Delors à Bruxelles

## M. Lubbers règle ses comptes

## LA HAYE

de notre correspondant

Ruud Lubbers, premier ministre néerlandais sur le départ, s'est expliqué vendredi 1<sup>er</sup> juillet dans le quotidien *NRC Handelsblad* sur sa candidature malheureuse à la succession de Jacques Delors à la présidence de la Commission européenne. Et certains de ses propos s'apparentent plus à un règlement de comptes qu'à une déclaration polie en usage dans pareil cas.

L'ex-candidat s'est rendu compte, fin mai, que ses chances de réussite étaient pratiquement nulles. Mais, clame-t-il, « j'ai voulu arrêter le rouleau-compresseur de Kohl et Mitterrand ». Et M. Lubbers de remarquer : « Le but principal n'était plus alors ma candidature, mais plutôt « de l'ouvrir pour faire comprendre, en tant que membre du Conseil, que la décision ne pouvait être prise ainsi. Cela mettait ma candidature en péril. J'ai pris ce risque. Mais leur candidat à eux - Dehaene - ne pouvait plus réussir. »

GRÈCE : un diplomate turc assassiné à Athènes. - Haluk Sipahiolu, deuxième sous-secrétaire de l'ambassade turque en Grèce, a été assassiné lundi 4 juillet à Athènes par trois inconnus qui l'ont atteint de plusieurs balles de revolver alors qu'il quittait son domicile, a-t-on appris de sources grecque et turque. Il y a trois ans, en octobre 1991, l'attaché de presse adjoint de l'ambassade de Turquie à Athènes avait été assassiné dans le centre-ville dans des circonstances presque analogues. Cet attentat avait été revendiqué par le groupe terroriste du 17-Novembre, dont aucun membre n'a jamais été ni identifié, ni arrêté depuis sa création il y a vingt ans. - (AFP).

BOSNIE : prochain sommet entre les présidents turc, bosnien et croate. - Un sommet réunissant les présidents croate, turc et bosnien, Franjo Tudjman, Sulejman Delic, Alija Izetbegovic ainsi que Kresimir Zubak (président en exercice de la fédération croato-musulmane) se tiendra le

17 juillet sur l'île croate de Brioni, a annoncé, samedi 2 juillet, le ministre croate des affaires étrangères, Mate Granic, à son retour d'Ankara, où s'est tenue une réunion tripartite entre ministres turc, bosniaque et croate. Les trois dirigeants ont, à cette occasion, appelé les Serbes de Bosnie à rejoindre le processus de fédération croato-bosniaque, lancé par les accords de Washington du 18 mars. - (AFP).

Les relations germano-néerlandaises n'ont pas souffert de l'aventure. Ce qui n'est pas le cas de celles entre MM. Kohl et Lubbers : « Les problèmes de communications ont subsisté. » L'entretien accordé à *NRC Handelsblad* ne contribuera pas à rapprocher les deux hommes...

ALAIN FRANCO

## SCIENCE &amp; VIE

## POURRA-T-ON VIVRE SUR LA LUNE ?

25 ans après Apollo 11, la lune est à nouveau au cœur de l'actualité. Objectif ? S'y installer ! Quand ? Comment ? Pourquoi ?

• Médecine orientale : ce qu'en pense l'Occident.  
• Comment la Corée fabrique sa bombe.

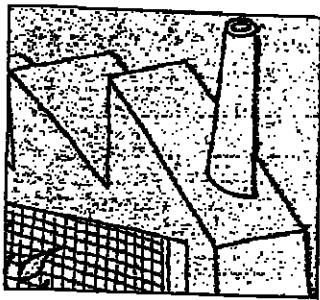
EN VENTE DÈS AUJOURD'HUI

ENTRETIEN  
soldes d'été  
QUALITÉS IRREPROCHABLES  
PRIX EXCEPTIONNELS  
62 rue St André-des-Arts 6<sup>e</sup>  
Tel: 43.29.44.10  
PARKING ATTENDANT À NOS MAGASINS



# Le Monde

## L'Italie de Berlusconi



Le gouvernement italien engage les premières réformes sur les axes annoncés par Silvio Berlusconi : libéralisme, fédéralisme, priorité aux PME. Au Frioul, les petits patrons de l'industrie exultent.

page III

## Livres de finance



Comment s'y reconnaître dans l'évolution des marchés financiers, les produits sophistiqués, les réformes des institutions, les crises monétaires ? Une sélection des ouvrages récents sur ce secteur.

page IV

## Lettre de Paris



Le tourisme de masse est en train d'atteindre en France les limites du supportable. Une mauvaise tarification des prestations... et des déprédations en sont la cause, écrit Philippe Simonnot.

page IX

# L'ÉCONOMIE

## BULLETIN

### Pagaïlle

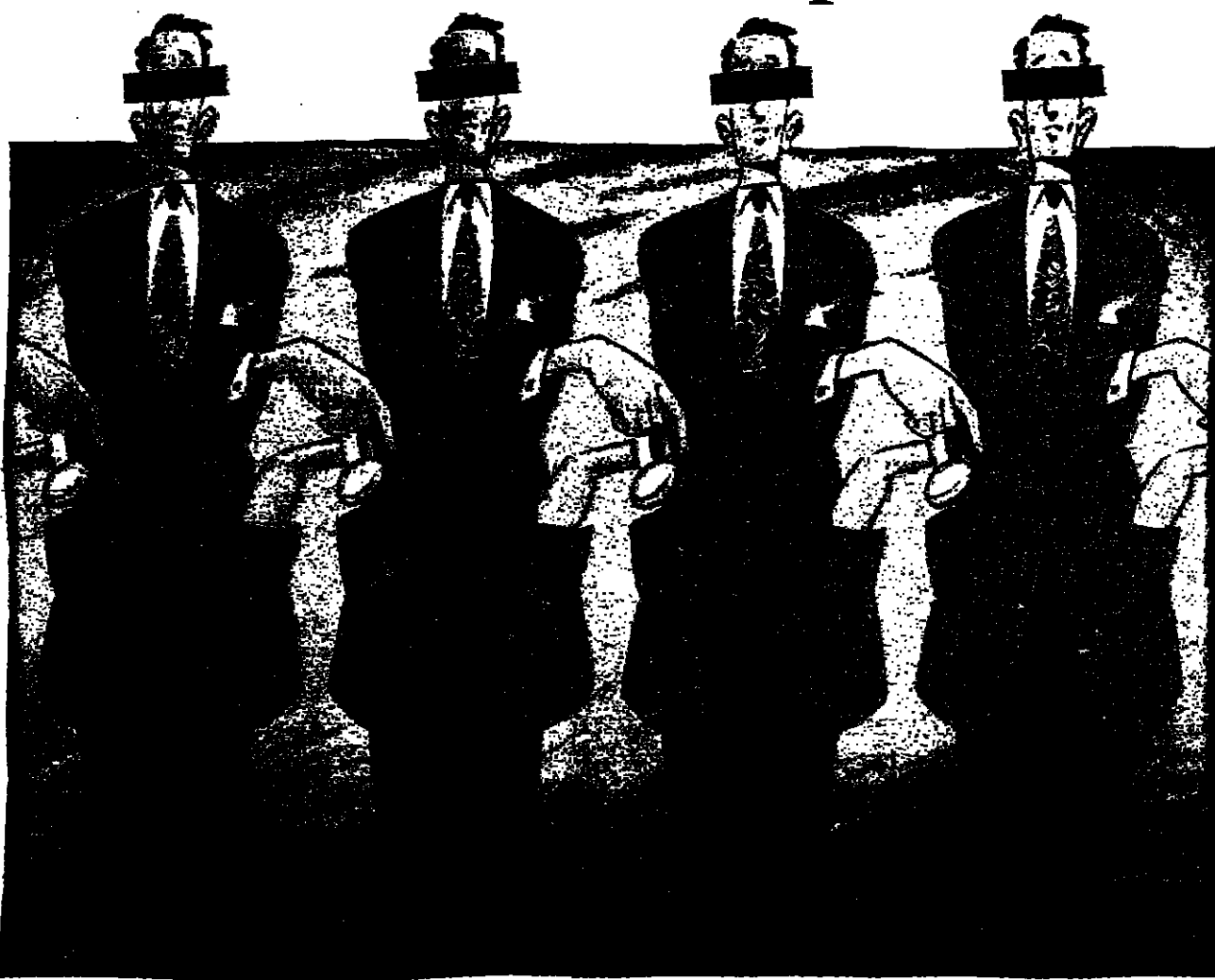
**PAUVRE Keynes ! S'il revenait aujourd'hui, cinquante ans après la conférence de Bretton-Woods qu'il avait dominée de toute sa lucidité, le grand prêtre de l'interventionnisme des États, serait bien malade des résultats.** Car, jamais comme en cette fin de siècle, les marchés financiers, qu'il redoutait, n'ont eu une telle puissance, un tel pouvoir de nuisance sur l'économie « réelle ».

Déréglementés, internationalisés, informatisés, nourris par d'énormes fonds de pension, ils sont devenus réellement « globaux », alors que les politiques économiques restaient le plus souvent nationales. On le voit depuis quelques semaines, aucun État, même les États-Unis, n'a plus les moyens d'endiguer la chute de sa monnaie ou l'envoie de ses taux longs. Jamais comme aujourd'hui l'économie mondiale n'avait eu besoin d'une organisation supranationale pluricompetente, investie de vrais pouvoirs et de moyens suffisants pour garantir une croissance stable, et faire pièce au pouvoir désordonné des marchés. Or, en face, que trouve-t-on ? La pagaïlle. Le FMI, garant théorique de l'orthodoxie monétaire, s'occupe en fait de la dette et du développement, rôle dévolu à la Banque mondiale. L'OCDE, qui n'a pas de pouvoir de décision, lutte avec le GATT pour le contrôle de la future Organisation mondiale du commerce (OMC), tandis que le G7, qui n'a pas de secrétariat, s'occupe du chômage, domaine du BIT. Une vraie banque mondiale, un système monétaire stable et indépendant, les vieux rêves de Keynes n'ont jamais été aussi actuels. Beau programme pour les chefs d'État réunis bientôt à Naples. Mais, hélas ! Keynes est mort.

Véronique Maurus

## LA DÉLINQUANCE FINANCIÈRE AU GRAND JOUR

### Alerte à la corruption !



La multiplication récente des « affaires » — un affaiblissement de la morale, ou une illusion d'optique, les tricheries n'étant pas et à l'étranger est-elle le signe d'une aggravation mondiale de la corruption, due à des grosses, et plus vite réprimées ?

Lire les articles d'Alain Faujas et de Philippe Simonnot et le point de vue de Jean-Luc Mathieu pages X et XI

## À-CÔTÉS

### Service en entreprise

**2 500 appelés font leur service national dans des entreprises exportatrices. 60 % sont embauchés**

QUI pourrait penser que ce jeune cadre européen, en chemin pour son travail dans le métro de Tokyo, est en train de servir sa patrie ? Pourtant, Etienne Darroman, vingt-quatre ans, ne fait qu'accomplir son devoir national. Diplômé d'une grande école de commerce, il a été sélectionné par le groupe LVMH (Moët-Hennessy-Louis Vuitton) comme coopérant du service national (CSN), nouvelle dénomination des VSNE (volontaires du service national en entreprise). Durant seize mois — au lieu de dix pour un service militaire normal —, il est chargé de superviser l'application du plan marketing de Givenchy Parfums au Japon. Environ cinq mille jeunes gens partent à l'étranger, chaque année, comme coopérants. A l'origine de cette forme de service national, instituée en 1965, l'envoi de jeunes officiers du contingent pour enseigner en Algérie, après les accords d'Évian. Aujourd'hui, les coopérants n'ont plus rien de militaire et dépendent de quatre ministères.

Florentin Collomb

Lire la suite page III

## LA FONCTION PUBLIQUE À L'ÉPREUVE DU MARCHÉ

### L'administration britannique aux enchères

**En Grande-Bretagne, depuis 1992, une « cellule d'efficacité » passe au crible des services administratifs. Par la procédure du « market testing », quatorze mille postes de travail ont été transférés au privé**

LONDRES  
correspondance

**« N**OUS sommes en train de réinventer la fonction publique », assure Peter Levene : les fonctionnaires de Sa Majesté ont appris à reconnaître cette silhouette distinguée apparue il y a deux ans dans le sillage de John Major. Les administrateurs professionnels du Civil Service de Whitehall (le quartier des ministères) — un mastodonte aux contours nébuleux qui emploie près de 500 000 personnes — ont éprouvé la capacité de séduction et de fermeté altérée du patron de la « cellule d'efficacité » (efficiency unit) placée auprès du premier ministre.

Sa mission est simple : juger les performances des services de l'administration grâce au market testing. Les tests de mise à l'épreuve du marché, destinés à privatiser une partie des fonctions de l'État. « Un fonctionnaire est un salarié comme un autre. Pourquoi doit-il bénéficier d'un statut particulier ? L'emploi garanti à vie n'existe plus », insiste cet ancien responsable

des achats d'armements au ministère de la défense, qui, outre ce poste à mi-temps, préside aussi le fameux complexe immobilier de Canary Wharf, dans les docks londoniens.

Lancée en 1992 après la quatrième victoire d'affilée des conservateurs, l'opération, qui recouvre les domaines les plus divers, est menée au pas de charge. Le processus est le suivant : avec l'assistance de l'unité de Sir Peter, chaque ministère doit dresser une liste des services dont il pourrait se séparer. Les solutions les plus drakonniennes sont d'abord envisagées, comme la suppression pure et simple ou la privatisation. Si, pour des motifs politiques, le ministre responsable choisit de conserver cette activité dans la sphère publique, une nouvelle agence, relativement indépendante sur le plan financier et en matière de gestion, peut être créée — il en existe déjà actuellement près d'une centaine.

**ADJUDICATION.** Une autre solution est le market testing, sorte de super-adjudication, consistant à mettre en compétition, pour une activité donnée, le public et le privé. En effet — et

c'est l'originalité du système —, l'équipe de fonctionnaires jusque-là responsable peut se mettre sur les rangs. Si elle remporte le contrat, elle acquiert, du coup, un statut spécial, à mi-chemin entre le public et le privé. Le choix entre les différents soumissionnaires, privés et publics, se fait sur des critères financiers et qualitatifs.

Cette réforme, introduite par John Major dans le cadre de la « Charte du citoyen », vise à responsabiliser les fonctionnaires et à satisfaire les administrés, traités davantage en clients. Au même titre que la privatisation des compagnies industrielles et énergétiques, la déréglementation du paysage financier et la réduction du pouvoir syndical, l'institution politique, animée d'une défiance instinctive envers le Civil Service, s'est efforcée de bouleverser ses traditions et de renier ses pouvoirs.

Marc Roche

Lire la suite et le point de vue d'Henri Prévot page XI

## 3<sup>ème</sup> Cycle Gestion ISG

**Une Formation Complémentaire de Haut niveau : 8 mois de cours et 6 mois en entreprise**

**5 filières spécialisées possibles :**

- Ingénierie d'Affaires Internationales,
- Management Avancé,
- Marketing Pharmaceutique et Management de la Santé,
- Organisation des Entreprises-Consulting,
- Management de l'Agro-alimentaire et des Biotechnologies.

**Sélection sur dossier, test et entretien.**

**Prochaines sessions de recrutement : 29 juillet et 2 septembre 1994.**

**POUR TOUT RENSEIGNEMENT, CONTACTER : DOMINIQUE BERNARD au CIO, TEL. : (16-1) 45 53 60 00 POSTE 8804**



**INSTITUT SUPERIEUR DE GESTION**  
Établissement reconnu par l'État - Diplôme homologué par l'État  
46/8 RUE DE LOTA - 75116 PARIS - Téléphone : (16-1) 45 53 60 00

سكزا بن العربي

FINANCE

# Assistance : en avoir ou pas

Faut-il recourir aux organismes spécialisés pour couvrir voitures et passagers pendant les vacances ? Constructeurs automobiles et cartes de crédit « haut de gamme » offrent déjà le même service

**A** l'approche des vacances, nombre de futurs estivants délaissent provisoirement Saint-Christophe et les trèfles à quatre feuilles pour s'en remettre plus concrètement à un organisme d'assistance. Le contrat qu'ils vont signer avec ce spécialiste aura pour but de couvrir à la fois le véhicule, si véhicule il y a, le chauffeur ainsi que les personnes transportées, si toutefois celles-ci sont mentionnées sur le contrat. Est-il bien nécessaire de recourir à de tels organismes puisque, dans un nombre bien précis de cas, ce type d'assistance « double » avec d'autres garanties offertes à un coût généralement inférieur à ceux proposés par les entreprises qui ont fait de l'assistance un métier à part entière ?

En fait, plusieurs contrats peuvent garantir un véhicule : tout d'abord – et cela semble logique – le constructeur. Pour ne citer qu'eux, Citroën, Peugeot, Renault et Volkswagen couvrent les véhicules dans le cadre de la garantie accordée à chaque véhicule neuf – limitée à un an pour certains, à vie pour d'autres. VAG, par exemple, offre une garantie d'office et à vie si le véhicule est entretenu dans le réseau.

Cette garantie fonctionne en cas de panne, et surtout sans franchise kilométrique. Avantage énorme. Cette franchise est en effet un point clé de comparaison des différents contrats proposés : généralement de 50 kilomètres, c'est la distance minimum à partir de laquelle l'assistance interviendra. L'assurance Volkswagen couvre le conducteur et l'ensemble des passagers. Ceux-ci pourront bénéficier d'un prêt de véhicule si la réparation excède trois heures ou éventuellement un hébergement sur place d'un maximum de deux nuits dans un hôtel deux ou trois étoiles.

Chez Peugeot, comme chez Citroën – qui d'ailleurs ont des véhicules d'intervention communs –, vous serez couverts pendant une

année gratuitement, au-delà, l'assistance prendra la forme d'une souscription volontaire pouvant aller de trois à quatre ans. A partir de la quatrième ou cinquième année, suivant les cas, vous serez libre d'acheter des tranches supplémentaires de 30 000 kilomètres.

Tous les services décrits ci-dessus sont généralement offerts aussi par les compagnies d'assurances et les mutuelles. Celles-ci font un

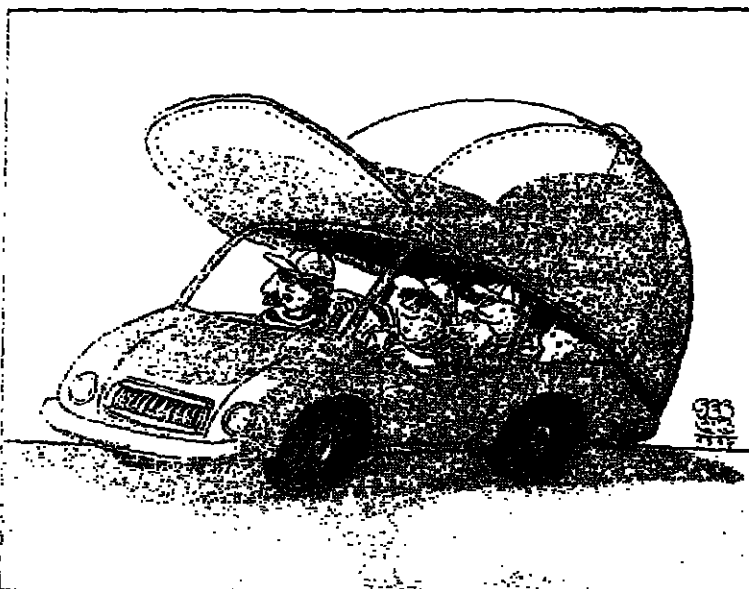
automobile qui couvre également le titulaire et sa famille – au prix de 320 francs par an avec une franchise de 50 kilomètres et au prix de 510 francs par an sans franchise kilométrique.

Si vous possédez une carte haut de gamme, de type American Express « Gold », ce service sans limitation de kilomètres y est directement attaché. Le prix de l'abonnement annuel (1 100 francs) justifie ce genre de prestation. Côté Diners Club, l'assistance est automatiquement liée à la détention de la carte – dont le coût annuel est de 590 francs. Atout supplémentaire : la fameuse « franchise » n'est que de 30 kilomètres.

La Carte bleue de type Visa Premier permet à son détenteur de bénéficier également de ces prestations moyennant un supplément. La carte Premier vous coûtera entre 650 et 800 francs suivant votre réseau et les relations que vous entretenez avec votre banquier. Cette carte, telle quelle, ne vous sera pas d'un grand secours, car contrairement à certaines formules « haut de gamme », l'assistance automobile est en option. Il faudra vous acquitter d'un supplément de 170 francs (avec une franchise de 50 kilomètres) ou de 310 francs (sans franchise).

Si votre voiture n'est pas neuve, si votre assureur n'inclut pas d'assistance dans son contrat, et/ou si vous persistez à croire que l'argent liquide et le chèque ne sont pas prêts de défrayer la monnaie, il ne vous reste que les contrats d'assistance proposés par les spécialistes du type Europ Assistance (par ailleurs sous-traitant de la Visa Premier), Mondial Assistance ou UAP Assistance. Si vous optez pour cette solution, une bonne lecture des contrats et services offerts vous démontrera qu'une assistance « offerte » par carte de crédit « haut de gamme » ne revient pas forcément plus cher que celle d'un spécialiste...

François Bostnavaron



« package » complet entre l'assurance automobile et l'assistance qui n'apparaît pas forcément sur le relevé de primes. Pour l'anecdote, Citroën, Peugeot, mais aussi les différentes mutuelles d'assurances comme la MAAF, la MACIF, la MAIF, la MATMUT, ont tous recours à Inter-Mutuelles-Assistance pour garantir le véhicule et la famille.

**COÛT** • En matière d'assistance, les grands promoteurs des cartes de crédit international du type American Express ou Diners Club ne sont pas en reste : American Express propose aux titulaires de la carte verte (coût annuel : 390 francs), la plus répandue, une assistance

HUMEUR • par Josée Doyère

## Tiers-monde à domicile

**V**OUS savez quoi ? Les responsables américains (maires des grandes villes, gouvernement fédéral) sont décidés à prendre à bras le corps le problème des centres-villes dévastés où s'entassent les exclus de tout poil, chômeurs, vieillards sans ressources, jeunes déboussolés, drogués de tous âges, prostituées de tous sexes.

On ne peut que les en louer, mais les résultats ne sont pas jusqu'ici à la hauteur des espérances. A Los Angeles, dévasté par les émeutes d'il y a deux ans, l'amélioration n'est pas tout à fait visible. Périodiquement, on le constate. Jusqu'à ce que de nouvelles émeutes dévastent une autre mégapole américaine. Chez nous, on n'est pas en reste, même si ça se passe en périphérie et si nos vieux centres-villes ne se désertifient que peu à peu.

Ici, comme là-bas, municipalités et gouvernements cherchent des solutions, à coup de travailleurs sociaux, de réhabilitation de l'habitat, d'installation d'espaces verts, de création de locaux adaptés pour les jeunes, de maintien de services publics, d'avantages divers pour la création d'entreprises (et donc d'emplois)...

Aux Etats-Unis, si j'en crois le *Washington Post*, ils ont eu une idée géniale : faire bénéficier les « communautés pauvres d'Amérique » de quelques-unes des leçons apprises par l'Agence américaine pour le développement international dans les pays du tiers-monde. « Leçons sans frontières », c'est le nom du programme lancé par le vice-président, Al Gore, à Baltimore, le grand port du Maryland. Kurt Schmoke, le maire, a porté sa ville volontaire pour cette première expérience, reconnaissant que,

dans certains quartiers de sa ville, il y a « des problèmes de santé, de logement, qui ressemblent à ceux du tiers-monde » : mortalité infantile, enfants mourant de diarrhée, comme au Bangladesh ou au Burkina, illettrisme, malnutrition, absence de soins prénatals... Dans le tiers-monde, l'AID a appris des techniques qui pourraient heureusement être mises à la disposition des responsables des grandes villes américaines.

Et ça urge, si j'en crois le *Wall Street Journal*, qui constate l'augmentation du nombre de « travailleurs sans domicile », des gens qui ont un travail, mais qui ne gagnent pas assez pour se payer un logement, particulièrement dans les villes qui grandissent grâce à la multiplication des activités de services, créatrices de nombreux emplois à temps partiel et sous-payés.

L'énorme différence entre les revenus (toujours trop bas) et les loyers (toujours trop hauts) jette dans des « hôtels d'accueil » réservés aux sans-domicile des familles traditionnelles, qui n'avaient jamais connu ça, à moins qu'elles ne se résolvent à dormir dans une vieille voiture ou n'importe où.

Nous aussi, nous nous préoccupons des SDF, sur lesquels on ne s'attendait que quand il gèle, en construisant des lieux d'accueil. Mais cela sert à quoi, dites-moi, si le nombre des sans-abri s'accroît plus vite encore ? Que les pays les plus riches en arrivent à créer chez eux du sous-développement, ça ne vous paraît pas fou ? On le sait, que la misère existe, mais on vivait dans l'espérance sinon de l'éradication, du moins de la réduire à un tout petit noyau incompréhensible. Faut-il vraiment y renoncer ?

LA COTE DES MOTS

### Bien banal

Elle n'est pas très banale, mais peut-être superflue, cette expression de « biens (s) banal (s) » par laquelle les spécialistes du commerce désignent des produits de consommation courante tels que le pain, le sucre, le sel, etc., c'est-à-dire des produits fréquemment achetés, dont le prix est plutôt faible, et qui n'impliquent pas le consommateur. On n'ira tout de même pas jusqu'à qualifier de « marchand de biens... banals » – ni de « marchand banal de biens de consommation » l'épicier voisin ou le gérant de la supérette du quartier !

Curieuse aussi, cette autre expression de « bien anormal » (attention, ne pas dire « anormal ») qui, aux yeux des commerçants, s'applique aux biens de consommation à valeur forte, mais de fréquence d'achat faible et le plus souvent irrégulière : voiture, téléviseur, chaîne haute-fidélité, réfrigérateur... Ne serait-il pas plus simple de parler de « biens d'équipement », d'électroménager, de « matériel haute-fidélité », de « voiture », selon le cas ? Mais peut-être voyons-nous à l'excès le... mal dans des expressions usitées entre eux par les professionnels de la mercatique.

En revanche, si parler de « biens (s) complémentaires (s) » peut encore s'admettre pour des disques compacts achetés après l'acquisition d'une platine, ou d'un écran de qualité acquis après avoir acheté un luxueux projecteur de diapositives, on dépasse les limites du ridicule lorsqu'on reprend, en termes de vente, cette expression pour désigner, par exemple, la sauce... tomate qui, automatiquement, sans doute, sera achetée par l'acheteur de pâtes ou de risotto !

Jean-Pierre Collignon

LIVRES

## Y a-t-il encore un Etat ?

Paradoxalement, l'inefficacité du marché favorise des politiques décentralisées d'inspiration libérale

### L'ETAT ET LE MARCHÉ

de Bertrand Bellon, Guy Caire, Lysianne Cartelier, Jean-Pierre Faugère et Colette Voisin. Economica, 250 pages, 125 F.

**INFLATION OU DEFLATION ?** Actualité d'un dilemme d'Ives Crozet. Nathan, 210 pages, 62 F.

**MÉMOIRES ET DISCOURS SUR LES MONNAIES ET LES FINANCES (1790-1792)** de Condorcet. L'Harmattan, 160 pages, 120 F.

**L**a mise en cause de l'intervention étatique est d'abord celle de la macroéconomie keynésienne, rhétorique gouvernementale d'un demi-siècle qui justifie des actions de stabilisation ou de relance. Par un mouvement de balancier au fond peu surprenant, les économistes opposèrent à cette « raison » macroéconomique une hyper-rationalité des individus, qui, sous le concept d'« anticipations rationnelles » (correspondant à une information parfaite des agents sur les mécanismes de l'économie) déniait a priori toute efficacité à la politique publique.

Ouvrage collectif important par les questions qu'il suscite sur l'intervention et la nature de l'Etat, l'Etat et le Marché choisit d'étudier la régulation macro-économique. Il prend acte, en revanche, de la mondialisation, de la « transnationalisation » industrielle et de l'émergence des pouvoirs régionaux, pour « redéfinir la justification de l'Etat et de son action – Etat qui ne se détermine plus en lui-même, mais en relation avec des partenaires avec lesquels il forme un système de jeu coopératif plus que hiérarchique ».

Jeu au niveau mondial ou européen, au niveau régional, au niveau industriel également, avec les politiques scientifiques, technologiques et de formation. Loin de l'« Etat-providence » qui suppri-

maît l'ala par une garantie indéfinie de bien-être, surgit un Etat pluriel, acceptant l'incertain, moins autoritaire qu'incertain, moins stimulant qu'incertain, plus subtil que massif des politiques de santé, d'environnement, des politiques industrielles, ou encore de la recherche-développement.

Curieusement, l'idée de la nécessité de l'intervention se renforce, alors que le monolithisme étatique s'effrite. Mais il s'agit d'actions indirectes, contractuelles et non institutionnelles, qualitatives, instigatrices, fondées sur des notions de récompense-sanction des individus, motivation, ambition, mémoire, réputation, apprentissage, actions hautement justifiées par la théorie économique contemporaine des incitations, dont le caractère opératoire est ici reconnu.

**ÉCLATER** • Faut-il conclure de cette nouvelle attitude des autorités que « l'Etat, instituteur de règles, se dilue d'une part dans la politique économique qu'il met en œuvre, et d'autre part dans le marché au service duquel il se trouve » ? Brevement dit, qu'il se réduit au marché ? C'est tout le débat, passionnant, du livre. Lysianne Cartelier ne pense pas que ces nouvelles relations Etat-marché dissolvent l'Etat dans le marché. Mais elles le font éclater. Paradoxalement, l'inefficacité et les imperfections du marché, aujourd'hui admises par tous les économistes, annihilent les politiques globales et favorisent le libéralisme à travers des actions ponctuelles, empiriques, locales, bref, microéconomiques.

Mais chassiez la macroéconomie par l'inefficacité, elle revient par le progrès technique : les nouvelles théories de la croissance endogène invalident l'idée d'un progrès technique tombé du ciel, et réhabilitent l'action globale de l'Etat en matière d'éducation et de formation. La critique du marché

autocorrecteur (voir les contributions de Roger Frydman et Ragip Ege) ajoute une dimension collective et historique à la politique économique. Hélas, la frontière Etat-marché s'estompe à nouveau avec Bruno Thériet et sa très intéressante analyse du salariat comme forme d'interdépendance entre les deux concepts.

Pas morte la régulation conjoncturelle pourtant, dans le livre courageux d'Ives Crozet sur le dilemme inflation-déflation. S'il s'agit d'un ouvrage synthétique d'analyse monétaire et financière, la dernière partie (« Histoire, endettement et société ») fait une belle part à la théorie keynésienne de la monnaie, et à celle de Michel Aglietta. Il conclut sur « Une inflation fin de siècle » qui, avec l'endettement, obtient les faveurs de l'auteur : « Toute religion de l'équilibre est un réflexe obscurantiste trop répandu ». Les dettes sont-elles faites pour être remboursées ? On peut en douter, et l'inflation a le mérite d'assurer en partie leur pérennité, tandis que la déflation les annule par la faillite. C'est pourquoi « la première est en toute logique préférable à la seconde ».

Il était donc difficile de parler de l'Etat en ignorant la monnaie. Retrouvons celle-ci, en conclusion, au cœur de la réflexion politique de Condorcet et, sous sa plume superbe, la loi de Gresham, la théorie quantitative, les anticipations, une remarquable analyse de la question des assignats, et le vœu d'une monnaie unique pour plusieurs pays. A cela les nations rechignent aujourd'hui, bien que les citoyens soient devenus des consommateurs, la nation un système de contrats et l'Etat une Commission des opérations de Bourse... La lecture de Condorcet nous rappelle que si la nation n'est pas l'Etat, elle est encore moins le marché.

Bernard Maris

NOTES DE LECTURE

**LE JAPON 1994** Maison franco-japonaise de Tokyo et service d'information de l'ambassade de France. L'Harmattan, 649 pages, 290 F.

**LE JAPONSCOPE 94** de Claude Leblanc. Ed. Ifyfunet, 95 pages, 75 F.

Le Japon est l'un des derniers pays développés sur lequel on peut dire et écrire tout et n'importe quoi. Cela rend d'autant plus précieux les ouvrages qui fournissent des informations, des faits, avancent des explications mesurées, fondées sur une documentation de source nipponne.

Le Japon 1994 est un ouvrage collectif, dont quelques articles seulement sont signés, réalisé sous l'égide de la Maison franco-japonaise de Tokyo, institution de recherche par laquelle sont passés nombre de spécialistes contemporains du Japon (en littérature, économie, histoire, sociologie ou sciences exactes) (1) et par le service de presse de l'ambassade de France au Japon.

Le caractère officiel de ce dernier organisme n'oblige en rien l'objectivité de l'approche. Pourvu d'un index, de repères historiques, des statistiques les plus récentes disponibles, ce volumineux ouvrage annuel (il en est à sa quatrième livraison), refondu et étoffé,

présente un panorama de la vie politique, économique et sociale japonaise dans ses développements les plus récents (fin 1993). Comportant une partie culturelle, il fournit des analyses concises et sérieuses sur l'évolution du système politique et les institutions, mais aussi sur des domaines peu connus : système des retraites et pensions, santé, droits de l'homme, criminalité organisée ou sexualité. L'économie et la diplomatie donnent également lieu à des développements. Un outil de référence.

Dans le *Japanscope 94*, Claude Leblanc, journaliste (qui collabore notamment au *Monde diplomatique*), japonisant et sinologue, brosse un tableau concis et documenté du Japon en 1993-1994, en insistant sur les questions qui ont animé l'actualité : bien entendu la politique et la conjoncture (éclairée de graphiques et statistiques), mais aussi l'emploi, l'agriculture en crise (avec l'ouverture du marché du riz) ou l'immigration. Un autre de ses mérites est de fournir des éclairages sur la culture de masse.

Ph. P.

(1) Outre des travaux de recherche, la Maison franco-japonaise publie une revue trimestrielle d'études japonaises, *Ebisu*, qui rassemble des articles de spécialistes français et japonais (distribuée en France par L'Harmattan).

AGENDA

**MARDI 5 JUILLET**, Paris. Début des rencontres bilatérales entre le premier ministre Edouard Balladur et les partenaires sociaux sur la situation économique et sociale (jusqu'au 7). Paris. Colloque organisé par le ministère du travail, de l'emploi et de la formation professionnelle et le CNPF sur le développement de l'apprentissage.

**ÉTATS-UNIS**, Réunion du comité politique monétaire de la FED (Réserve fédérale) (jusqu'au 6).

**MERCREDI 6 JUILLET**, Bruxelles. Session plénière du Comité économique et social européen (jusqu'au 7).

**JEUDI 7 JUILLET**, Paris. Première réunion du comité interministériel chargé de coordonner l'action européenne du gouvernement, sous la présidence d'Edouard Balladur.

**VENDREDI 8 JUILLET**, Naples. Sommet du groupe des sept pays les plus industrialisés (G7) (jusqu'au 10).

**DIMANCHE 10 JUILLET**, Allemagne. Visite de Bill Clinton à Bonn (jusqu'au 12).

**LUNDI 11 JUILLET**, Luxembourg. Conseil « économique-finance » de l'Union européenne.



# PERSPECTIVES

## ITALIE

### Le gouvernement Berlusconi cajole les PME

Pour conforter la reprise et créer des emplois sans creuser les déficits publics, le gouvernement Berlusconi joue la carte du libéralisme et des PME, explique Franco Frattini, secrétaire général de la présidence du Conseil

ROME  
de notre envoyé spécial

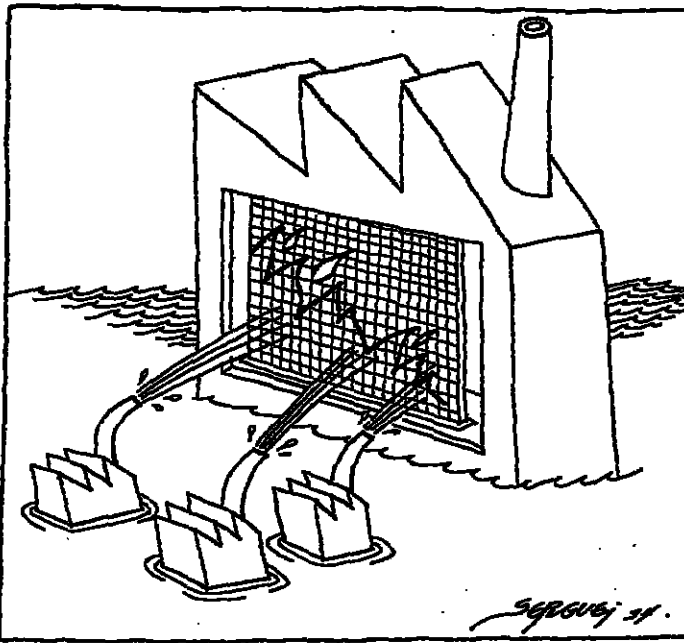
**S**ILVIO BERLUSCONI, premier ministre fraîchement élu, est incontestablement heureux en politique et en affaires, pas encore dans le domaine économique.

En trois mois, il n'a pas eu le temps de tenir ses promesses électorales, mais a gagné 8 % de votes aux élections européennes par rapport aux législatives : de plus, les juristes ne semblent pas avoir trouvé à redire à ce que le premier ministre italien soit aussi le plus important propriétaire de médias en tout genre. Pour tenter de sortir l'Italie de l'ornière du chômage et des déficits, le gouvernement Berlusconi prépare une série de mesures dont les petites et moyennes entreprises devraient être les principales bénéficiaires.

Il ne va pas être facile de relancer l'économie de la péninsule tout en poursuivant l'œuvre d'assainissement des gouvernements Ciampi et Amato, de créer - comme promis - un million ou deux de nouveaux emplois en deux ans et demi et de diminuer les impôts sans creuser les déficits abyssaux dont souffrent les finances publiques italiennes.

« Le gouvernement a décidé une série de mesures neutres de ce point de vue », explique Franco Frattini, secrétaire général de la présidence du conseil des ministres. Un décret-loi exonère les profits qui sont réinvestis et créent des emplois. Un autre réduit la taxe sur les bateaux de moins de 8 mètres ce qui semble avoir pour effet d'améliorer l'activité des chantiers navals. Les foyers déclarant moins de 1 million de lire (38 000 francs) de revenus par an ne paieront pas d'impôt. Il s'agit pourtant d'un décret-loi, ce qui signifie qu'il ne peut pas être appliqué sans la sanction du parlement.

Le gouvernement discute avec les syndicats de mesures qui doivent simplifier la vie des petits patrons : assouplissement des procédures d'embauche pour les sociétés de moins de cinquante salariés, aménagement du travail à temps



partiel dans les petites entreprises, introduction du contrat de travail à durée déterminée, etc. Autre geste en faveur de la relance, le gouvernement a suspendu jusqu'au mois de décembre la réglementation sur les travaux publics, souligne Franco Frattini. Elle paralysait l'activité en multipliant les contrôles en cours d'exécution sous prétexte de lutte contre la corruption. En fait, les entrepreneurs étaient incités à payer pour en être affranchis. Comme les juges de « Mani pulite » l'ont démontré, c'est l'excès de réglementation qui pousse à la corruption. En suspendant ce système, le gouvernement fait coup double : il moralise la vie économique et accélère les chantiers.

**PRIVATISATIONS.** Silvio Berlusconi a choisi le libéralisme et la fédéralisation comme alpha et oméga. Les privatisations vont se poursuivre à bonne allure : le gouvernement a décidé, il y a dix jours, de mettre sur le marché l'INA (assurances) ; suivront la STET (télécommunications), l'ENEL (électricité) et, pour finir, en 1995, l'ENI (pétrole). La Constitution sera rapidement modifiée, afin d'autoriser chaque région à élaborer son propre

système électoral pour dégager des majorités plus stables, en respectant deux principes : le scrutin majoritaire uninominal à un tour et l'élection du président de région au suffrage universel direct, prôné à une réforme identique au niveau national, pour l'élection du président du Conseil. De même, les régions pourraient être autorisées à créer des impôts, ce qui leur est actuellement interdit. Ce libéralisme à tout crin ne risque-t-il pas de provoquer une désorganisation économique et sociale, comme le tatcherisme en Grande-Bretagne ? « Le président du conseil veut réduire ce risque en utilisant la procédure de la loi unique ou législative par grande loi », répond le secrétaire général. Les entreprises ont besoin de savoir où sont les limites de leur action. Elles doivent savoir non pas ce qu'elles doivent faire, mais ce qu'elles ne doivent pas faire en matière administrative, sociale, pénale.

Silvio Berlusconi est très attaché à une réforme en profondeur de l'administration. « Nous devons professionnaliser notre fonction publique. Il faut améliorer le recrutement et la formation afin qu'on ne forme plus sur le tas ni juge en

onze mois et un fonctionnaire en trois semaines », estime Franco Frattini, qui compte s'inspirer de l'Ecole nationale d'administration et de l'Ecole de la magistrature françaises.

**ÉCUELS.** Reste que la politique économique italienne a ses écueils. Heureusement, la dévaluation de près de 25 % de la lire à l'automne 1992 n'a entraîné aucun regain d'inflation, bien au contraire : il faut remonter à vingt-cinq ans pour retrouver le rythme actuel de 3,8 % de hausse des prix. Le déficit du budget de l'Etat semble jugulé : hors frais financiers, l'excédent devrait atteindre 23 000 milliards de lire - soit 85 milliards de francs - en 1994, mais la dette est tellement astronomique (700 000 milliards de lire - 2 610 milliards de francs) que, sa charge (100 000 milliards de lire - 370 milliards de francs) annule tous les efforts gouvernementaux pour assainir les comptes. Dans un contexte de renouveau des taux à long terme, un déficit de 158 000 milliards de lire (590 milliards de francs) en 1995 serait méritoire !

Mais une nouvelle épée de Damoclès menace l'action gouvernementale : la décision de la Cour constitutionnelle de condamner l'Institut nazionale della previdenza sociale à payer aux veuves retraitées des arriérés de pensions de réversion de leur conjoint (le Monde du 21 juin). « Les conséquences pourraient être très graves », commente Franco Frattini, car cela pourrait obliger à déboursier 20 000 milliards de lire (75 milliards de francs).

Nous étudions la possibilité de suspendre les effets de ce jugement jusqu'à la fin de l'année et d'annoncer que l'Etat paiera les arriérés à ceux qui se feront connaître dans les trente jours afin de savoir à quoi nous en tenir. Si le fardeau était trop lourd pour les comptes publics, le gouvernement envisage de créer un nouvel impôt auquel tous les Italiens seraient assujettis. Silvio Berlusconi ne s'attendait sûrement pas à créer si vite un nouvel impôt.

Alain Faujas

### Les « bosseurs » du Frioul

Cette région du nord-est de l'Italie, peuplée d'entrepreneurs, se reconnaît en Silvio Berlusconi et a voté pour lui

UDINE (Frioul)  
de notre envoyée spéciale

**S**i vous avez chez vous des chaises modernes en bois, elles ont probablement été fabriquées dans la province d'Udine, à l'extrême nord-est de l'Italie. C'est l'un de ces districts industriels spécialisés qui sont l'aboutissement de la prospérité italienne. Le « triangle de la chaise », en l'occurrence, est une concentration de huit cents PME installées autour de la petite ville de Manzano, non loin de la capitale frioulane, et qui produisent 22 millions de pièces par an, exportées à 70 %, avec un chiffre d'affaires total de plus de 5 milliards de francs. La moitié des chaises achetées en Europe viennent d'ici.

Le triomphe de Silvio Berlusconi aux élections d'avril 1994 a été assuré par cette Italie des petits entrepreneurs performants, enracinés dans une région mais présents sur les marchés du monde entier. Le Frioul, ancien fief démocrate-chrétien, a voté à 24,3 % pour Forza Italia et 16,9 % pour la Ligue du Nord. Isclia Madonna, chargée des relations extérieures de l'Association des petites et moyennes entreprises du Frioul, témoigne du changement qu'elle a pu constater auprès des 600 PME membres : « Vous n'imaginez pas la vague d'optimisme, de confiance en l'avenir qu'on ressent sur le terrain. D'accord, Silvio Berlusconi est milanais et c'est le chef d'un très grand groupe, mais enfin il est parti de rien, comme beaucoup d'entrepreneurs d'ici, il connaît les problèmes. »

La tradition industrielle dans le Frioul-Vénétie Julienne est récente. Jusqu'au milieu des années 50, la région était à 90 % rurale et pauvre, à en juger par l'émigration massive des Frioulans. Le décollage industriel a été facilité par l'autonomie régionale, accordée (comme à quatre autres régions : Sardaigne, Sicile, Val d'Aoste, Trentin-Haut-Adige) au début des années 60. Les régions autonomes, contrairement aux autres, ont une compétence en politique industrielle : elles peuvent légiférer en matière de promotion et d'aide aux entreprises. Evidemment, les résultats n'ont pas partout été aussi spectaculaires que dans cette région frontalière de la Slovénie et de l'Autriche. C'est que les Frioulans sont des « bosseurs » qui ont le sens de la solidarité et le goût de l'aventure.

**CAPITAL-RISQUE.** Andrea Gregoratti en est la parfaite illustration. Fils d'un petit patron du bâtiment, fâché avec papa, il a décidé en 1984 de monter une entreprise de découpe de toiles, Lem Laser. Son projet était bon, il a obtenu des financements publics à hauteur de 25 % du capital investi. « Très bien, mais les fonds ne sont déboursés que sur présentation des factures payées pour le terrain, les locaux, les machines, et ils mettent deux ans à arriver. Autrement dit, quand ça ne sert plus à rien. » Comment s'y est-il pris, alors ? « J'ai fait le tour des entreprises de la région, avec comme unique garantie le fait que j'avais obtenu la promesse de financements

publics. Plusieurs d'entre elles ont pris des participations au capital. Si je réussissais, je racheterais la majorité en quelques années, sinon j'étais viré. » Grâce à ce capital-risque spontané, sans un sou bancaire, le jeune homme a atteint un chiffre d'affaires de 7 millions de francs en 1993 qu'il compte doubler cette année. Ses clients sont à 70 % des entreprises de la région. « Les pièces, tout le monde peut les faire, mais mon originalité, c'est que les miennes sont aux nouvelles normes européennes qui obligent à pouvoir retrouver l'origine exacte des pièces sur dix ans. » La crise ? Il ne l'a pas vue passer et sa Mercedes a l'air toute neuve.

Pietro Costantini, jeune lui aussi, est l'héritier de la fabrique créée en 1922 par son grand-père. Les locaux ne paient pas de mine, les machines sont simples et l'atmosphère bon enfant. Mais la petite firme, qui produit 250 chaises par jour, a eu le prix régional de l'exportation cette année, avec 99 % de ses ventes à l'export, essentiellement aux Etats-Unis et au Japon. Elle emploie des stylistes des pays de destination, pour être au plus près des consommateurs : « Ne riez pas : les Américains n'ont pas le même derrière que les Japonais ! » Il importait jusqu'à il y a deux ans son hôte de Croatie et de Bosnie, désormais c'est de Pologne et de Tchécoslovaquie.

**DIVERSIFICATION.** A Sediolo, un peu plus loin, deux chaises mises à l'épreuve se balancent d'un pied sur l'autre dans une machine : 40 000 oscillations avec un poids de 100 kilos. C'est l'une des plus grosses fabriques du « triangle », avec 1 000 chaises par jour, exportées à 85 %. Le bois vient de France, de Belgique, d'Allemagne, et une chaise revient entre 30 000 et 150 000 lire (100 à 500 francs).

Dans la même zone industrielle, toutes les activités associées sont présentes : des entreprises de transport, de nettoyage industriel, des scieries, des plieurs de bois, des fabricants d'aspirateurs pour sciure, de tissus d'ameublement...

Il y a d'autres districts spécialisés dans la peausserie, le marbre, la contellerie. Par exemple à Porcia, près de Pordenone, quelques centaines de PMI fabriquent des meubles (chambres à coucher, salons, salles à manger) et exportent au total 3,5 milliards de francs. « Ces firmes assurent à elles seules 30 % des importations de meubles en Europe de l'Est », affirme Gianni Bravo, vice-président de l'Union nationale des chambres de commerce.

Passionné de son Frioul, cet homme a joué un rôle-clé dans la diversification du tissu industriel de la région. Il a présidé jusqu'à 26 associations d'entreprises qu'il avait contribué à mettre sur pied. Aujourd'hui installé à Gorizia, cité de la frontière slovène où tout évoque l'Autriche plus que l'Italie, il s'occupe de promouvoir la création d'entreprises dans les pays de l'Est. « Les Frioulans n'ont jamais cessé de commercer avec l'Est, même pendant la guerre froide », explique-t-il. Cela fait cent ans qu'on enseigne le russe dans les écoles de la région, et ce sont nos entreprises qui ont construit le Transsibérien.

Ici, on se dit volontiers fédéraliste, mais c'est pour ajouter aussitôt qu'il n'est pas question de troquer la tutelle de Rome pour celle de Milan. On n'attend rien de l'Etat, mais on trouve tout naturel l'interventionnisme du gouvernement régional qui, à travers une société financière, la Friulia, prend des participations à tout va : récemment, elle a relancé l'une des firmes les plus prestigieuses de la région, Solari-Udine, qui fabrique les panneaux d'affichage des horaires dans les gares et les aéroports de France et d'ailleurs.

A voir la prospérité de cette région (la plus forte croissance d'Italie depuis dix ans), on se demande ce que le gouvernement de Forza Italia peut encore lui apporter...

Sophie Gherardi

## COOPÉRATION

### Service en entreprise

Suite de la page I

Le ministère de la coopération (19 %) les envoie dans les pays en développement, le Quai d'Orsay (28 %) dans les services des ambassades et consulats ; le ministère de l'économie et du budget (4 %) dans les postes d'expansion économique ; enfin, le ministère du commerce extérieur met le plus gros des troupes (49 %) à la disposition d'entreprises françaises.

Le service national en entreprise, quelque peu éloigné de la mission originelle de coopération proprement dite, fut créé en 1983, à l'initiative d'Edith Cresson, alors ministre du commerce extérieur, pour favoriser l'internationalisation des entreprises et les exportations. La procédure visait à encourager l'expatriation, nettement moins prise en France que dans les pays voisins. L'administration fait d'une pierre deux coups : elle fournit aux entreprises une main-d'œuvre qualifiée à faible coût et elle incite les jeunes diplômés à acquérir une expérience internationale.

**TUTELLE.** Toute entreprise française peut bénéficier du concours de CSN dès lors qu'elle possède une structure d'accueil dans le pays en question. Pour les PME, les coopérants peuvent être placés sous la tutelle d'un conseiller du commerce extérieur de la France ou sous celle d'une autre entreprise. Total, par exemple, offre à des PME l'accueil de leurs coopérants dans ses bureaux (80 pays) et le suivi de leur mission par ses propres expatriés.

Pour accompagner son développement international, AXA a systématisé le recours aux CSN. Ils sont actuellement une trentaine sur tous les continents : informaticiens, techniciens de l'assurance, spécialistes du marketing et de l'audit. Tous ont un niveau bac + 4 ou bac + 5. Pour Patrick de Bothezel, responsable de la gestion des cadres dirigeants, « l'objectif premier est le recrutement ». Les candidats suivent exactement le même processus de sélection que pour une embauche. D'ailleurs, 90 % d'entre eux sont intégrés à l'issue de leur « service ».

Même taux d'intégration chez Bouygues, où l'on considère le CSN comme « la première affectation de jeunes embauchés ». A EDR-GDF, où servent une cinquantaine de coopérants, la préoccupation de recrutement n'est pas aussi clairement affichée, mais on « n'envisage pas de prendre comme CSN quelqu'un qui ne pourrait pas, le jour venu, être embauché ». Selon l'Agence pour la coopération technique, industrielle et économique (ACTIM), qui gère les CSN-E, 60 % d'entre eux restent dans l'entreprise. Rares sont les sociétés qui n'utilisent la procédure que pour des conditions attractives : chaque CSN coûte, en fonction du lieu, mais aussi du chiffre d'affaires, entre 150 000 et 300 000 francs pour les seize mois. Incomparable avec le coût de revient d'un cadre statutaire expatrié.

Les indemnités, calculées en fonction du coût de la vie dans chaque pays, donnent lieu à des sorts disparates. Curieusement, le

jeune en poste à Tokyo, malgré ses 16 300 francs mensuels, n'est pas le mieux loti, étant donné les prix pratiqués dans la capitale japonaise, notamment pour le logement. Dans d'autres grandes villes occidentales, Londres, Bonn ou New-York, le pouvoir d'achat des coopérants n'a rien de microbolant. « D'autant », note le directeur général de l'ACTIM, Gilles Dabiez, « qu'ils ne sont pas, comme à l'armée, nourris et blanchis ! » On vit mieux dans les pays en développement, où se rencontrent parfois de jeunes « nababs » logés dans de superbes villas coloniales et entourés de plusieurs domestiques.

**SÉLECTION.** Plaqués les CSN ? Entreprises, administrations et les coopérants eux-mêmes s'efforcent de démentir ce mythe. Alors que la majorité des militaires voient d'un oeil plus que condescendant ce « service qui n'en est pas un », le général Coccaldi, patron du Bureau commun du service national, chargé du recrutement et de la répartition des coopérants, juge cette vision « aussi déplacée que celle selon laquelle le service militaire se résume à balayer la cour de la caserne à Mourmelon ».

Le rythme de travail des coopérants en poste, dit-il, est « bien souvent supérieur à celui des appelés en métropole, avec des responsabilités financières, commerciales et administratives très importantes ». Tanguy Toulemonde, embauché par Renault à la suite d'une coopération en Allemagne, reconnaît toutefois qu'« il n'est pas logique de considérer cela comme un substitut au service national ».

« Pour moi, ce n'est rien d'autre qu'une expérience professionnelle. »

Une expérience réservée aux meilleurs. Sur environ 12 000 candidatures annuelles, moins de 2 500 trouvent satisfaction. Les ingénieurs représentent 37 % des élus, les diplômés d'écoles de commerce 30 %, ceux de l'université 24 %, les étudiants issus de BTS et d'IUT 6 à 7 % seulement. Dans tous les cas, il faut connaître une entreprise auparavant. « Piston » ? En principe, les candidats appartenant à un dirigeant de l'entreprise sont écartés.

Florentin Collomb

**EXCEPTIONNEL !**

IFG LANGUES VOUS PROPOSE CET ÉTÉ  
AVEC DES FORMATEURS DE LANGUE MATERNELLE

**DES STAGES INTENSIFS**

à partir de **1500 F**  
(1 semaine - 20 heures de cours)

Choisissez votre date  
entre le 4/07 et le 12/09.

Pour plus d'informations appelez le  
**(16 1) 40 59 30 77.**

Anglais  
Allemand

**IFG**  
LANGUES

Espagnol  
Italien

37 quai de Grenelle 75015 Paris

Journal de 1500



سكرا عن الاموال



LIVRES DE FINANCE

**LES PRIVATISATIONS**  
Enjeux stratégiques  
et opportunités boursières  
de Roland Laskine,  
Ed. d'Organisation,  
coll. « Décryptage »,  
90 pages, 59 F.

En 90 pages seulement, Roland Laskine décrit avec une extrême concision les enjeux stratégiques des privatisations : « trop d'Etat tue l'Etat et les entreprises qu'il contrôle » ; toute l'Europe privatise ; les sommes en jeu en France (450 milliards de francs pour 21 entreprises). Les atouts et faiblesses des entreprises concernées tiennent en une seule page pour chaque. « Noyaux durs », « golden share » et méthodologie de la privatisation bénéficient du même traitement. Tout est schématisé à l'extrême, mais précis tout de même. Comme tous les apéritifs, l'ouvrage mettra l'eau à la bouche.

X. M. G.

**L'ÉPARGNE**  
de Patrick Arzus, Claude Bismut  
et Dominique Plihon  
PUF, 362 pages, 248 F.

Il s'agit des travaux d'un groupe d'étude sur l'épargne du Commissariat général au Plan. Ils portent souvent sur des sujets qui ont fait la une de la presse économique ou financière (déséquilibre épargne-investissement ; flux de

capitaux japonais ; retraite, épargne et croissance...). Certains chapitres font appel à une formalisation mathématique parfois poussée, mais le lecteur que cet aspect ne freinerait pas trouvera ici des réflexions intéressantes et tout à fait d'actualité.

Ph. W.

**FINANCES INTERNATIONALES**  
de Jean-Marc Siroën,  
Armand Colin,  
coll. « U Economie »,  
278 pages, 145 F.

Autre ouvrage à vocation universitaire mais relevant un peu du recueil d'essais. De lecture aisée, concret et vivant dans toutes les mesures où le sujet le permet, ce manuel offre, au-delà même de son public naturel d'étudiants ou de professionnels, un tableau complet des mécanismes financiers internationaux et de leur fonctionnement.

Ph. W.

**LES BANQUES CENTRALES**  
leur indépendance dans  
la construction européenne  
de Roland Dhordain  
et Olivier Clodong,  
Ed. d'Organisation,  
96 pages, 59 F.

Le livre de Roland Dhordain et Olivier Clodong s'attache à l'aspect institutionnel des banques centrales

Analyses

et notamment à leur indépendance. Au-delà de quelques imprécisions factuelles, on peut reprocher à ce livre de ne traiter pour ainsi dire que de l'aspect institutionnel sans montrer comment est mise en œuvre la politique monétaire. Certes, ce n'est pas le sujet, et la place impartie était limitée, mais cela aurait aidé à mieux comprendre l'objet du débat. Livre cependant clair et très accessible sur un sujet d'actualité.

Ph. W.

**MONNAIES EN CRISE**  
Le SME, le dollar,  
les spéculateurs  
de Marc Lambrechts  
et Pierre-François Lovenç,  
L'Echo, 190 pages,  
695 francs belges.

Journalistes au quotidien financier belge francophone L'Echo, qui édite l'ouvrage, Marc Lambrechts et Pierre-François Lovenç, décrivent les crises de change récentes, spécialement celles du système monétaire européen, y compris celle de l'été 1993. D'un abord très facile, et agréable à lire, leur livre retrace pourtant très en détail les diverses étapes des crises de change, tandis que des encadrés ou des annexes détaillent certains mécanismes ou expliquent certains termes techniques. Très bien fait et très bien documenté.

Ph. W.

**LE SYSTÈME FINANCIER FRANÇAIS**  
de Bernard Delpit  
et Marc Schwartz,  
Monchrestien,  
coll. « Clefs/Economie »,  
160 pages, 60 F.

Curieux livre. Est-ce pour éviter une approche trop scolaire, des descriptions rigoureuses mais un peu austères, que ses auteurs, hauts fonctionnaires et maîtres de conférences à Sciences Po, ont donné à leur ouvrage et spécialement à ses titres de chapitre, un ton délibérément badin ? Par exemple « Le philanthrope averti » pour définir le rôle de l'Etat dans la réforme des marchés financiers et la gestion de la dette publique. Ou « En avoir ou pas »... quant à la question qui se pose aux pays du tiers-monde en matière de dette : certains lecteurs préféreront Hemingway dans le texte.

Le premier chapitre traite des différents systèmes financiers : on y trouvera des considérations assez générales sur l'économie d'endettement et l'économie de marché. Le deuxième, le plus intéressant, analyse le besoin de financement de l'Etat. Puis on passe à une présentation des vastes réformes du marché financier entreprises dans les années 80 (chapitres 3 et 4). « Le grand bain », dernier chapitre, situe le marché français dans un contexte international et

permet aux auteurs d'exprimer, au-delà de la description assez succincte des mouvements de capitaux, leur inquiétude devant les conséquences de l'excessive volatilité des marchés de change et de taux. Une conclusion très actuelle.

P. V.

**LE SYSTÈME FINANCIER FRANÇAIS**  
de Dov Zerah,  
La Documentation française,  
294 pages, 120 F.

Le principal reproche que l'on pourrait faire à ce livre serait son « théocentrisme », si l'on peut former ce néologisme : tout est analysé ou décrit un peu du point de vue de la direction du Trésor du ministère des finances, direction dont l'organigramme détaillé sert d'avant-propos à l'ouvrage. Mais ce reproche serait un peu malvenu, compte tenu des fonctions qu'a exercées l'auteur à ladite direction. Description précise mais souvent très institutionnelle des intervenants et des mécanismes, analyse des réformes qui ont transformé le paysage depuis quelques années, cet ouvrage est plus une référence à consulter qu'un texte à lire en continu, pour qui n'est ni étudiant ni spécialiste du domaine.

Ph. W.

Guides

**LA BOURSE ET SES BACK-OFFICES**  
de Nelly Desbarrières,  
Economica, 132 pages, 98 F.

Petit livre très agréable, en tout cas pour ceux qui veulent comprendre l'organisation des opérations « après la négociation ». Synthétique, il apportera en peu de temps une bonne approche générale. Il n'en contient pas moins le minimum à savoir sur l'organisation boursière en France et sur les méthodes de règlement-livraison de titres.

E. M.

**POST-MARCHÉ ET VALEURS MOBILIÈRES**  
de Gaston Helie,  
Revue Banque éd.,  
302 pages, 250 F.

Pour ceux qui recherchent une description du mode de fonctionnement d'un service de post-marché (ou back-office), ce livre est un bon guide. Il présente simultanément l'organisation de la place, ses différents acteurs, les conventions applicables, les règles à suivre et la comptabilisation des opérations. L'auteur fait méthodiquement

le tour du sujet de façon assez détaillée, sans toutefois fournir un manuel de procédure. Il donne ainsi une bonne vue générale d'un service de post-marché. Ce livre comporte de nombreuses illustrations (schémas, ou copie de documents émis ou reçus par le back-office) qui le rendent vivant malgré le caractère austère du sujet. On y apprendra, par exemple, la différence entre un titre nominatif pur ou nominatif administré ou encore les différences entre les deux méthodes de répartition des amortissements obligatoires. On peut cependant regretter que son organisation conduise à présenter deux fois certaines notions, comme les bordereaux de références nominatives et les ordres de mouvements. Le lecteur attentif relèvera aussi quelques rares inexactitudes.

E. M.

**LA BALANCE DES PAIEMENTS**  
de Claude Dufloy  
et Michel Karlin,  
Economica, coll. « Economie appliquée poche »,  
112 pages, 49 F.

Cet ouvrage présente très clairement les mécanismes de base de

la balance des paiements. Partant du cadre comptable et définissant le contenu des différents postes, il montre comment on peut utiliser la balance des paiements comme instrument d'analyse, en proposant une grille de lecture construite de la balance des paiements d'économies en développement et d'économies industrialisées.

F. P.

**LES SWAPS, CONCEPTS ET APPLICATIONS**  
de Christophe Chazot  
et Patrick Claude,  
Economica, 378 pages, 245 F.

Un ouvrage à la fois très complet et très bien fait. Même le lecteur ne connaissant pas la signification du mot swap aura vite compris tout l'intérêt d'utiliser de tels produits. Bien plus, il sera capable de calculer leur prix et d'imaginer une méthode de couverture appropriée.

L'approche est très pédagogique. Dans chaque chapitre, les notions nouvelles sont définies avant d'être utilisées. Elles sont ensuite illustrées par des schémas, des graphiques, des exemples et des applications numériques. A la fin du livre, un résumé reprend ce

qu'il est indispensable de retenir. On sent que les auteurs ont cherché à présenter leur propos simplement et de façon logique. Le style est précis et concis et la lecture ne nécessite pas la maîtrise de notions mathématiques ou statistiques complexes. Le lecteur assimile ainsi très facilement et obtient agréablement une connaissance très complète et très précise du produit. Ce livre devrait devenir l'ouvrage de référence sur les swaps.

E. M.

**L'ESSENTIEL DU PATRIMOINE**  
Guide pratique à l'usage  
des professionnels  
et des particuliers  
de Sycomex,  
Estra, 318 pages, 290 F.

Ce livre se présente sous la forme d'une succession de 143 fiches, simples et succinctes, donnant l'« essentiel » en une à huit pages. Les compléments d'information devront être recherchés auprès de connaissances ou dans des ouvrages spécialisés. L'ensemble forme une synthèse juridique, financière, sociale et fis-

cale : c'est la réunion de tous ces aspects qui rend l'ouvrage intéressant. Il peut apporter au lecteur de nouvelles idées ou, en tout cas, lui permet de vérifier qu'il n'oublie rien d'essentiel. De nombreux chiffres, habituellement épars, sont réunis ici : le gérant de patrimoine a sous la main tous les éléments nécessaires pour étudier et comparer les différentes solutions.

La difficulté est de tenir à jour l'ouvrage. La matière est très mouvante et les nombreux chiffres présentés vieillissent très vite. Les fiches de l'édition de janvier 1994 sont datées 1993 et celle sur l'impôt sur le revenu contient le barème correspondant aux revenus de l'année 1992, déclarés en février 1993.

A lire par ceux qui cherchent à faire un tour d'horizon complet pour gérer au mieux un patrimoine.

E. M.

**LE FRANC FORT : UNE POLITIQUE EN QUESTION**  
d'Olivier Aubry,  
Hatier, coll. « Optiques économie »,  
80 pages, 26 F.

« L'attrance pour les mécanismes économiques remonte à l'Antiquité » : ce n'est pas le début d'une chronique d'Alexandre Vialatte, mais l'introduction de ce livre sur le franc fort. Il s'agit en fait du rappel des faits (politiques monétaires passées, conversion au franc fort, crises de change, arguments des partisans et des adversaires de cette politique), un peu sous forme d'aide-mémoire. Clair et concis, aussi détaillé que le format de la collection le permet.

Ph. W.

**LES MARCHÉS À TERME DE TAUX D'INTÉRÊT ET LES MARCHÉS DÉRIVÉS**  
d'Yves Simon, Economica,  
coll. « Gestion poche »,  
110 pages, 49 F. chacun.

Ces deux petits livres sont remarquablement clairs et précis. Ils permettent de comprendre le fonctionnement de ces « produits dérivés » dont on parle beaucoup mais dont on ne sait pas toujours exactement en quoi ils consistent. Parfaitement accessibles, tournés résolument vers les mécanismes concrets, ils contiennent chacun la description systématique des caractéristiques des contrats cotés sur les principales places financières.

A. B.

Mathématiques financières

**MARCHÉ DES CAPITAUX ET THÉORIE FINANCIÈRE**  
de François Quittard Pinon,  
Economica, 361 pages, 245 F.

Ce livre a un objectif ambitieux, puisqu'il s'agit de couvrir en moins de quatre cents pages un grand nombre de domaines d'application des mathématiques en finance et en économie : analyse théorique du risque, arbitrage, choix de portefeuille en temps discret et en temps continu, modèles d'équilibre, calcul actuariel, finance stochastique, etc. Les articles de référence dans ces différents domaines sont évoqués, mais sans véritable fil conducteur, ce qui conduit à certaines redites et même, occasionnellement, à des contradictions comme sur la notion de forward et de futures. D'autre part, l'auteur aurait pu éviter la présentation de modèles comme celui de Brennan Schwartz, dont on sait depuis plusieurs années qu'il est contradictoire. Bref, un livre où il

y a beaucoup de choses... mais où il faut savoir faire soi-même le tri.

P. Br.

**MODÈLES DYNAMIQUES D'ÉVALUATION**  
de Darrell Duffie,  
PUF, 285 pages, 298 F.

Le livre de Darrell Duffie, professeur associé à l'université Stanford, met en évidence l'apport des mathématiques et de la modélisation probabiliste à la finance moderne. Il s'adresse aux personnes possédant de solides connaissances scientifiques et désireuses de découvrir les principaux modèles financiers d'évaluation et d'allocation d'actifs.

Les principes de la finance mathématique liés à l'hypothèse d'absence d'opportunité d'arbitrage sont clairement présentés ainsi que les modèles économiques d'équilibre et de formation des prix, du type Arrow-

Debreu. Le modèle d'évaluation d'options de Black et Scholes ainsi que ses nombreuses extensions et raffinements sont exposés en détail. L'approche numérique - équations à dérivées partielles et programmation dynamique de type Bellman - dans les problèmes d'évaluation d'actifs et d'optimisation est également clairement présentée. Les principaux modèles de courbes des taux sont traités de manière approfondie avec une vision unifiée et novatrice. Les références sont riches et nombreuses, et les démonstrations toujours très élégantes et concises. De nombreux problèmes très fins et très intéressants sont abordés, comme ceux de l'évaluation théorique des futures ou de l'évaluation d'actifs contingents au marché incomplet.

Ce livre constitue donc une excellente référence dans le domaine de la finance mathématique.

P. Br.

**OPÉRATIONS FINANCIÈRES ET TRANSFERT DE RICHESSE**  
d'Isabelle Hachette,  
PUF, 197 pages, 192 F.

Dans sa première partie, le livre présente le problème d'optimisation de la structure financière pour une entreprise et passe en revue l'essentiel des modèles existants sur le sujet. L'analyse montre l'intérêt, pour qui voudrait en mettre en œuvre les solutions présentées, de pouvoir utiliser des produits financiers à clauses optionnelles. Dans la seconde partie, toute une batterie de tests statistiques est présentée pour déceler l'impact instantané sur la rentabilité d'un titre de certains événements : émission d'eurobonds, changement de loi réglementaire, divisions d'actions, etc. Dans la troisième partie, ces tests sont appliqués au marché français, pour lequel d'intéressantes statistiques sont données.

P. Br.

# BARCELONE : LES CHANTIERS DU TROISIÈME MILLÉNAIRE



**S**UR le sort de la capitale catalane veillent les bons génies de sa tradition. L'Histoire y avance à pas de géant. Les Jeux olympiques de 1992 ne sont plus qu'un épisode passé, 2001 est à présent le nouvel horizon pour la ville qui brigue le titre de « capitale culturelle » de l'Union européenne. Le troisième millénaire sera celui où, cité portuaire, elle deviendra la « porte commerciale de l'Europe du Sud ». Ainsi l'entendent ses édiles.

Pour un tel destin, la Generalitat (gouvernement autonome de Catalogne), la mairie et des sponsors privés parient de concert avec l'Etat espagnol. On vide copieusement les caisses. Déjà la reconstruction et la modernisation de l'infrastructure pour la grande fête des J. O. avaient coûté fort cher, mais le maire Pasqual Maragall explique que l'investissement était rentable,

vu la dynamique qu'il a enclenchée. L'élan n'a pas été brisé : Barcelone est à nouveau – toujours et encore – en chantier.

Un théâtre national, un auditorium de 2 800 places, une dizaine d'autres équipements culturels vont s'intégrer au paysage urbain tant choyé par ses habitants. Le Barrio Gótico, en pleine – et coquette – rénovation, hérite d'un Musée d'art contemporain subtilement relié à un axe qui va de la plaza dels Angels jusqu'au Centre d'art Santa-Monica, au pied de la statue de Christophe Colomb. En passant par le Liceu, l'Opéra, détruit par un incendie, qui va être reconstruit sur les Ramblas. La colline de Montjuich, et, loin en bordure de mer, la toute nouvelle Vila Olimpica ne resteront pas en rade.

Le port, où l'on accoste de toute la Méditerranée,

resplendira dans dix ans sur le monde, selon les rêves des autorités, brigant la place des concurrents du Nord tel Rotterdam. Ici déjà, le plan Delta, évalué à près de 20 milliards de francs d'investissement, prévoit de transformer l'actuel delta de la rivière Llobregat. Là prendra place un gigantesque cerveau maritime. Un TGV devrait rejoindre la frontière française. Ainsi Barcelone deviendra le centre d'un « arc latin » regroupant, espère-t-on, Palma, Valence, Saragosse, Montpellier et Toulouse.

Aïe ! On pourrait redouter le pire, un massacre urbanistique, un cauchemar de tours et de silos en béton baignant dans une odeur de fœtus. Du calme, hombr... L'extraordinaire métamorphose de la ville réalisée pour les J. O. ne l'a en rien défigurée. En se promenant sur les stades de Montjuich pour res-

descendre par le paseo de Gracia jusqu'aux Ramblas, l'œil séduit découvre des merveilles de verre serties dans les splendides façades baroques et modernistes. Poussant plus loin, à la Vila Olimpica sortie du néant sur les anciens marécages de Barceloneta, les sculptures de Miralles, de Miró et tant d'autres ont remplacé les décharges de poubelles et les ruines d'usines. Grâce aux urbanistes des J. O., les habitants ne tournent plus le dos à la mer comme leurs ancêtres le faisaient depuis deux millénaires.

L'intelligence fantasiste de Cerdà, l'architecte qui redessina la ville au siècle d'Hausmann, a heureusement inspiré ses successeurs. De l'extravagante diversité de styles qui se succèdent au fil des façades et des rues persiste une étrange harmonie.

D. R.

## Balade

BARCELONE  
de notre envoyée spéciale

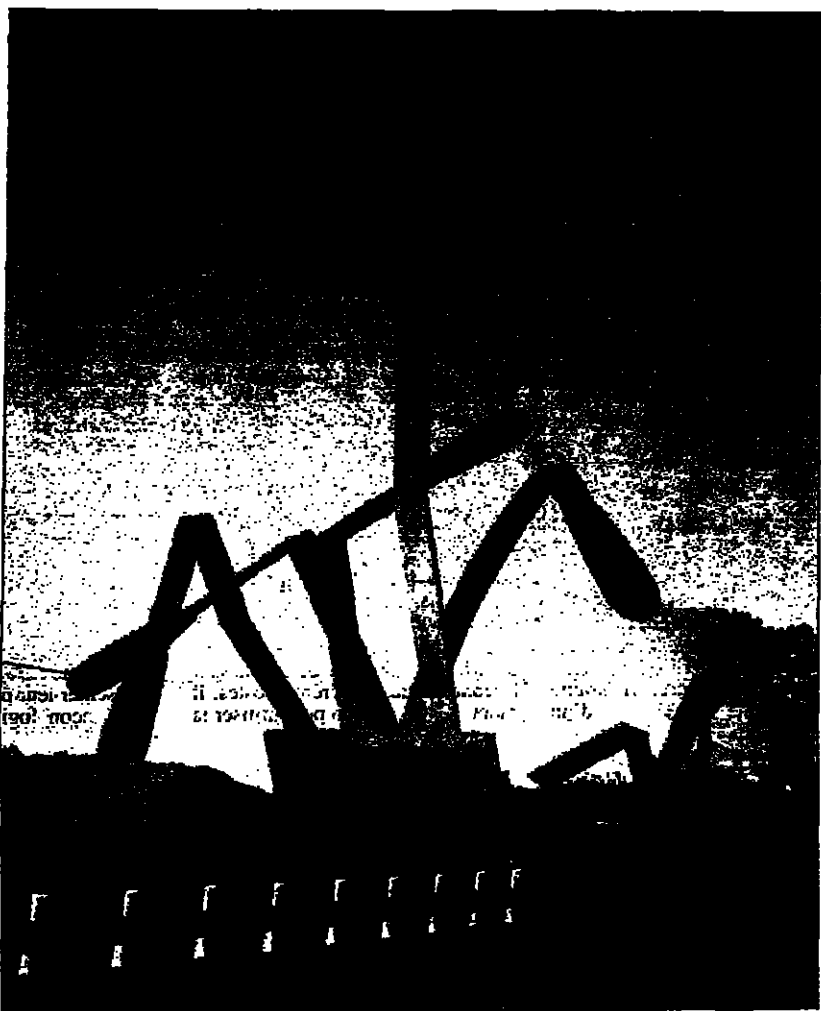
**C'**EST une soirée d'été ordinaire, où la ville joue de rendez-vous en cascades, à en perdre le souffle jusqu'au petit matin. Scènes de balade catalane, à l'abri des touristes...

Entre chien et loup, le parc Güell accueille dans ses frondaisons l'attribution du prix FAD 93 d'architecture. Sous les colonnes de marbre de l'enceinte bruisse la foule passionnée des anciens lauréats et futurs candidats, dont Barcelone nourrit sa réputation. A deux pas des mosaïques de Gaudí, les maquettes présentent une trentaine de projets. Celui du Musée d'art contemporain, pour la partie d'aménagement extérieur, remporte ce soir la palme.

Dans le centre gothique du Barrio, autour du patio d'un ancien hospice, se dressent trois façades d'architecture moderne. Le Centre de culture contemporaine (CCC) met la dernière main à sa première grande exposition. « Visiones urbanas » est l'adaptation faite sous l'impulsion de son directeur Josep Ramoneda de « L'art dans la ville » présenté par le Musée national d'art moderne et le Centre de création industrielle à Beaubourg en 1993. Lieu international de réflexion urbaine, le CCC accueillera ensuite, à partir d'octobre, « Les villes illustrées » – six villes, six dessinateurs, dont Mariscal pour Barcelone (lire page VIII). Puis une série d'expositions sur une capitale vue par un écrivain, comme James Joyce à Dublin et John Dos Passos à New-York.

**DIAGONAL** • Loin au nord de l'avenue Diagonal, alors que la soirée avance, dans les jardins du palais de Pedralbes, la très récente Association des femmes journalistes tient buffet au son d'un viril orchestre musette, pour honorer le titulaire de son prix – un collègue mâle en cette première édition. Deux jeunes femmes enlacées protestent avec ironie contre « ce choix de compromission ». Dans la foule circule un distributeur de préservatifs – prévention militante contre le sida oblige. « Pourquoi pas des gants ? », interpelle le couple lesbien avec agacement. L'homme portant son plateau se fige avec un air ahuri. Ambiance... Autant s'esquiver par le Musée de la céramique, sis dans ce palais de Pedralbes, où Trinidad Sanchez-Pacheco, la directrice, prépare une exposition de porcelaines Albora (Valence) pour le Musée de Sévres l'an prochain.

Puis on reprend les vélos pour aller manger un morceau sur les Ramblas. Les embouteillages ne cessent de grossir, la bicyclette fait fureur. Le maire lui-même en est fou. Le style anglais, couleur noire



« Alkumettes », de Claes Oldenburg et Coosje van Bruggen. Cette sculpture se trouve sur l'aire olympique du val d'Hebron.

et haut guidon, domine le pavé. Dans la salle rustique de La Barcelonina, on déguste sur une tranche de pain frotté à la tomate fraîche la saucisse sèche et le fromage fumé. C'est un des bars à vin branchés, où l'on se bouscule entre deux rendez-vous nocturnes. On y rencontre ce soir et à la même table le directeur

en marketing de l'hebdomadaire catalan *Avui*, le tennancier « homo » d'un bar à jazz qui dévore du regard son voisin « hétéro », un sculpteur rentrant de New-York, – « Nueva York », comme on dit joliment ici. La faim rassasiée à peu de frais, on reprend le harnais pour se rendre à La Paloma, où une chanteuse se pro-

duit ce soir pour la sortie de son livre. L'ouvrage est une traduction catalane des standards américains les plus connus.

**TOHU-BOHU** • Minuit, déjà. Dans l'immense discothèque aux lumières rougeoyantes, des milliers de danseurs se trémoussent, entre

## post-olympique

deux verres de champagne catalan. La ruine de la soirée n'en finit pas de saluer tout ce que Barcelone compte d'artistes et de personnalités. Les titres d'affiche du fameux Printemps de la photographie, organisé chaque année par la Generalitat, le gouvernement autonome de Catalogne. Les vedettes du Festival d'été, théâtre et musique en juillet, à l'initiative de la mairie (1). Rosa Verges, la jeune réalisatrice du film *Boom Boom* vu à Paris. L'écrivain Marta Pessarrodona, coordinatrice d'un colloque international de culture tenu chaque printemps par le gouvernement. Ce dernier prépare une loi qui généralisera le catalan dans la vie de tous les jours. Déjà la langue est enseignée partout, en vertu d'une législation de 1983.

Invité à La Paloma, Joan Guart I Agell, ministre de la culture, prend discrètement congé. Dans le tohu-bohu ambiant, à peine le voit-on disparaître, pressé. Le lendemain, il doit partir pour l'Indonésie, en voyage officiel avec le président Jordi Pujol. De gros contrats en perspective. Sous le vent de la crise, Barcelone tient le cap.

Ses créateurs, dont beaucoup se croisent ce soir à La Paloma, vendent dans le monde entier. Urbanistes, designers, architectes, peintres et sculpteurs voyagent au coude à coude, dans le même élan d'ouverture. Jaime Tessera crée ses meubles précieux en forme de sculptures fort prisées des marchés japonais et américains. Le bois de sycomore, les ferrures de métal, le savoir-faire, la sensualité ronde des formes, l'humour même des tiroirs secrets, « tout est catalan, imaginé et fabriqué ici ». Mariscal, comme tant d'autres, dessine des tissus pour Vinçon, la boutique d'avant-garde sur le paseo de Gracia qui diffuse pour le grand public des objets utiles à la vie quotidienne. Mai Felipe-Hös-

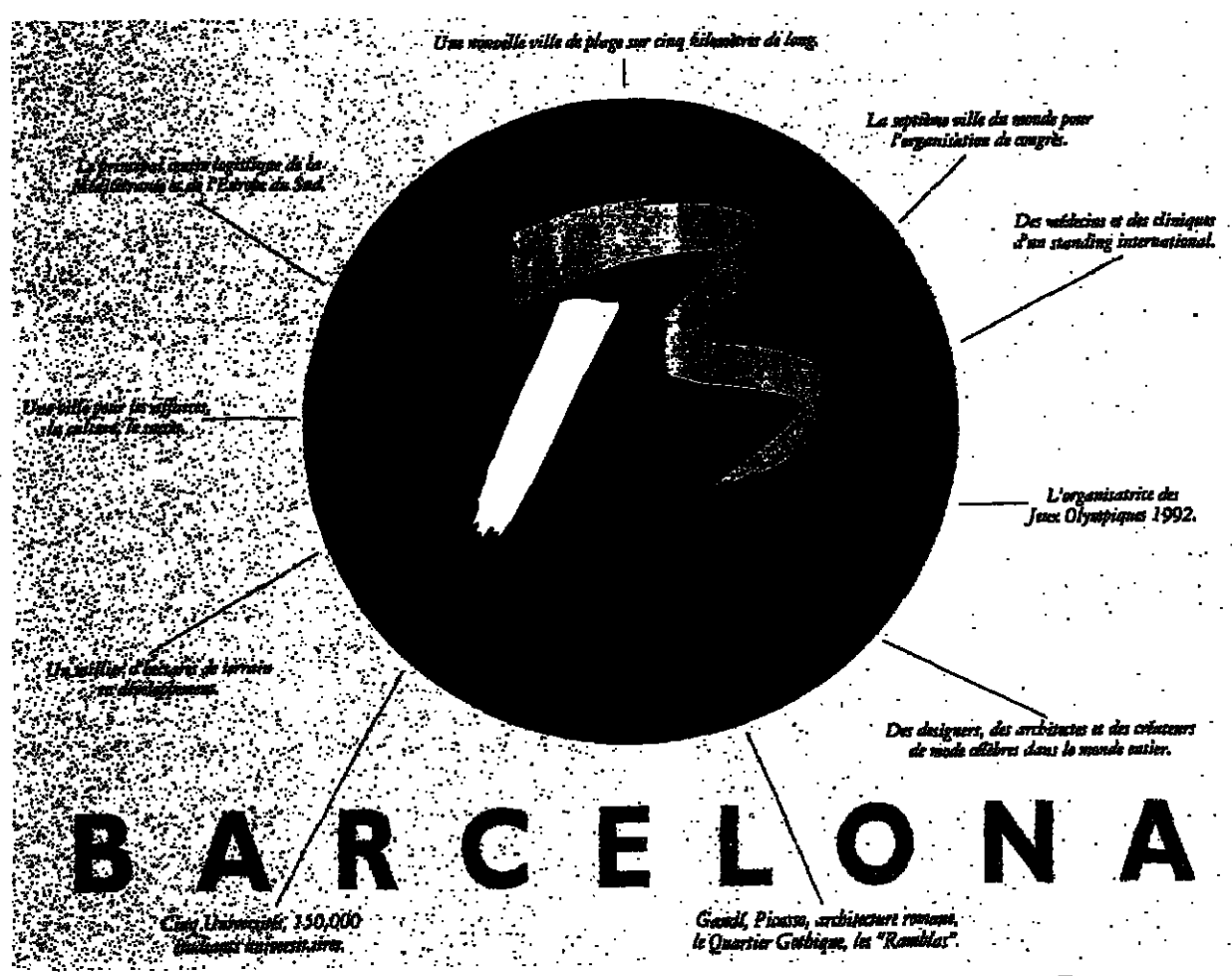
selbarth est une des clefs du génie exportateur de Barcelone. Rien de nationaliste, simplement l'esprit pionnier. Directrice du Barcelona Design Center, elle prépare un voyage de prospection en Asie pour dix-sept industriels européens. Le catalogue de présentation témoigne d'un choix éclectique, incluant les couteaux Laguiole et les chocolats Valrhona. Ainsi vont s'ouvrir à la force du poignet de nouveaux marchés. Comme s'était réalisée au forçant la Barcelone olympique.

**VILA OLIMPICA** • Deux ans plus tard, en cette nuit de juin, le cœur de la Vila Olimpica bat avec folie. Qui aurait prévu un tel succès ? Au chantier géant de froid béton qui agrandissait considérablement la ville, qui aurait prédit un si bel avenir ? Depuis, sur le front de mer, se bouscule chaque nuit le petit peuple de Barcelone. Deux heures sonnent au clocher : il faut s'armer de patience pour guetter une place libre aux tables des multiples guinguettes. Comment se frayer un chemin dans la foule compacte qui se contente de déambuler ? Les bars à musique, installés sous les toiles de tentes qui se touchent, regorgent d'adolescents qui dansent pour le prix d'une cerveza – une bière fraîche. Les musiques bruyantes de salsa, rock métallique et flamenco se mêlent dans une joyeuse cacophonie. Barcelone a su faire sienne cette Vila Olimpica construite pour des Jeux défunts.

Danielle Rouard

Lire la suite page VI

(1) Printemps de la photographie : pour tous renseignements, s'adresser au Centre d'art Santa-Monica, rambla Santa-Monica 7, 08001 Barcelone ; tél. : 19-34-3-412-1272.



BARCELONA

Cité olympique, 150,000 habitants permanents

Gaudí, Pissarro, architectes ruraux le Quartier Gótico, la "Rambla"

Le nouveau centre de L'Europe du Sud

An nord de l'Espagne : Barcelone. Capitale de la Catalogne, Barcelone a organisé les Jeux olympiques de 1992, dont le succès sans précédent a démontré le talent de gestion et l'esprit d'entreprise de la ville. Barcelone, l'une des villes les plus attrayantes d'Europe, avec un choix magnifique d'immobilier disponible, un réseau de communication renouvelé, une solide tradition universitaire, des designers de grande classe, un riche héritage culturel et artistique, et une longue histoire industrielle, commerciale et personnelle. Si vous voulez fonder une industrie ou si vous voulez établir un centre de distribution, si vous avez l'intention d'organiser un congrès ou si vous cherchez le meilleur centre de bureau, Barcelone est l'endroit idéal. Passez-nous un coup de fil et nous vous informerons. Barcelone vous attend.

(34 3) 416 93 36. (34 3) 416 93 37



BARCELONA More than Ever

الرياضة في إسبانيا





UN ENTRETIEN AVEC LE MAIRE DE BARCELONE

## Pasqual Maragall : objectif 2001

BARCELONE  
de notre envoyé spécial

« Deux années après les Jeux olympiques, le choc représenté par tous les changements apportés à Barcelone n'est-il pas démenti ?  
- Je ne crois pas qu'il y ait eu d'effets négatifs. Le coup d'envoi avait commencé dès mon élection en 1982. Ce fut donc un processus progressif et certaines grandes décisions ont été prises dès 1983 ou

1985. Cependant, il est vrai qu'au cours des quatre à cinq dernières années on a fait plus qu'au cours des quarante années précédentes.  
- N'est-ce pas trop ?

- Non, ce n'est pas trop, parce que désormais Barcelone est une ville plus riche, mieux équipée, avec plus de zones vertes et moins d'espaces gris. Et ce n'est pas plus difficile à gérer, pas plus cher à entretenir, au contraire, c'est devenu plus rationnel. Et puis la

transition ne s'est pas faite en un jour.  
- Si c'était à refaire, ferez-vous autrement d'autres choses ?

- Peu de choses en fait. J'aurais construit le métro à Montjuïc. Il n'était pas indispensable pour les Jeux, mais il l'est maintenant et il aurait été plus facile de le faire à ce moment-là, comme l'ont fait pratiquement toutes les autres villes organisatrices des J.O. Quant à l'ampleur de ce que nous avons

entrepris, il n'est pas vrai que nous ayons vu trop grand, au contraire : le stade olympique est beaucoup trop petit. Mais pour ce qui concerne les transformations urbaines, les objectifs étaient plus ambitieux et nous nous sommes aussi trompés dans les dimensions de certaines réalisations.  
- Y a-t-il des conséquences négatives des J.O. ?

- Une conséquence négative est le syndrome d'abstinence. Quand il n'y a plus, pour la population, de motif d'agir et d'adhésion, cela lui coûte plus. Par ailleurs, la période post-olympique a coïncidé avec la récession. Celle-ci avait commencé avant, mais les J.O. l'ont masquée. Après, la récession nous a amené un taux de chômage de 11 % à 12 %, c'est-à-dire la moyenne européenne.  
- Comment la reprise se manifeste-t-elle ?

- D'abord par une augmentation du trafic de 15 % à l'aéroport. Ensuite par la consommation accrue d'électricité, de ciment, un accroissement du nombre des permis de construire. Cela ne touche pas encore la grande consommation, mais concerne les biens intermédiaires et les affaires.  
- Et la dette post-olympique, quel est son montant ? Est-il vrai que, comme le dit l'opposition, Barcelone est la ville d'Espagne où les habitants paient le plus d'impôts ?

- Les Jeux ont été une grande réussite, alors il faut bien qu'ils trouvent quelque chose à dire ! En réalité, l'investissement olympique nous coûte 5 milliards de pesetas (210 millions de francs) chaque année et notre budget est de 200 milliards (8,5 milliards de francs). Les Barcelonais paient volontiers pour avoir une ville dans laquelle il leur faut moins de temps pour aller au travail, avec plus de possibilités touristiques, plus d'hôtels, plus de culture, plus d'acti-

viétés, tout ce qu'ils n'auraient pas eu si cet effort n'avait pas été fait. Il est vrai que les impôts et les dépenses sont, comme à Bilbao, les plus élevés d'Espagne. Mais il y a à Barcelone tout un secteur de caractère régional et étatique qui est à la charge de la municipalité. Nous demandons donc que l'Etat et la communauté autonome de Catalogne nous paient une différence. C'est le grand problème économique de la ville. Cela représente de 15 à 17 milliards de pesetas chaque année.

« En 2001, Barcelone veut apparaître comme le trait d'union entre l'Espagne et l'Europe, comme porte du Sud. »

- Barcelone se dépeuple. Pourquoi ?

- C'est comme si l'on disait que Paris perd des habitants en faveur de Neuilly. En réalité, Barcelone s'agrandit. Sa superficie n'est que de 100 kilomètres carrés, mais la Barcelone réelle couvre au minimum 500 kilomètres carrés sur lesquels il n'y a rien de vide. Si une famille s'en va, une entreprise la remplace. Cela ne change rien pour les revenus de la ville. Elle a en fait plus d'habitants que l'année passée. C'est une cité plus métropolitaine, plus grande, dont le centre compte effectivement moins de résidents mais plus d'actifs.

- Quel va être le prochain défi de Barcelone ?

- Ce sera l'Europe. Barcelone veut être la capitale culturelle de l'Europe en 2001, c'est-à-dire à l'ouverture du XXI<sup>e</sup> siècle. Barcelone veut apparaître alors comme le trait d'union entre l'Espagne et l'Europe, comme porte du Sud.

Nous avons un projet de 400 milliards de pesetas (17 milliards de francs) qui est l'aménagement du delta du Llobregat pour la création d'entreprises, de services, de commerces, notamment d'entreprises d'Extrême-Orient. Ce projet comprend l'agrandissement du port et de l'aéroport pour améliorer leur productivité, leur logistique et concurrencer les ports et les ponts de l'Europe du Nord.

- Et dans le domaine culturel ?

- Terminer toutes les infrastructures en cours de construction comme le Musée des arts contemporains, le Musée national d'art de Catalogne, qui est dans sa première phase, l'achèvement du théâtre national et de l'auditorium, cela d'ici un an, ainsi que la conversion d'un ancien couvent en centre d'archives, la reconstruction du Liceu, dont la réouverture est prévue en 1997, etc.

- Est-ce que la politique d'immersion dans la langue catalane peut causer du tort à l'image de Barcelone capitale culturelle de l'Europe ?

- C'est un sujet délicat, mais je ne crois pas. Peut-être n'avons-nous pas expliqué suffisamment que le catalan, c'est facile. L'immersion linguistique, ce n'est ni un processus violent ni un repli sur soi. En Catalogne, l'esprit d'ouverture domine.

- Serez-vous candidat aux prochaines élections municipales de mai 1995 ?

- Je ne serai pas candidat, je serai maire. Contrairement aux rumeurs, je ne suis pas fatigué d'être maire. C'est mieux que d'être député ou ministre. Après douze années, cela me plaît de plus en plus, d'autant qu'actuellement Barcelone est sur la crête de la vague... »

Propos recueillis par  
Michel Bole-Richard

## Balade post-olympique

Suite de la page V

Cela tient du miracle de la vie. Dans les vagues apaisées de la Méditerranée, des nageurs prennent leur bain de minuit avant de rebondir vers d'autres festivités. Sur les avenues « olympiques », toutes proches, les patineurs s'élancent vers d'autres horizons. En ce nouveau lieu de plaisirs, pas moins de dix boutiques louent désormais roller blades et roller skates aux milliers d'amateurs que compte la ville.

A la Terraza Escribar, ouverte par un des pâtisseries les plus renommés de la ville, Nuria, correspondante de la télévision espagnole à New-York, fête ce soir son anniversaire. Une Gitane travestie puis un couple professionnel de danseurs de tango ouvrent le bal mené par un orchestre connu. Trois cents invités, des copains de la rue, de la presse, de la mairie et du gouvernement célèbrent les extravagances retrouvailles. Tous attendent l'aube. « Comme l'espoir d'un jour qu'ils partageront encore ». Le ciel obscur vire au gris. La fête se termine. Marta Tadjer, qui s'est chargée de

l'organiser, se rend directement à son bureau surplombant la plage qu'éclairait le soleil levant.

Née à Barcelone, devenue après la mort de Franco responsable municipale de l'animation culturelle, elle relaie les fêtes populaires bannies de Barcelone, comme celle du Printemps, de la Saint-Jean, et surtout de la Merce, littéralement « Merci », la vierge patronne que l'on fête le 24 septembre avec le bal des Géants. En ces années-là, le renouveau fut tel que l'on en oublie presque aujourd'hui l'essentiel : sous Franco, vingt mètres de plage seulement, au lieu des onze kilomètres actuels, étaient alors ouverts au public. Le reste était une immense poubelle. Que de bouleversements ! Ce fut le chantier du siècle. Le gouvernement, la mairie, l'Etat même, si absent jusque-là de Barcelone la résistante qu'il honnissait, tous ouvrirent leur porte-monnaie. Les généreux donateurs privés de la capitale catalane poursuivirent leur tradition de mécénat. Et, surtout, les créateurs retroussèrent leurs manches, portant haut leurs couleurs sur tous les continents. Puis vint le second chantier du

siècle, celui des J.O. Quelle révolution !

Le Comité olympique chargea l'équipe Tadjer, devenue indépendante et toujours spécialisée dans les fêtes, de la cérémonie pour l'accueil par Barcelone de la flamme venue d'Olympie. En ce petit matin de juin, à peine sortie du feu anniversaire, Marta Tadjer dessine les croquis d'un projet pour une autre nuit, celle du Nouvel An. Selon la coutume catalane, quand le clocher égrené les douze coups de ce minuit-là, on mange douze grains de raisin. L'animatrice imagine un rendez-vous pour tous, dehors, sous les étoiles. Entre les deux tours qui dominent la Vila Olímpica, à l'heure fatidique, douze ballons descendront, telles des graines. Tous reconnaîtront le rite. Alors on se souhaitera ensemble une « bonne année ».

Danielle Rouard

► Festival d'été de Barcelone-Grec, du 27 juin au 31 juillet 1994 ; centre d'information municipal, Palau de la Virreina, rambla 99, 08002 Barcelone ; tél. : 19-34-3-301-7775.

NOUS TRAVAILLONS POUR L'ENTREPRISE

NOUS TRAVAILLONS POUR L'AVENIR

NOUS CRÉONS DES INFRASTRUCTURES

POUR LES ENTREPRISES

Zones industrielles, parcs technologiques, parcs d'entreprises, centres de services et centres commerciaux et d'affaires.

NOUS STIMULONS LE COMMERCE

à travers notre zone franche et nous disposons d'une grande zone de distribution, de magasins bien équipés ainsi que des systèmes logistiques les plus modernes.

NOUS ENCOURAGEONS

LA TECHNOLOGIE ET L'INNOVATION

et nous intervenons dans des projets et des sociétés qui soutiennent le développement et le progrès technique.



CONSORCI DE LA ZONA FRANCA DE BARCELONA  
Correr 60, m. 421, sector A Polígon Industrial Zona Franca  
08040 Barcelona  
Tel 263 81 11 Fax 336 48 14

# LE PLUS SINGULIER DE BARCELONE CE N'EST NI MIRÓ NI GAUDÍ. CE SONT LES MARCHÉS PUBLICS.

Dans d'autres villes européennes les vieux marchés publics, les grands bâtiments de l'époque de l'architecture d'acier, sont entrés en crise autour des années soixante. À Barcelone, non seulement ils conservent une vitalité extraordinaire, mais encore ils sont un vrai moteur du commerce.

Les vieux marchés offrent les services les plus avancés, et ceux qui ont été construits récemment, les marchés d'architecture avant-gardiste, continuent d'offrir le charme des marchés méditerranéens : les produits

les plus frais dans une ambiance vivante, avec un rapport humain et proche des citoyens.

170.000 m<sup>2</sup> de superficie commerciale et plus de 10.000 établissements avec un principe clair : offrir aux gens un service différent et rester fidèles à une tradition qui, au XXI<sup>e</sup> siècle, peut constituer une grande nouveauté.

Si vous visitez Barcelone, outre Miró et Gaudí, visitez nos marchés. Vous y verrez beaucoup d'histoire, beaucoup de tradition et, surtout, beaucoup d'avenir.



Mercats de Barcelona

Institut Municipal  
de Mercats de Barcelona

Autoritat de l'Àrea Metropolitana de Barcelona



LA CAMPAGNE POUR LES ÉLECTIONS MUNICIPALES DE 1995

## A l'assaut de la mairie socialiste

BARCELONE  
de notre envoyé spécial

**P**OUR les socialistes espagnols, Barcelone est un double symbole : celui de la modernisation du pays, mais aussi le symbole politique de la balance qu'ils sont parvenus à établir, dans cette ville qui est l'un de leurs bastions, avec les nationalistes catalans. Sur la place Sant Jaume trônent face à face la Généralité (le gouvernement de Catalogne) et la mairie, les deux pôles du pouvoir entre les mains de partis rivaux. Cet équilibre, les Barcelonais ont toujours, jusqu'à présent, voulu le préserver. Mais le veulent-ils encore ? Réponse dans onze mois au terme d'une lutte politique qui n'aura jamais été aussi serrée.

La bataille, qu'on annonce homérique, se livrera autour de l'élection du nouveau conseil municipal le 28 mai 1995. Les premières joutes ont commencé, nourries par les résultats des élections européennes du 12 juin dernier. Pour la première fois, les perspectives de mettre en échec le maire socialiste Pasqual Maragall sont apparues plus nettes aux yeux de l'opposition. Non seulement le Parti socialiste catalan (PSC) a été largement distancé de plus de 60 000 voix par les nationalistes de Convergència i Unió (CIU), mais il a été devancé par le Parti populaire (PP, droite) de 2 700 suffrages.

Cette médiocrité troisième place a suffi à donner des ailes aux partis d'opposition, d'autant que les nationalistes l'avaient déjà emporté sur les socialistes lors des élections législatives du 6 juin 1993. La montée du centre droit a fait l'effet d'une douche froide dans les instances du PSC même si l'on fait remarquer que les quartiers populaires ont largement boudé le scrutin européen. Pasqual Maragall n'a pas la majorité absolue et doit

désormais gouverner avec l'appui de trois conseillers de l'Initiative pour la Catalogne (IC, proche du parti communiste).

Barcelone est la dernière grande ville espagnole encore gouvernée par les socialistes après la perte, aux élections de 1991, de Madrid, Séville et Valence. Si la mairie de Barcelone leur échappait, les socialistes catalans seraient privés de leur centre névralgique, de leur plate-forme d'action. C'est dire à quel point l'alerte a été prise au sérieux même si le PSC fait remarquer que les élections municipales sont bien spécifiques par rapport aux autres consultations. Le 13 juin, Raimon Obiols, premier secrétaire du PSC, s'est efforcé de souligner que ce revers était dû à des raisons politiques et économiques nationales. Les socialistes comptent évidemment sur la personnalité de Pasqual Maragall et le travail accompli par son équipe à l'occasion de la fête réussie des JO pour l'emporter une nouvelle fois.

« **ENVIEUX** » • Il n'est donc pas question que ce dernier passe la main, comme la rumeur en a déjà couru dans les rues de la vieille ville. Le premier intéressé dément avec virulence cette campagne lancée par des « envieux ». Non, il n'a pas envie de se tourner vers d'autres horizons, ni même d'une année sabbatique après avoir assumé la lourde responsabilité de l'organisation des JO et de la transformation radicale en cours de la ville.

Pasqual Maragall compte bien tirer profit de la satisfaction populaire résultant de cette mutation de la cité, désormais plus aérée et dotée d'équipements modernes, pour donner une quatrième victoire aux socialistes. Son agenda a d'ores et déjà été modifié afin qu'il voyage moins à l'étranger et consacre plus de temps aux préoccupations quoti-

diennes de ses administrés. La campagne a commencé. Au lendemain des élections européennes, le maire a entrepris les visites des quartiers. On l'a vu allant sur les plages pour se rendre compte de l'importance de la prolifération de méduses. Il a été photographié dans les rencontres sportives, les manifestations culturelles.

Réflexe de panique disent ses adversaires. Deux d'entre eux se sont déjà déclarés. D'un côté Miquel Roca, numéro deux de CIU et porte-parole de cette formation aux Cortès, sera un challenger de poids. Les mauvaises langues prétendent que ce serait un bon moyen pour Jordi Pujol, président de la Généralité, de neutraliser ce fin politicien considéré comme trop affilié aux socialistes de Madrid. De l'autre côté, Enrique Lacalle, chef de l'opposition du Parti populaire au conseil municipal, fait figure d'outsider encombrant.

Cet avocat de quarante-deux ans, considéré comme un modéré, a bien l'intention de faire de la conquête de la mairie une bataille à trois. « Nous voulons rompre le bipartisme de CIU et du PSC avec une représentation importante du PP », revendique ce proche de José María Aznar qui, même s'il sait que ses chances de devenir le premier élu sont faibles, espère bien être une force d'appoint avec laquelle le gagnant devra compter. « Il n'y aura pas de vainqueur clair ni de majorité prévisible. Maragall a terminé un cycle comme Felipe Gonzalez », affirme Enrique Lacalle, avant de prédire que, comme les élections municipales de 1979 furent les prémices de l'arrivée des socialistes au pouvoir, celles de 1995 annonceront l'alternance. Barcelone sera en tout cas l'un des épitaves de la prochaine échéance électorale.

M. B.-R.

ÉCONOMIE

## Sous le vent de la crise

BARCELONE  
de notre envoyé spécial

**C**OMME toute l'Espagne, Barcelone a souffert de la récession en 1993. Si les effets de la crise ont été retardés par le boom des JO, ses conséquences ont été plus profondes. Sur les dix-sept communautés autonomes du pays, le déficit de croissance de la Catalogne s'est en effet situé à l'avant-dernière position, passant de -1,1 % au premier trimestre à -2 % au dernier. Barcelone avait le blues.

L'espoir est revenu au début de 1994. Les signes de la reprise sont évidents. Elle est d'abord due à une très nette augmentation des exportations, favorisée par la baisse de la peseta qui a rendu beaucoup plus compétitifs les produits catalans. La Catalogne produit des biens de consommation, et la métropole barcelonaise fourmille de petites et moyennes entreprises spécialisées dans ce secteur d'activité. La confiance est de retour, même si la prudence s'impose.

En effet demeure le grand point d'interrogation pesant sur l'avenir des usines automobiles SEAT, plus précisément sur l'usine de la Zona Franca que Volkswagen veut fermer à plus ou moins long terme. Cela réduirait au chômage ou à la retraite anticipée plus de neuf mille personnes. De toute façon, les syndicats se demandent si la seule marque d'automobiles espagnole va pouvoir survivre à la restructuration du secteur automobile en Europe.

Pour le moment, les conséquences sur le chômage ne se sont pas fait autrement sentir. Le taux de 12,4 % au mois d'avril est nettement inférieur à celui de la Catalogne (14 %) et encore très bas par rapport à la moyenne nationale (17,9 %). Et les chances de parvenir à un accord entre la multinationale allemande, la généralité (gouvernement de Catalogne) et le gouverne-

ment central à Madrid sont sérieuses. Dans son édition du 26 juin, le quotidien *La Vanguardia* a inventorié en long et en large les « symptômes de la réactivation après le creux de 1993 ». Le baromètre est plutôt en ascension. Barcelone relève la tête en dépit d'une « perte continue de substance urbaine » selon la formule d'un économiste.

Ce dépeuplement en faveur des villes environnantes est la conséquence d'un des taux de natalité les plus faibles d'Europe (7,74 pour 1 000 habitants en 1993) et d'un solde migratoire négatif de 18 000 personnes l'an dernier, le chiffre le plus bas depuis 1976.

**DETTE** • Qu'à cela ne tienne ! Pour le maire Pasqual Maragall et son adjoint chargé de l'économie, Joan Clos, la densité urbaine reste trop élevée. Par ailleurs, le secteur de la construction a maintenu un bon rythme. 88 % des 1 300 appartements du village olympique sont aujourd'hui vendus. Joan Clos est parfaitement confiant. « Je sais qu'il est difficile de faire croire que tout va bien, mais tout va bien, assure-t-il, et demain Barcelone pourra s'aligner dans la première division des grandes villes d'Europe. »

La dette olympique ne pèse-t-elle pas trop lourd et n'obsède-t-elle pas le développement futur de cette métropole de plus de trois millions d'habitants ?

Contrairement à ce qu'affirme l'opposition, qui parle de « mauvaise gestion, de trou financier », tout est parfaitement clair pour Joan Clos, lequel s'appuie sur l'audit des finances de la ville. La dette olympique est de 280 milliards de pesetas (12 milliards de francs), dont la moitié sera payée par l'Etat et l'autre par la municipalité. En l'an 2009, elle devrait être définitivement éteinte. Le plan de finance-

ment et les projets d'avenir sont établis. La municipalité a exposé ces derniers au public ce printemps. La plupart sont privés. Ils témoignent selon la mairie « du capital de confiance » dont jouit Barcelone auprès des investisseurs et de la certitude de son rôle dans l'avenir.

Ils sont en tout cas la démonstration d'une dynamique dont la principale illustration est l'aménagement du delta du Llobregat, petite rivière au sud-ouest de la ville. Ce lieu deviendra une plate-forme logistique de distribution de marchandises dans le cône sud du continent, grâce à une infrastructure ad hoc portuaire, ferroviaire et aéroportuaire. Le Llobregat sera détourné pour pouvoir agrandir le port. Le plan a été adopté le 16 avril dernier. Son coût est estimé à 400 milliards de pesetas (17 milliards de francs). Il devrait être achevé d'ici quinze à vingt ans et fournir du travail à près de vingt mille personnes. Il sera de Barcelone, selon les plans de ses concepteurs, « la porte du sud de l'Europe ». Grâce au TGV, qui au début du siècle prochain permettra de relier Séville via Madrid et Barcelone au reste de l'Europe, la capitale catalane espère jouer le rôle d'aiguilleur et de moteur économique pour la partie méridionale du continent. La municipalité a déjà donné le feu vert pour l'aménagement d'une zone de 229 hectares sur laquelle sera construite la gare de ce TGV. Encore un projet grandiose !

Barcelone ne manque décidément pas d'imagination. Elle paraît bien décidée à ne pas s'endormir sur les lauriers des JO. Comme si une force interne la poussait toujours à aller de l'avant, à prouver qu'elle a des ressources, un potentiel d'attraction. Comme disait la mère de Napoléon : « Pourvu que ça dure... »

M. B.-R.

## A BARCELONE LES ENTREPRENEURS PEUVENT ACCOMPLIR LEURS PROJETS D'ENTREPRISE

Les personnes entreprenantes qui ont un projet d'entreprise trouvent à Barcelona Activa le support dont ils ont besoin pour réaliser le désir de créer leur propre entreprise.

Barcelona Activa met à leur disposition tous les moyens nécessaires pour initier, avec succès, les premières années d'activité de l'entreprise.

- Locaux.
- Formation.
- Conseils de gestion.
- Informations.
- Services administratifs et d'infrastructure.
- Financement...

Plus de 300 entreprises et 2 000 emplois ont été créés à Barcelone, engendrés par Barcelona Activa.

**BARCELONA ACTIVA** SA

Ajuntament de Barcelona

**LE COEUR DE BARCELONA**  
ANCIEN. CHAUD. ACCUEILLANT

DES RUELLES MÉDIÉVALES SINUEUSES.  
D'INNOMBRABLES MAISONS GOTHIQUES. DES ÉGLISES  
IMPRESSIONNANTES. DES MARCHÉS PLEINS DE VIE  
PITTORESQUES. DES PLACES MÉDITERRANÉENNES.  
DES CENTAINES DE BOUTIQUES SECRÈTES. DES SIÈGES  
DE CULTURE ET D'ART EXTRAORDINAIRES.  
UNE ATMOSPHÈRE QUI SENT LA MER.  
LES GENS ? AUTHENTIQUES. BARCELONAIS.

Promocó Ciutat Vella. S.A.  
Barcelona

سكنى في المرحلي





EN ATTENDANT LA RÉOUVERTURE DU LICEU

## Ainsi survit l'Opéra

BARCELONE  
de notre envoyée spéciale

**S**UR la rambla se dresse la façade grise du Gran Teatre del Liceu, l'Opéra de Barcelone. L'entrée en est gardée par des policiers. Depuis le 31 janvier, ce haut lieu de la musique est fermé. A 11 heures ce jour-là, un incendie détruisit le plateau et la salle de 2 700 places. En une heure de temps, l'étincelle partie d'un atelier provoqua un embrasement qui souffla la toiture. Ce fut miracle qu'il n'y eût pas de victime. Les quarante élèves qui fréquentaient la classe du Conservatoire furent évacués à temps, comme les ouvriers et les employés de l'équipe permanente. Le club privé et la Salle des miroirs furent épargnés. A l'appel de la soprano catalane Montserrat Caballé et de tant d'autres, le monde entier s'émou du sort qui frappait le Liceu. Ouvert en 1847, il tirait orgueil de ses riches heures avec Caruso, Diaghilev, Stravinsky, Dali et Picasso. Il promettait Turandot et autres succès pour la saison 1994. Le drame, accidentel selon la justice, interrompit le programme.

Barcelone pleura. Les amateurs du lieu, mais aussi tous ceux qui ne le fréquentaient pas, venaient de perdre « un bout de leur âme », comme certains se souviennent. Depuis le jour fatal, chaque samedi à midi, quelques musiciens jouent devant le Liceu. Des habitués apportent leurs chaises sur la rambla, pour ce concert de fidèles. « Comme une flamme artistique jusqu'à ce que le théâtre soit reconstruit ».

Il va l'être, et sur ses lieux d'origine. Ainsi s'est conclu un vaste débat. Ceux qui, par modernité, voulaient construire une autre salle, ailleurs, pour un public plus nombreux et moins argenté, n'ont pas su convaincre. Placé au cœur du centre historique en pleine réno-



La façade du Liceu photographiée dans les années 30.

vation, l'Opéra emblématique « se devait d'y rester », estimaient les autres, qui ont obtenu gain de cause. Ils avaient fait valoir que, de toute façon, le Liceu s'apprêtait à de grands travaux, avant même l'incendie. Le plateau vétuste devait être entièrement remplacé, pour satisfaire aux exigences techniques d'une mise en scène de rang international. Le budget prévisionnel de cet énorme chantier était déjà voté, cofinancé par l'Etat, le gouvernement catalan, la mairie et des sponsors privés.

Mais le projet désormais est d'une taille tout autre. Il est estimé à l'équivalent de 360 millions de

francs, mais chacun pense déjà que ce montant sera largement dépassé. Le Liceu voudrait rouvrir au public en 1997, histoire de fêter par la même occasion son cent cinquantième anniversaire. « Tout sera fait pour tenir cet objectif », affirme avec passion Adela de Roccha, chargée des relations publiques. Son bureau est l'un des rares à ne pas avoir été détruits. Ce jour-ci, elle fait visiter le chantier en friche à Juan Pons, basse catalane, qui reste muet d'émotion devant les pans noircis de fumée, l'énorme fosse encombrée de gravats que dégage une équipe d'ouvriers. Juan Pons est revenu à Barcelone pour

chanter le 28 juin Lucia, de Donizetti, qui a dû se passer de mise en scène. D'autres salles ont accueilli ces opéras réduits à un concert, comme le Palau de musica, siège de l'Orfeo Catala joliment rénové. Au Palau Sant Jordi, avec ses 14 000 places, les techniciens jusque-là habitués au son du concert rock, ont fait des prouesses acoustiques pour Turandot. Ainsi survit l'Opéra...

**FONDATION** « Il ne fallait surtout pas tout arrêter pour l'équipe, l'orchestre, l'âme même du Liceu », explique Adela. Alors on a proposé un contrat de six mois aux salariés. Déjà, des musiciens s'en sont allés vers d'autres scènes plus clémentes. Des départs qui ont malgré tout un aspect positif par temps de crise, l'établissement avait un gros déficit. Fin juin, le Liceu annonce sa programmation à venir. « Une mini-saison de cinq opéras-concerts, dont Butterfly, Norma et Carmen. » Déjà la vente des tickets est ouverte dans le hall vide.

L'arrivée des dons spontanés se poursuit. Quelque 2,5 millions de francs ont été collectés depuis le 31 janvier dernier. L'assurance compenserait environ 90 millions de francs. Au total, c'est peu, pour les exigences de la reconstruction. D'autant que, au coût du chantier lui-même, il faut ajouter les frais d'expropriation des voisins, puisque le théâtre va s'agrandir.

Les quatre cents propriétaires privés, bien qu'aidés, ne pouvaient faire face à une telle dépense. Aussi ont-ils accepté de céder leurs titres de propriété à une fondation mixte qui doit voir le jour le 7 juillet. Ces familles qui se transmettaient leurs droits de génération en génération garderaient la jouissance de leurs places attitrées. Et, sur la rambla, le Liceu enfin rouvrira.

D. R.

## Mariscal la mascotte

Par un brûlant après-midi d'été, Javier Mariscal travaille en son studio, entouré d'une bande de jeunes équipiers. Le dessinateur qui décrocha la mascotte Cobi, devenue vedette mondiale, a installé son atelier dans une ancienne tannerie. Au quartier Palo-Alto de la « Vila Olímpica ».

Mariscal en son antre... Cheveux en bataille et sandales pantouflardes, l'homme-orchestre de l'illustration garde la nonchalance attendue d'un soixante-huitard. Le touche-à-tout génial de la BD, du design, de la sculpture et de l'animation interactive, épuise ses heures à préparer une série de vingt-six dessins animés avec ses héros vagabonds, Los Garrinis, dont le tournage commence à Hollywood. Il poursuit l'agit-prop de son Monsieur le Monde en guerre contre la destruction de la planète. Encore garde-t-il d'autres projets secrets, qui alimentent son rêve. Le regard bleu évoque celui d'un enfant timide, mais la répartie, économe de mots, embarque son auditoire. Mariscal sait rire et communiquer son bonheur de vivre.

Né en 1950 dans une famille de onze enfants dont le père était un médecin militaire éclairé, il a quitté sa Valence natale et l'université de lettres pour s'en aller sur les routes vagabondes. Son premier héros, l'Homme au petit cheval, part, comme lui, à la recherche du paradis perdu. Ibiza et la communauté de l'époque hippie, Barcelone enfin, la ville adoptive que Mariscal aime avec passion et qui le lui rend bien. Dernière création en date, El Señor Mundo est comme « une personne qui donne tout gratuitement », explique son créateur, le

soleil, la lune, les coqs et les poissons. Le public découvre peu à peu comment il fonctionne, et s'attache à lui. On est loin des slogans militants qui font trop négatif ».

Dans l'errance de Mariscal en compagnie de son compère Carlos Pastor « Sefer », sont nés Farmin et Piker avec le chien Julian, les vagabonds canailles et volontiers cyniques de Los Garrinis. « Grrrrr... ou faire les quatre cents coups : l'auteur en son studio veut éviter la confusion... »

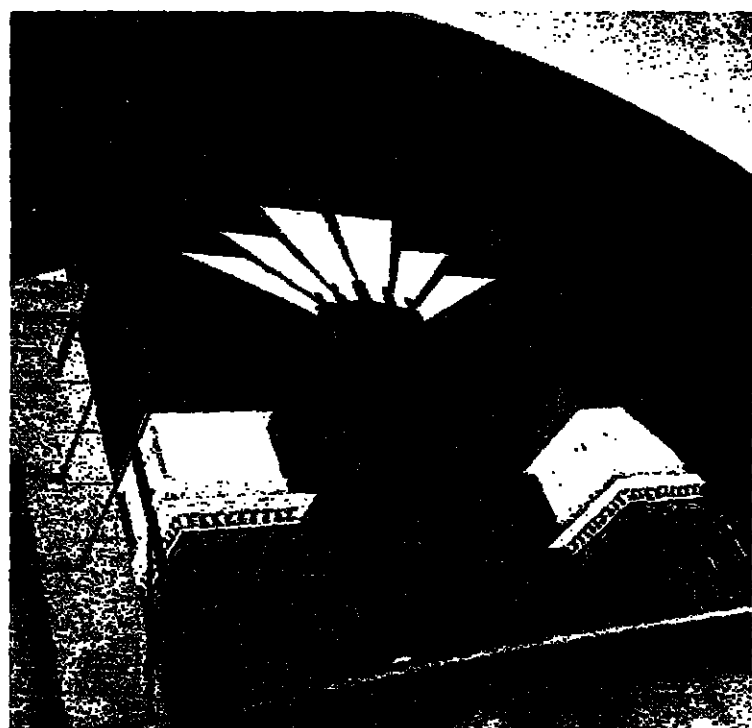
Ces nouveaux vagabonds sont contents de vivre l'instant, se soucient comme d'une guigne de la société et passent leur temps à la plage. Mais la réalité n'est pas cela. Il leur arrive des tas de problèmes. Comme cette voiture, qu'ils prennent parce qu'elle est « si belle ». « Voleurs ! » leur lance-t-on en les pourchassant. Ils oscillent entre l'imbécile et le génie, comme des héros pas forcément bons. « Fermin et Piker, aux oreilles de rat et de chien, sont toujours émerveillés et souvent dépendants dans la fresque filmée à Hollywood à l'intention des spectateurs du monde entier. Sur fond de rêve coule la genéreuse Méditerranée avec ses cafés, ses plages et son bétail. C'est bien sûr Barcelone, « qui n'est pas Los Angeles, ni New-York ou Paris ». En ce miroir se reconnaît la ville. « Bar-Cel-Ona » - en catalan « Bar, Ciel, Vague » - découvert en pionnier le jeune Mariscal alors que la cité courait sur ses deux mille ans. L'affiche qu'il dessina à cette occasion était déjà un cri d'amour.

D. R.

« Mariscal à Paris », jusqu'au 17 septembre 1994 au Musée-Galerie de la Seine, 12, rue Surcouf, 75007 Paris, de 11 heures à 19 heures sauf dimanches et jours fériés. Tél. : 45-56-50-17.

## Barcelona, un agenda plein d'événements

Un événement permanent. C'est ce que démontrent les salons nationaux et internationaux, les congrès et les symposiums qui ont lieu à la Fira de Barcelona. Professionnels et visiteurs des secteurs les plus divers se donnent rendez-vous à Barcelone, ville d'affaires, de rencontres, d'événements.



**Fira de Barcelona**

Avda. Reina M<sup>a</sup> Cristina, s/n.  
08004 Barcelona  
Tel. (343) 423 31 01

Télex 53117/50458 FOIMB-E  
Téléfax (343) 423 86 51  
Ibertax: FIRABCN

## Mercabarna. L'achat avantageux!

Ceci donne  
du poids  
à nos raisons!

- 250 grossistes de fruits et légumes.
- Marchés Centraux:  
Viande, Poisson, Fleurs et Plantes.
- Secteur de la viande et abattoir.
- 250 entreprises:  
Elaboration, Manutention, Emballage et Conditionnement, Conservation, etc...
- Plus de 300.000 m<sup>2</sup> de froid (congélation et basse température).
- Communications privilégiées:  
à 2 km du port, de l'aéroport, de l'autoroute et du chemin de fer.



**mb**  
mercabarna

Le poids lourd en alimentation!

Zona Franca, sector C.  
08040 Barcelona  
Tel 93/335 53 00  
Fax 93/335 29 40

# OPINIONS

## LETTRE DE PARIS



### Liberté, égalité, gratuité

par Philippe Simonnot

**A**VEC la belle saison reviennent les paquets urbains qui stationnent auprès des « merveilles du monde ». Il serait, semble-t-il, trop coûteux d'arrêter leur moteur. L'énorme pot d'échappement dégage en permanence une fumée pestilentielle. Derrière les vitres opaques, difficile de deviner s'ils sont pleins ou vides de leur cargaison. Quand ils roulent dans les rues étroites des « vieux quartiers historiques », ils occupent toute la chaussée, bouchant toute visibilité à l'automobiliste qui a la malchance de se trouver derrière. L'adresse des chauffeurs à éviter d'accrocher passants ou voitures est d'autant plus remarquable qu'elle s'exerce au cours d'un concert de klaxons et de vociférations. Le tourisme ne passe pas ? Alors donc !

Des associations de quartier ont osé regimber. Avec succès. Sur la butte Montmartre, les cars n'ont plus le droit de monter entre 21 heures et 10 heures du matin ; les week-ends et jours de fête, ils sont totalement interdits. Le passage des mastodontes ébranle les fondations immobilières autour de la Basilique, implantée sur d'anciennes carrières. Il vaut mieux éviter une catastrophe en ce lieu de pèlerinage. Du coup, les monstres stationnent boulevard Rochechouart en simple, double et triple file, s'agglutinant aux « tramways » du désir et autres convoyeurs de sex-tours.

De même, derrière Notre-Dame, les turbos touristiques n'ont maintenant pas le droit de stationner plus de temps qu'il en faut pour déverser, puis ramasser leur contenu humain. Cette réglementation, quand elle est respectée (ce qui n'est pas toujours le cas), double le mouvement des cars, et donc la pollution, le bruit et les encombrements qu'ils occasionnent. Le mistigri se joue à l'échelle des mille deux cents cars qui sillonnent la capitale. A terme, on peut imaginer que les énormes véhicules devront rouler en permanence, interdits partout de parking. Cauchemar.

Comme Paris est peu hospitalier ! Mais si, Paris est un haut lieu d'attraction touristique, il ne fait pas exception dans les efforts qui sont faits un peu partout, et surtout dans les « grands sites » naturels ou historiques, pour apprivoiser les hordes de touristes, ces nouveaux barbares, en quête de « civilisations » comme leurs lointains ancêtres. Sans oublier que nous sommes tous, à notre

tour, pour les autres, des touristes aussi barbares que les autres le sont pour nous. Ce qui ne facilite pas la solution du problème.

Certes, du fait même de sa démocratisation, le tourisme a mauvaise mine, et une réputation pire encore. Tout ce qu'il touche, ne serait-ce que des yeux, il le dégrade. Sa propre respiration – pour ne rien dire de sa transpiration –, multipliée par la foule, pollue les sites fermés. Même en petit nombre, son piétinement abîme l'herbe des sentiers les plus reculés. Car, ce qui aggrave son cas, le touriste est devenu intelligent et curieux, amoureux de la nature et des lieux rares. Des gisements à fric surencombrés, il refuse vers l'« intérieur ». Le canyon exceptionnel, l'abbaye méconnue, le manoir abandonné... on le trouve partout en visite, costumé, harnaché en touriste pour que nul ne s'y trompe. Détesté, méprisé, il n'en conserve pas moins tous ses droits. C'est un « ayant-droit » à la Nature ou à l'Histoire, et de préférence en payant le moins possible. Présomée démocratique, l'idéologie touristique n'a, en fait, rien perdu de sa puissance.

**R**EMETTRE en cause ces droits vous rend immédiatement suspect, voire coupable d'élitisme. Même si ces droits sont le plus souvent de « faux droits » au sens économique du terme (ils ne peuvent être totalement honorés), il n'est pas un instant question de les faire payer à leur juste prix. Surtout dans un pays comme la France, épris de liberté et d'égalité. Pour quelle raison les liens de la Cité jouiraient-ils d'un monopole, celui de l'accès pédestre au site ? Et ces privilégiés ont le culot de protester contre le droit du touriste à accéder pareillement au célèbre parvis ? Et que dire des vieillards, des familles chargées d'enfants en bas âge, des infirmes, toutes gens qui sont elles aussi en droit de venir découvrir Notre-Dame, à condition bien sûr qu'on les dépose à pied d'œuvre, c'est bien le cas de le dire.

## COURRIER

### Les marchés dérivés français

La place financière de Paris, en se dotant d'instruments financiers complexes, officiellement annoncés comme facteurs de couverture des risques, a importé de Chicago un système extrêmement sophistiqué, sans avoir sur place – immanquablement – le volume d'affaires nécessaire pour contrer toute tentative de manipulation. Les dérivés français représentent un angle d'attaque, un levier facile à manier, pour des masses de capitaux anglo-saxons ou japonais, désireux de faire une « razzia » sur notre place. Dans le plus grand silence des médias, une part de l'épargne française est spongiée par des opérations de « commando », avec l'assentiment des intermédiaires, qui profitent des courtages.

Il ne s'agit pas de condamner

les dérivés ou la spéculation, mais d'établir le fait que nous n'avons pas, en France, les moyens de maîtriser quelque peu nos marchés dérivés, et par conséquent notre place financière. Car les dérivés ne sont plus un complément de marché, ils sont devenus une force principale de pression et d'orientation ; c'est le marché officiel qui devient le dérivé des dérivés.

Certes, les deux tiers des valeurs françaises appartiennent aux résidents, mais le marché à travers lequel ces valeurs doivent se réaliser est tenu par des étrangers. Le dire n'est pas une réaction nationaliste obscourantiste, mais le constat d'un danger : le marché de Paris se manipule comme une plume, par les quelques fonds – faibles par rapport à leur masse d'origine – des japonais ou autres, dont les dérivés deviennent l'arme favorite.

Ce qui est alors en cause, c'est l'impossibilité pour l'Etat de mettre en œuvre une politique effi-

cace de régulation économique. Les gérants français ont été heureux de vendre leurs LVMH ou Suez à des « investisseurs », par exemple nippons, mais ces ventes se traduisent inéluctablement par des prises de pouvoir sur les mécanismes mêmes de la place. L'exportation des valeurs françaises devient quasiment une exportation de la France ; nous n'avons pas simplement vendu le produit, mais, par la faiblesse de notre place, nous avons vendu aussi le boutique.

Vu l'étroussure des capitaux français dans le mouvement d'internationalisation, il suffit par exemple d'appuyer sur une quinzaine de valeurs de notre CAC 40 pour faire la tendance. Parfois, pendant des heures sinon des jours, ce ne sont qu'opérations d'arbitrage – achat futur/vente présent – ne donnant aucune signification réelle à l'indice.

Les raisons de cette situation sont multiples et méritent une

longue analyse. Soulignons simplement le fait que les établissements français, faute d'investissements en moyens matériels et humains, ne vendent pas les dérivés aux Français dont ils conservent l'épargne. Ils se contentent de diaboliser les dérivés, mais la diable a des visages et des fonds propres, dont ils connaissent parfois l'identité. Ainsi, sans la mise en place de quelques garde-fous, nous entrions dans une forme nouvelle de domination. Le danger représenté par la centrale nucléaire des dérivés n'est pas sur la place de Paris, de par son étroitesse, quelque chose de neutre et de spontané ; tout cela a une direction précise pour ceux qui peuvent et savent brouiller leur stratégie. Le résultat est que les gérants français ne travaillent qu'à la remorque des interventions étrangères.

Ronald Tourangin (opérateur, Alpes-Maritimes)

## Financer les déficits sociaux

### Incontournable TVA

La nécessité d'alléger le coût du travail et l'accumulation des déficits des retraites, de l'assurance-maladie et de l'assurance-chômage relancent le débat sur la « TVA sociale » : pourquoi ne pas transférer sur la taxe à la valeur ajoutée une partie des cotisations qui alourdissent les prix de revient des entreprises ?

par PIERRE AUNAC (\*)

**A**U printemps 1993, confronté au problème du financement des déficits sociaux, le gouvernement a opté pour une augmentation de la CSG. Ainsi, après onze réformes du mode de financement de la Sécurité sociale, croyait-on avoir trouvé la solution définitive. Mais voilà que le problème resurgit déjà. L'impérieuse nécessité d'alléger le coût du travail et la réapparition des déficits en 1994, relancent le débat et, face au mécontentement provoqué par l'augmentation d'un impôt impopulaire, la mise à l'étude d'une « TVA sociale » s'est imposée. Le bon sens ve-t-il, enfin, prévaloir ? Car, pour défendre les acquis sociaux dans un marché de plus en plus ouvert à la compétition internationale, le transfert, sur la TVA, des charges qui alourdissent les prix de revient s'impose.

Rappelons, tout d'abord, que ce transfert a deux effets économiques puissants : d'une part, en permettant une baisse des prix de vente hors taxe (1), c'est une arme offensive à l'exportation, et d'autre part, en provoquant une augmentation des prix des produits importés, c'est une arme défensive à l'importation. On comprend mal que les gouvernements, qui se sont succédé, aient reculé devant une mesure qui se révèle être le seul moyen d'améliorer la compétitivité de notre industrie, sans que cela se fasse au détriment de l'emploi.

Il est vrai que la TVA est l'objet de critiques qui méritent réflexion. Passons-les rapidement en revue. Premier argument : une hausse de la CSG, proportionnelle aux revenus, serait, par nature, moins injuste qu'une hausse de la TVA qui frappe indistinctement tous les consommateurs quels que soient leurs revenus. En réalité, il existe deux sortes de revenus : les salaires, qui, déclarés par des tiers, ne peuvent donc échapper, si peu que ce soit, à l'impôt, et les autres revenus qui, étant déclarés par les contribuables eux-mêmes, sont souvent minorés.

L'administration fiscale évalue cette sous-estimation à quelque 20 % à 30 % des revenus réels... Va-t-on continuer à pénaliser les salariés au nom d'une fausse notion de justice fiscale ? D'autant plus que, s'il était vrai que la TVA soit injuste au motif qu'elle frappe indistinctement tous les consommateurs, il faudrait supprimer ou alléger les vingt-deux impôts, taxes, cotisations, contributions et autres prélèvements obligatoires qui sont collectés par les entreprises et, comme la TVA, payés par les consommateurs.

## Des produits différents

Deuxième argument en faveur de la CSG : la fiscalité directe dit-on, est plus juste que la fiscalité indirecte car elle est progressive, alors que la seconde ne l'est pas. Cet argument ne résiste pas à l'analyse. Les économistes nous apprennent que les consommateurs achètent des gammes de produits qui sont fonction du niveau de leur revenu. On peut donc établir une classification des achats par catégorie de contribuables. Sur cette base, on peut calculer un barème de taux de TVA qui donnerait à la fiscalité indirecte la même progressivité que l'impôt sur les revenus. C'est d'ailleurs ce qui a été tenté, avec plus ou moins de succès, par le législateur avant la réduction du taux majoré.

Troisième critique : la direction de la prévision aurait montré que l'effet sur la croissance d'une augmentation de la CSG serait moins dommageable qu'une hausse de la TVA. Voilà qui paraît surprenant : qu'un produit soit vendu 100 francs plus 20 francs de TVA ou, dans le cas d'un transfert de 10 francs, 90 francs plus 30 francs de TVA, cela donne, dans

l'un et l'autre cas, un même prix de vente de 120 francs. Il n'y a donc aucune raison pour que la croissance soit altérée par une augmentation du taux de la TVA, à condition que cette augmentation résulte bien d'un transfert et non d'une simple majoration. Au contraire, puisque cette opération a pour effet d'améliorer la compétitivité de notre industrie à la fois sur les marchés internationaux et sur le marché intérieur.

Par contre, on sait que toute augmentation de la pression fiscale directe induit sur les agents économiques un effet dissuasif – les économistes disent un « effet de substitution » – qui se traduit par une diminution de l'activité et, par conséquent de l'emploi. Les économistes anglais, M. Beenstock et A. Gosling, ont calculé pour la Grande-Bretagne (2) qu'une augmentation de 1 % de l'impôt se traduirait par une baisse d'activité correspondant, en France, à une destruction de 320 000 emplois environ. Une augmentation à due concurrence de la TVA n'aurait pas cet effet puisque le prix final pour les consommateurs resterait inchangé tout en leur laissant l'intégralité de leur revenu.

## Un caractère autorégulateur

Enfin, un transfert sur la TVA serait inflationniste. C'est la thèse qui a été défendue, dans le passé, par la direction de la prévision de l'administration fiscale, sur la base de simulations dont nous avons montré les lacunes. Nous sommes, ici, dans un domaine hautement controversé. Comment peut-on raisonnablement affirmer qu'un transfert, qui permet de diminuer les prix hors taxes d'un montant égal à la hausse de la TVA, est inflationniste ? Et ce ne sont pas les « simulations » faites qui nous convainquent : on sait qu'elles avaient permis de prévoir, pour l'année 1993, une augmentation de l'activité de 2,6 %.

On peut, au contraire, montrer qu'un transfert sur la TVA agit sur les prix dans le sens de la baisse car trois mécanismes y pourvoient :

– l'augmentation des recettes fiscales par les importations permettrait de diminuer à due concurrence les charges fiscales ou sociales qui alourdissent les prix de revient de la production nationale ;

– le transfert sur la TVA permet de supprimer la double taxation à laquelle notre production est soumise puisque les prélèvements qui entrent dans la valeur ajoutée augmentent l'assiette de la TVA – c'est d'ailleurs peut-être la cause de l'hostilité de l'administration fiscale au transfert sur la TVA ;

– tous les prix étant, en général, calculés par application d'un pourcentage à un prix de base (prix d'achat ou prix de revient) l'assiette servant au calcul du prix de vente est diminuée en conséquence.

Bref, un examen attentif montre que la TVA n'est pas cet impôt « hétéroclite », injuste et inflationniste à la fois, comme on le prétend souvent. D'ailleurs, n'a-t-elle pas été inventée par un syndicaliste CGT (3) ? L'étude de ses propriétés révèle son caractère autorégulateur qui pourrait contribuer au maintien de l'équilibre des marchés (4). Substituée aux cotisations qui sont assises sur les salaires, elle permettrait de supprimer l'énorme handicap qui pénalise nos entreprises de production au profit de celles qui importent des produits étrangers, et de renouer avec une croissance créatrice d'emplois.

(\*) Président de la commission économique de l'Union des indépendants.

(1) On pourrait remarquer que, depuis la mise en place du marché unique, cela n'est vrai que pour les ventes hors Communauté. En fait, il en est de même pour la majorité des ventes intracommunautaires puisque la TVA est déductible.

(2) Taxation, Incentives and Government Revenue in the U. K., de M. Beenstock and A. Gosling, London Business School.

(3) L'imposition des plus-values, de Bureau, 1938.

(4) La Révolte des contribuables, de Pierre Aunac, Faculté des sciences économiques de Clermont-Ferrand.

**Le Monde**

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :  
15, RUE FALGUIÈRE  
75001 PARIS CEDEX 15  
Tél. : (1) 40-65-25-25  
Télécopieur : (1) 40-65-25-99  
Télax : 206.806F

ADMINISTRATION :  
PLACE HUBERT-BEUVÉ-MÉRY  
94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX  
Tél. : (1) 40-65-25-25  
Télécopieur : (1) 49-60-30-10  
Télax : 261.311F

**BULLETIN D'ABONNEMENT**

DURÉE CHOISIE

3 mois ☐

6 mois ☐

1 an ☐

Nom : \_\_\_\_\_

Prénom : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_

Code postal : \_\_\_\_\_

Localité : \_\_\_\_\_

Pays : \_\_\_\_\_

401 MQ 01 PR Paris RP

Édité par la S.A.R.L. Le Monde

Durée de la société :  
cont. ans à compter du  
10 décembre 1944

Capital social :  
620 000 F

Principaux associés de la société :  
Société civile  
« Les rédacteurs du Monde »  
« Association Hubert-Beuve-Méry »

Société anonyme  
des lecteurs du Monde  
La Monde-Entreprises  
Jean-Marie Colombani, gérant.

Reproduction interdite de tout article  
sans accord avec l'administration

Le Monde sur CDROM : (1) 43-37-08-11  
Index - Microfilms : (1) 40-65-29-33  
Commission paritaire des journaux  
et publications, n° 57 437  
ISSN : 0395-2037  
PRINTED IN FRANCE

**Le Monde PUBLICITE**

Président-directeur général :  
Jean-Marie Colombani  
Directeur général : Gérard Morax  
Membre du comité de direction :  
Dominique Aldrey

133, avenue des Champs-Élysées  
75009 PARIS CEDEX 08  
Tél. : (1) 44-43-76-00  
Télax : 44-43-77-30  
Société filiale  
de la S.A.R.L. Le Monde et de l'Union des Indépendants

**Le Monde**

TELEMATIQUE

Composées 36-15 - Tapez LEMONDE  
Le Monde - Documentation  
36-17 LMDOC ou 36-29-04-56

ABONNEMENTS  
PAR MINITEL  
36-15 - Tapez LEMONDE  
code d'accès ABO

ABONNEMENTS  
1, PLACE HUBERT-BEUVÉ-MÉRY  
94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX  
Tél. : (1) 40-65-25-25  
Télax : 261.311F

TAUX	FRANCE	SUISSE BELGIQUE LUXEMBOURG PAYS-BAS	AUTRES PAYS hors zone monnaie CEE
3 mois	536 F	572 F	708 F
6 mois	1 030 F	1 123 F	1 368 F
1 an	1 990 F	2 086 F	2 560 F

Vous pouvez payer par prélèvement mensuel.  
Ce règlement suppose que vous ayez souscrit un abonnement.  
ÉTRANGER : par voie aérienne, tarif sur demande.  
Pour vous abonner, renvoyez ce bulletin  
accompagné de votre règlement  
à l'adresse ci-dessous.

« LE MONDE » (ISSN) est publié tous les jours à 8 h 00 par jour  
par « LE MONDE » 1, place Hubert-Beuve-Méry - 94852 Ivry-sur-Seine  
France, second class postage paid at Champlain N.Y. US, and additional  
mailing offices.

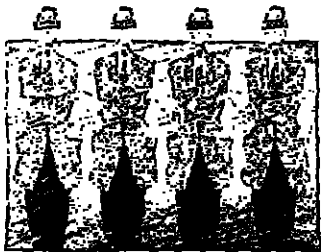
ABONNÉS : Send latest change to BMS at 17 Rue 158,  
Champlain N.Y. 12917-1584.

Postes abonnées marquées aux USA, INTERNATIONAL MEDIA  
SERVICE, Inc. 330 Pacific Avenue, Suite 401, Weymouth Mass 01978  
- 380 USA

Changements d'adresse : merci de transmettre  
votre demande deux semaines avant votre départ ou  
indiquant votre nouveau d'abonné.

150





## ALERTE À LA CORRUPTION I

## Quand police et justice s'en mêlent

Les « affaires » économiques se multiplient et se sophistiquent. Les policiers et les juges spécialisés dans la finance tentent de les traquer sans tuer la vie des affaires. Une tâche de plus en plus délicate

LES entreprises prennent-elles plus qu'autrefois des libertés avec la loi et la morale économique ? La multiplication des « affaires » au cours des dernières années — Société générale, Pechiney, Tapie, Schneider, etc. — tendrait à le prouver. Il en est de même pour les statistiques de la police financière, qui, en dix ans, a vu le nombre des dossiers suivis à Paris bondir de deux à trente-sept. Pourtant, les policiers estiment qu'il s'agit d'une impression trompeuse. Selon eux, les tricheries ne seraient pas significativement plus nombreuses que par le passé, mais mieux et plus vite connues. Les enquêteurs sont aujourd'hui épaulés par la Commission des opérations de Bourse (COB) et formés par les spécialistes de la Banque de France ; les vingt inspecteurs de la brigade financière sont souvent titulaires d'une maîtrise ou d'un doctorat. Les magistrats sont plus sévères à l'égard des pratiques déviantes des « cols blancs ». Les actionnaires — minoritaires ou non — et les investisseurs, de plus en plus sollicités pour confier leurs fonds aux entreprises, sont devenus sourcilieux à propos de leur utilisation. Cette vigilance accrue des professionnels trouve naturellement un écho dans les médias, devenus friands de récits de magouilles réelles ou supposées. Tout se sait.

Les policiers soulignent les paradoxes du temps présent, où l'on dénonce à l'envi le relâchement moral à tous les niveaux, mais

où leur action n'a jamais connu aussi peu d'entraves. Ils s'efforcent de travailler dans un pays où ils ont pu perquisitionner dans le bureau du directeur de cabinet d'un ministre des finances (affaire Pechiney) et où ils étudient le dossier du ministre de l'Industrie en exercice (Gérard Longuet). Le pouvoir et l'argent ne peuvent plus grand-chose pour ralentir les enquêtes policières, qui deviennent d'une transparence remarquable.

**MILLIARDS.** L'importance croissante des sommes en cause est une autre caractéristique de l'heure : un enquêteur s'est frotté les yeux et a vérifié plusieurs fois le nombre des zéros lorsqu'on l'a informé d'une escroquerie de 1 milliard de francs ! Une autre escroquerie, au démarrage cette fois, pourrait coûter 70 millions de francs — rien qu'en France — aux 650 imprudents qui ont investi dans des filiales fictives ou en cessation de paiement dont la maison mère, apparemment respectable, avait été transférée à Hong-kong. Les escroqueries informatiques se chiffrent, elles, en dizaines de milliards de francs.

L'internationalisation et la sophistication des mécanismes inventés par les fraudeurs est en augmentation. Une importante société de négociants de la Bourse de commerce de Paris, dont le dossier est à l'étude, a glissé progressivement de placements classiques dans le sucre à des investissements beaucoup plus abstraits réalisés à l'insu de ses mandants sur le mar-

ché de Chicago des matières premières. Les fiduciaires suisses tiennent à la disposition de leurs clients des sociétés de confidentialité des sociétés off-shore localisées dans des paradis fiscaux comme les îles Caïmans ou le Luxembourg, avec « avocat d'affaires-gérant prête-nom » à la clé.

Dans une autre affaire mettant en cause des caisses de retraite, les policiers se heurtent à une forêt de sociétés intermédiaires et à un maquis d'experts où ils tentent de distinguer les pratiques délictueuses de celles qui ne le sont pas et les fausses études des vraies. Il a fallu scruter à la loupe le foillis des mouvements de fonds entre les sociétés Alain Colas Tahiti et Financière Bernard Tapie pour nourrir l'inculpation pour abus de biens sociaux qui a conduit la justice à demander et obtenir la levée de l'immunité parlementaire du député des Bouches-du-Rhône.

**HUMILITÉ.** Magistrats et policiers font preuve d'une humilité impressionnante. Ils savent qu'ils n'attrapent pas tous les délinquants, et même moins de 5 % dans le cas des fraudes informatiques. Il suffit de trente secondes pour passer un ordre sur le marché de Chicago et d'une journée pour acheter une société-écran panaméenne en Suisse, mais il faut un mois et demi de démarches pour que les enquêteurs obtiennent une commission rogatoire leur permettant d'enquêter aux États-Unis ou en Suisse. Ils sont conscients que l'ordre

qu'ils défendent est relatif et soumis aux fluctuations de la morale et de l'opinion publique. Les policiers financiers utilisent une parabole pour décrire leur métier : dans les affaires criminelles, ils disposent d'un cadavre, et les indices vont leur permettre de rechercher le coupable ; dans les affaires financières, ils connaissent d'entrée de jeu la victime et le coupable, mais leur tâche consiste à qualifier les actes de l'auteur.

Les magistrats financiers sont encore plus circonspects. Ils connaissent les lacunes de la morale et du droit des affaires. Ainsi les Français ne sont-ils pas corrompus, mais leurs entreprises ont besoin de corrompre, et les structures qui autorisent les back-chicks permettant d'emporter des marchés dans les pays du Moyen-Orient peuvent aussi servir à des pratiques moins convenables... A quel niveau commence la corruption « anormale » d'un émir ? A 4 % du contrat ou à 10 % ?

De même, la législation française ne comporte pas de droit des groupes. Lorsqu'un gestionnaire déplace d'une société à une autre des actifs et des fonds, et répond aux actionnaires minoritaires lésés que c'est pour le bien du groupe, est-il condamnable ? La Cour de cassation a esquissé la définition du groupe (arrêt Rozenblum, 1978), collection d'entreprises liées par des relations de capital et ayant des objectifs communs et cohérents ; la circulation des biens dans cet ensemble doit respecter ces objec-

tifs et ne pas mettre en péril l'une des sociétés du groupe. C'est mieux, mais c'est mince.

**INCARCÉRATION.** Les aléas juridiques abondent. Les reprises d'entreprise par leurs salariés (RES) consistent ni plus ni moins à faire payer la société qu'on a achetée par cette même société ; autrement dit, il s'agit d'un abus de biens sociaux, légal puisque dans l'intérêt collectif. Dans le cas d'une filiale de Crenson-Loire, Delattre-Levivier, il a fallu longuement évaluer la structure mise en place par le reprenneur pour dire que celui-ci se servait à des fins abusives de son rachat.

A l'opposé, les magistrats ont refusé de suivre la Commission des opérations de Bourse, qui estimait que Bernard Arnault et Henry Racamier avaient commis des délits d'initiés en rachetant des actions LVMH avant des annonces importantes sur les résultats de cette société. Ils ont classé sans suite en démontrant que ces rachats s'inscrivaient, pour chacun des deux hommes, dans une stratégie de prise de contrôle de LVMH.

Les juges sont donc contraints à une intelligence aigüe pour appliquer un droit pénal rigide et incomplet qui s'adapte mal à une vie économique par essence souple et fluctuante. Ils doivent sortir de la *ratio legis* et tenter de s'approcher de l'équité, soupeser les intentions des acteurs, déceler le véritable intérêt collectif, faire des allers-retours éprouvants entre la lettre et

l'esprit, entre les techniques financières nouvelles et la réglementation. Surtout ne pas tuer la vie des affaires et ne pas nuire au dynamisme des responsables d'entreprises.

Ceux-ci peuvent pourtant se faire du souci. Jusqu'à présent, ils n'étaient pas assurés de l'impunité, mais ils pouvaient compter sur une révérence de la part des policiers et des magistrats qui leur évitaient les désagréments d'un maintien brutal du code de procédure pénale, notamment l'incarcération. Désormais, les magistrats éprouvent moins de scrupules et n'hésitent plus à déferer le chef d'entreprise ou le responsable financier pour faire cesser un processus délictueux ou pour faciliter les investigations, notamment en matière d'abus de biens sociaux.

Se retrouver pendant quarante-huit heures derrière les barreaux surprend et traumatise les personnes faisant l'objet de ces mesures vigoureuses de précaution. Il n'empêche que les enquêteurs ne peuvent s'empêcher de ressentir une certaine compréhension pour le juge belge Jean-Claude Van Espen, fameux pour avoir incarcéré, pendant deux semaines, Didier Pineau-Valencienne, le PDG de Schneider : ils sont tellement puissants, assistés et à l'aise dans leurs petites et grandes astuces, ces hommes d'affaires, qu'un peu de déstabilisation ne peut que profiter à la recherche de la vérité !

AL F.

## Le fonctionnaire et le rentier

Les rentes de situation se multiplient, les réglementations aussi. La corruption suit, inévitablement. Et se répand par contagion. D'un strict point de vue économique, pourtant, cette pathologie sociale n'est qu'un simple transfert de richesse et peut même avoir des « mérites »

**D**EVANT la corruption, l'économiste, sans se laisser corrompre par l'air du temps, doit s'efforcer de ne pas tomber dans le discours moralisateur. Car, à lui plus qu'à tout autre, il revient d'aller jusqu'au bout des ressources de sa discipline pour considérer ce phénomène qui est d'abord économique, à savoir que la corruption est un transfert de richesse, deux concepts qui lui sont familiers. Et la première question qu'il doit se poser est d'où vient cette richesse, avant même de s'interroger sur son déplacement.

D'abord l'origine. Pour que la corruption existe, il faut deux conditions économiques : il faut qu'il y ait à la fois rente et réglementation. Un bien librement disponible ne peut être source de rente. Un bien source de rente donne lieu à corruption si la rente est réglementée (1). Ce qui est souvent le cas, car la rente, posant un problème de justice insoluble (sauf à recourir à l'impôt, mais la fiscalité peut-elle s'adapter à des situations aussi particulières ?), appelle la réglementation et la régle-

mentation suscite la corruption. Prenons un exemple purement théorique. Dans une certaine banlieue vient à s'ouvrir une station de RER. Immédiatement, les habitations qui se trouvent à proximité voient leur prix se revaloriser par rapport aux autres. Les propriétaires peuvent relever les loyers de leurs locataires pour leur faire payer la commodité d'accès à la nouvelle station. En langage économique, on dit de ces propriétaires qu'ils jouissent d'une rente de situation.

Supposons que la municipalité, choquée de cette inégalité devant la fortune, impose l'uniformité des loyers, quelle que soit la distance par rapport à la nouvelle station. Cette réglementation de fait transférera la rente des propriétaires aux locataires des logements bien placés. Ces derniers, en effet, vont payer le même loyer que les autres, tout en profitant de la proximité de la station. L'« injustice » n'est pas supprimée, mais elle ne « profite » pas aux mêmes personnes.

L'histoire ne s'arrête pas là. L'agent municipal chargé d'appli-

quer la réglementation est devenu, du fait même de cette réglementation, un personnage corrompible. En effet, il y a de fortes chances pour que les locataires désireux d'habiter près de la station ou de s'y maintenir versent à cet agent les pots-de-vin nécessaires. La concurrence entre locataires aboutira finalement à un transfert de la rente dans son entier, cette fois par corruption, au profit de l'agent municipal. Ce dernier pourra à son tour transférer cette richesse soit aux bonnes œuvres de la municipalité, soit à son parti, soit tout simplement l'empocher.

**TRICHÉRIE.** Le paradoxe veut que la corruption rétablisse les lois du marché : le locataire paie le prix correspondant à la situation dont il jouit, mais la rente, au lieu d'aller au propriétaire ou au locataire, se retrouve à la disposition de l'agent municipal. Aucune des solutions n'est plus juste que les autres. Elles diffèrent seulement du point de vue de la légalité, car dans la troisième il y a tricherie par rapport à la règle ou par rapport à la loi.

Évidemment, à ce stade de l'analyse, on ne peut pas se poser la question : pourquoi la station en question a-t-elle été ouverte à cet endroit ? Dans la plupart des pays, même d'économie libérale, ce genre de décisions est l'apanage de la puissance publique. Ces décisions, étant créatrices de rente, exercent sur la corruption un effet analogue à celui de l'aimant sur la limaille de fer. Si les agents qui en sont responsables sont totalement corrompus, la rente de situation va être transférée dans leurs poches avant même d'avoir été créée ! Mais on peut imaginer aussi une corruption, autrement dit un partage de la rente entre les décideurs du RER et la municipalité concernée. La localisation de la station dépendra d'un marchandage entre toutes les parties prenantes à la rente en formation, lequel n'aboutit pas forcément à un choix rationnel du point de vue strictement économique.

Tout ce qui vient d'être dit de l'ouverture d'une station peut être, *mutatis mutandis*, pour sa fermeté. Cette fois, une richesse disparaît d'une manière tout aussi mystérieuse que son apparition tout à l'heure. Qui doit supporter cette

perte : le propriétaire qui a investi pour bâtir près de la station ? La municipalité qui a corrompu le décideur ? Pour éviter cette perte, c'est-à-dire pour maintenir la station ouverte, qui doit corrompre qui et au profit de qui ? Là encore, aucune règle n'est juste. Si le seul impératif est de respecter la règle parce que c'est la règle, alors il ne faut point s'étonner que l'héroïsme reste l'exception.

Il faut s'y faire. L'espace n'est pas homogène. Il est organisé et rythmé par des équipements publics (transports en commun, autoroute, aéroports, etc.) qui sont créateurs de rentes, donc de réglementation et par conséquent de corruption. Heureusement aucune rente n'est éternelle, toute nouvelle infrastructure bouleversant les données et remettant en jeu les situations acquises les plus solides, si corrompues soient-elles.

**ÉCLOSURES.** Malheureusement, la rente de situation n'est pas seule en cause. Il faut aussi tenir compte des rentes foncières (l'inégale qualité des terres), des rentes minières dont la plus célèbre aujourd'hui est la pétrolière, dont la captation a donné lieu et donne lieu encore à des corruptions géantes, etc. Surtout, les rentes artificielles créées *ex nihilo* par les réglementations sont des causes privilégiées de corruption puisque par définition elles cumulent les deux conditions définies ci-dessus : la rente et la réglementation. Tout se passe ici comme si l'État amenageait des écluses sur un « fleuve » (celui des flux économiques) sans autre nécessité que de permettre la perception des péages clandestins par ses agents.

En France, l'exemple le plus flagrant est celui de la loi Royer du 27 décembre 1973 prévoyant que les ouvertures de supermarché d'une surface supérieure à 1 000 m<sup>2</sup> (villes de moins de 40 000 habitants) doivent être autorisées par une commission départementale d'urbanisme commercial. Comme on pouvait s'y attendre, les membres de ces commissions ont marchandé leurs voix. La loi Royer a peut-être ralenti l'agonie du petit commerce. Elle a certainement aggravé le degré de prévarication dans notre pays, ce qui est d'autant plus cruel pour son

auteur que celui-ci se prévalait de l'ordre moral. Mais quel parlementaire osera demander l'abrogation de cette loi ? L'enfer de la corruption est pavé des « bonnes intentions » du législateur.

Du reste, peut-on toujours parler de bonnes intentions ? Les rentes artificielles qui viennent s'ajouter aux rentes naturelles comme les paradis artificiels aux paradis terrestres, ont leur propre logique : permettre aux agents de l'État de « se payer sur la bête », comme on dit. De tels procédés s'imposent quand l'État lui-même est incapable de prélever suffisamment d'impôt pour payer correctement ses fonctionnaires, soit que le système fiscal est archaïque, comme sous l'Ancien Régime et aujourd'hui dans nombre de pays en voie de développement, soit que les prélèvements qu'il opère déjà sur l'activité et la richesse économiques sont à la limite du supportable : c'est le cas dans la plupart des pays industrialisés. La corruption permet au système d'échapper à la faiblesse « courbe de Laffer », qui veut qu'à partir d'un certain niveau d'imposition les recettes fiscales diminuent.

La corruption peut même avoir des effets positifs sur la productivité des agents de l'État, contrairement à une idée reçue chez les bonnes âmes qui veulent que le fonctionnaire corrompu soit moins efficace que le fonctionnaire honnête. De telles analyses ont été faites dans les pays du tiers monde (2). Plus près de nous, un point de vue fonctionnaliste analogue a été défendu à propos des performances économiques de l'Italie (3). On trouvera toujours parmi les libéraux de lointains disciples amoureux de Bernard Mandeville (4) pour prétendre que le vice est le moteur le plus dynamique de l'économie.

Du reste, à force de se répandre, le vice se banalise, parvient à une sorte de blanchiment par consensus. Par exemple, la substitution du concept de « mise en examen » à celui d'« inculpation » s'inspire sans doute de la louable intention de réaffirmer le principe de la présomption d'innocence. Il n'empêche qu'un dernier verrou a peut-être sauté. Simplement, un budget plus important sera prévu pour les avocats et les procès à venir.

La *cost benefit analysis* devra prendre en compte le risque d'amende, voire d'emprisonnement dûment probabilisés. Il n'est pas impossible que l'on assiste dès lors à l'émergence d'un « management défensif », analogue à ce que l'on observe aux États-Unis dans certaines branches de la médecine paralysées par les risques judiciaires.

**APPÉTITS.** La corruption en sera-t-elle diminuée ? Il est permis d'en douter. Le propre de cette pathologie sociale est qu'elle a tendance, quels que soient par ailleurs ses mérites « fonctionnels », à se répandre même à cause d'elle, et à se répandre telle une épidémie. La rente inexplicable, on l'a dit plus haut, qu'elle soit naturelle ou artificielle, suscite des jalousies féroces et des appétits soudains. Le haut fonctionnaire intègre blanchi sous le harnais découvre d'un seul coup les infortunes de la vertu, la sienne, et bascule de l'autre côté. Il n'est pas jusqu'au discours moral provoqué par la dégradation des mœurs qui ne contribue à la contagion. « Pourquoi pas nous ? » se demandent les honnêtes gens qui découvrent dans l'étalage médiatique des « affaires » des procédés de corruption auxquels ils n'auraient pas songé par eux-mêmes.

Bref, on n'est pas près de trouver un vaccin pour ce sida financier, alors même que sa prévention peut être exploitée à des fins purement politiques.

Philippe Simonnot

(1) Parmi les trop rares travaux d'économistes français sur le sujet, citons : Étienne Perrot, « Rente et corruption », in *Projet*, n° 232, hiver 1992-1993 ; et Patricia Vennart, « La théorie de la recherche de rente », thèse pour le doctorat de sciences économiques, ronéo, université de Paris-I.

(2) Cf. F. T. Lui, « An Equilibrium Queuing Model of Bribery », *Journal of Political Economy* 93 (4), 1985, cité par Jean-Dominique Lafay, in *Analyses de la SEDES*, n° 74, mars 1990.

(3) Joseph La Palombara, *Démocratie à l'italienne*, Pion, 1990.

(4) Bernard Mandeville, *La Fable des abeilles, ou les vices privés font le bien public* (1714).

Le Monde présente

ÉLECTIONS EUROPÉENNES

juin 1994

Progrès des droits

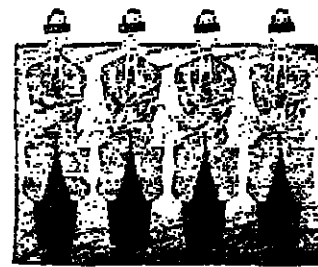
- Le bilan de cinq ans de législature
- Les enjeux du scrutin
- La campagne électorale
- Les résultats complets en France et chez nos partenaires

HORS-SÉRIE LE MONDE

132 P. EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

# PERSPECTIVES

## ALERTE À LA CORRUPTION I



L'imagination s'est ingénérée à obscurcir la lisibilité des structures et des circuits financiers des collectivités locales en multipliant les sociétés d'économie mixte et les associations-écrans - parfois « bidon » - qui permettent de s'affranchir de nombreuses règles de droit public et du nécessaire contrôle démocratique.

Ainsi, la corruption, dénommée poliment « dessous-de-table » dans le secteur privé, qui a toujours su donner et recevoir des enveloppes pour emporter des « affaires », a-t-elle pénétré le secteur public, où elle est demeurée longtemps honteuse et rare, hormis dans les sociétés de vente d'armes.

La corruption, expression, parmi d'autres, de la dérégulation des mœurs, est concomitante du rapprochement entre « public » et « privé », de l'affaiblissement de la distinction entre intérêt général et intérêt particulier et du fâcheux comblement de l'abîme qui séparait traditionnellement l'interdit du permis.

(\*) Economistes.

## Un basculement de société

La montée du nombre des « affaires » connues n'est pas un effet d'optique. Elle s'explique par un basculement de la société résultant, entre autres, d'un affaiblissement de la morale, et par la multiplication des occasions de corruption liée à la décentralisation.

par JEAN-LUC MATHIEU (\*)

« L'AFFAIRE » des diamants, qui, en 1981, s'affiche sur les murs, explique en partie l'échec de Valéry Giscard d'Estaing à l'élection présidentielle. 1994 : les nombreuses « affaires » qui l'assaillent n'empêchent pas Bernard Tapie de recueillir 12 % des suffrages aux élections au Parlement européen. En une quinzaine d'années, les critères de moralité ne semblent plus jouer de la même façon.

Depuis le début des années 80, avec la création des chambres régionales des comptes, les comptes des collectivités locales sont épluchés de plus près qu'ils ne l'étaient auparavant. Ces juridictions financières ont été créées pour pouvoir consacrer plus de temps à la recherche de dysfonctionne-

ments et de « fuites » dans les circuits financiers que n'y consacraient, avant, la Cour des comptes et les trésoriers-payeurs généraux. A côté de la justice financière, la justice pénale, marquée elle aussi par la tradition de probité qui imprègne profondément toute la fonction publique, redouble d'efforts pour pourchasser la corruption, avant qu'elle n'ait autant gangrené la société française qu'elle a pourri la République italienne ; la vaste opération « Mains propres » a fait des émules en France.

Les apparences sont là : la corruption s'accroît ; les pour-suites et les condamnations vont bon train. Mais n'est-ce pas un effet d'optique ? La corruption n'est-elle pas seulement un mal mieux combattu et, par conséquent, mieux connu ? Las ! la montée du nombre des « affaires » connues correspond à un basculement de société qui résulte de la combinaison de plusieurs facteurs.

### L'appât du gain

L'appât du gain d'abord. Avec la montée du « libéralisme » et la sacralisation de l'entreprise, l'enrichissement - vous ? du XIX<sup>e</sup> siècle, contenu pendant un

temps par l'idéal socialiste, a resurgi en force au cours des années 80. Le « mythe Tapie », soutenu par de hautes autorités de l'Etat, y a participé. Le résultat positif du « business » vient à justifier les moyens ; la bécotterie témoigne de la « santé » de l'entreprise, même lorsqu'elle résulte de « dégraissages » massifs ou des jeux d'une économie-casino. Et quand les vedettes de la télévision « zappent » d'une chaîne à l'autre, en fonction des cachets qu'on leur offre, dont les plus faibles se calculent toujours en dizaines de SMIC, on voit que le « veau d'or » est devenu religion révélée.

L'affaiblissement de la morale ensuite. Cela résulte d'une dégénérescence des valeurs humanistes qui battent en retraite devant l'argent, présenté comme seule « valeur » de l'existence. Sauf dans un certain nombre d'îlots où souffle encore « l'esprit », les institutions ne se sentent plus investies d'un devoir d'éducation, et la transmission des grands impératifs moraux que sont l'honnêteté, la solidarité et la justice, indissolublement liées, s'efface, de peur de paraître « ringarde ». Quand une société ne perçoit plus que le comble de l'immoralité c'est de laisser se

développer, d'une part, une richesse croissante - que favorise un constant aménagement de la fiscalité en faveur des revenus du capital et des détenteurs de hauts revenus - et, d'autre part, un flot croissant de marginalisés, par un refus d'organiser le partage du travail et des revenus, elle ouvre alors la voie à tous les dérèglements.

Le dévoiement du sens de la solidarité, enfin. C'est le cas lorsque des partis politiques, censés défendre un idéal, font bloc autour de leurs brebis galeuses, qu'elles s'appellent Boucheron, d'Angoulême, ou Médéric, de Nice.

### Occasions

En même temps, tout est progressivement apparu nécessaire et possible. Nécessaire, l'argent des campagnes électorales au fur et à mesure qu'elles se sont transformées en spectacles. Nécessaire, l'argent dont les agences de « communication » ont besoin pour faire ou défaire un maire ou un président. Nécessaire, l'argent qui permet de tenir un « rang » à côté de capitaines d'industrie, de « golden boys » ou de stars, dont les revenus n'ont strictement aucune

commune mesure avec leur utilité sociale.

Mais possible aussi, car les occasions de corruption se multiplient. Le mouvement a commencé avec la loi Royer soumettant la création de « grandes surfaces » commerciales, par de grands groupes, ayant de grands moyens, à des autorisations données par les commissions d'urbanisme commercial. Le mouvement a continué ensuite par l'ampleur de la décentralisation opérée sans contrepoids démocratiques suffisants.

En ouvrant des horizons nouveaux aux régions, aux départements et aux communes, la décentralisation a multiplié les occasions de tenter d'arracher des décisions par de l'argent. Le flot montant des budgets des collectivités locales, qui font un total considérable, a augmenté les occasions d'obtenir un marché - si possible sans trop de concurrence - une concession d'exploitation de service public - si possible pas trop limpide -, des commandes - si possible fractionnées et renouvelées pour éviter les procédures de marchés -, un changement discret de plan ou de coefficient d'occupation des sols ou un permis de construire.

## LA FONCTION PUBLIQUE À L'ÉPREUVE DU MARCHÉ

### Concurrence et intérêt général

Au nom de la concurrence systématisée, la Commission européenne veut forcer la France à modifier de fond en comble ses services publics. Pourtant, ni la théorie ni l'intérêt général ne justifient ce bouleversement.

par HENRI PRÉVOT (\*)

LE paysage dans les services publics, ou services d'intérêt économique général, est en train de se modifier de fond en comble sous la pression de la doctrine de la concurrence systématisée. Sur le régime du gaz et de l'électricité, la Commission de Bruxelles a décidé d'initier un procès à la France pour qu'elle supprime les monopoles ; les ministères de l'Union européenne ont décidé que le téléphone serait ouvert à la concurrence avant 1998, et il est question de faire de même avec les infrastructures ; la France est forcée d'intensifier la concurrence dans le ciel français.

On peut se demander au nom de quel tout cela est fait, alors que France Télécom, EDF, Gaz de France, Air Inter fonctionnent bien, et la SNCF aussi, malgré les agacements de Socrate et quelques rigidités ; certes, tout peut être amélioré, mais il suffit pour apprécier de comparer avec d'autres pays. Ne va-t-on pas casser tout un système non seulement économique mais social et politique ? Quel sera le résultat de tous ces bouleversements ?

Le discours théorique que nous servent les tenants de la concurrence systématisée est

trompeur. Certes, on peut démontrer qu'une concurrence « parfaite » conduit à un optimum, mais tout le monde sait que, dans le cas des services d'intérêt économique général, la concurrence ne sera pas parfaite puisqu'il y aura peu d'entreprises, que certaines d'entre elles auront une « position dominante » et que ces services présentent bien des composantes « non marchandes » ; dans ce cas, la théorie ne dit rien de clair.

De toute façon, dans une situation de chômage, dire que la concurrence conduit à un optimum est inexact si la société refuse de laisser ses chômeurs mourir de faim ; celui qui paiera par exemple son électricité ou son téléphone un peu moins cher verra ses impôts ou sa CSG s'alourdir ; sa « satisfaction » d'ensemble n'aura guère augmenté ! Alors que celle des personnes qui ne seront plus employées dans le téléphone ou à EDF aura, elle, singulièrement diminué.

### Discours incomplet

Les tenants de la concurrence systématisée prétendent s'appuyer sur le droit communautaire ; là encore, leur discours est, sinon faux, du moins incomplet, donc tendancieux, car le traité de Rome n'exclut ni droits spéciaux ni monopoles dans le cas des services d'intérêt général ou lorsque la sécurité du pays est en jeu - la Cour de justice des Communautés l'avait déjà confirmé (arrêt Campus Oil sur les produits pétroliers) pour la sécurité

publique ; elle vient de le confirmer pour les services d'intérêt général dans un arrêt qui fera date (arrêt Almelo du 27 avril 1994, concernant la distribution d'électricité).

On s'attardera sur deux arguments des tenants de la concurrence systématisée, l'un qui porte sur la façon de respecter l'intérêt général, l'autre, ultime argument, qui prétend que la concurrence est la seule façon efficace de stimuler les gens.

Lorsque les entreprises ne se conforment pas spontanément à l'intérêt général, les théoriciens de la concurrence estiment qu'il est possible de les y conduire soit avec des compensations financières, soit par la réglementation. On constate qu'il faut pour cela réunir quatre conditions : 1. que l'Etat soit capable de formuler précisément toutes les exigences pour les inscrire dans la loi, les règlements ou les cahiers de charge ; 2. qu'il en mesure le coût et prenne des mesures pour inciter l'entreprise à respecter ces exigences et pour éviter que l'entreprise ne soit pénalisée par rapport à celles de ses concurrents qui n'y sont pas soumises ; 3. que l'Etat sache vérifier que ces exigences sont respectées ; 4. qu'il puisse « punir » ceux qui ne les respectent pas.

Quand c'est possible, tout cela coûte cher ; ce sont les « coûts de transaction » (négociations, contrôles, contentieux), ce genre de dépenses que les hommes d'affaires connaissent bien depuis toujours mais dont les théoriciens commencent à tenir compte systématiquement

depuis peu. Et ces quatre conditions sont souvent impossibles à réunir. En matière de sécurité publique, par exemple, il est pratiquement très difficile d'énoncer toutes les exigences ; et comment mettre un agent assermenté derrière chaque employé en mesure de faire des dégâts ?

Dans ce cas-là, l'Etat est obligé de faire confiance à l'entreprise ; or on voudrait l'empêcher de faire une discrimination entre les entreprises en fonction de la confiance qu'il leur accorde ! Pourquoi, si la sécurité du pays est en jeu, même indirectement, l'Etat devrait-il faire également confiance non seulement aux entreprises réellement françaises mais encore à toutes celles qui relèvent du droit d'un Etat membre, c'est-à-dire à peu près n'importe qui ?

### Des contraintes trop fortes

L'Etat se demandera plutôt comment il pourra faire confiance à une entreprise, comment remplacer le contrôle par la confiance. Doit-il conserver le moyen de nommer ou d'agréer les dirigeants ? Quel des actionnaires ? Grave question, face à la mobilité des capitaux et aux masses énormes d'argent venant du trafic de la drogue : retrouver l'origine des fonds est souvent impossible (il suffit de voir les résultats des administrations spécialisées, malgré la qualité de leur travail) ; ne faudra-t-il pas « retourner la charge de la preuve » et poser des conditions sur les personnes physiques qui

détiennent directement ou indirectement des actions de ces entreprises (ce serait faire comme les Etats-Unis ou le Japon) ? Tout cela ne suffira pas : votre meilleur ami, s'il est soumis à des contraintes trop fortes, vous ne devrez plus lui faire confiance.

Et la concurrence peut entraîner des contraintes perçues comme insupportables, comme la perspective de perdre son emploi (le preneur d'otages de la maternité de Neuilly était un homme brillant, depuis peu au chômage). Une entreprise en péril ou soumise à une concurrence trop vive vendra n'importe quoi à n'importe qui et ne liera pas sa politique d'achats aux intérêts du pays. Le personnel d'une entreprise soumise à une concurrence qui le menacerait prendrait-il en considération des objectifs d'intérêt général. Ne sera-t-il pas plus accessible aux sollicitations des services ou de sociétés de renseignement, voire d'organisations mafieuses ?

Cela mériterait sans doute d'être étudié d'un point de vue psychosociologique, car il arrive dans ce secteur des services de base qu'une personne seule puisse faire des dégâts considérables ; cela n'a rien à voir avec l'agent commercial qui quitte son entreprise avec la liste des clients, ce qui n'est pas rare.

Dans d'autres pays, la gestion des services d'intérêt général par des entreprises non soumises à la concurrence est souvent désastreuse, et l'ouverture à la concurrence est une nécessité... de service public ; cela peut aussi arriver en France. A partir de ce constat, on affirme que la concurrence commerciale, qui trouve son efficacité dans deux motivations fortes - le désir de gagner davantage et la peur de perdre son emploi -, serait la seule façon d'amener les gens à donner le meilleur d'eux-mêmes, la seule façon de briser des baronnies, de casser des rentes de situation.

### D'autres motivations

Pourtant, en France, les services publics rendus par des entreprises monopolistiques fonctionnent en général correctement ; il en est d'ailleurs ainsi d'autres secteurs protégés comme la plupart des services de l'administration ou, pour prendre un autre exemple, la fabrication d'armement.

Pourquoi, dans l'Union européenne, faudrait-il uniformiser la gestion des services d'intérêt général sur le mode de la concurrence ? Pourquoi faudrait-il jeter aux orties un ensemble de valeurs beaucoup plus riche que celui qui sert de moteur à la compétition commerciale ? Plus grave, pourquoi faudrait-il le faire

## L'administration britannique aux enchères

Suite de la page I

D'avril 1992 à juin 1993, des budgets correspondant à un montant de 1,5 milliard de livres ont été désignés pour le *market testing*, et des services équivalant à 1,1 milliard de livres ont été effectivement passés au crible. Plus de 14 000 postes de travail et environ 12 000 personnes ont été ainsi transférées au privé. Sur les 389 tests effectués, la grande majorité (229) ont débouché sur une adjudication : 147 services ont été finalement confiés à une équipe de fonctionnaires disposant d'une nouvelle autonomie (c'est ce qu'on appelle *in house team*), et 82 ont été confiés au privé.

En revanche, 113 tests ont abouti à une sous-traitance directe au privé (c'est-à-dire sans adjudication), 25 ont conduit à la suppression pure et simple des services, 6 à leur restructuration, et 3 à leur privatisation. Enfin 13 tests ont purement et simplement été abandonnés.

Le *market testing* a couvert les domaines les plus divers, comme la gestion de l'information, la comptabilité, le département juridique, l'audit financier, l'entretien des bâtiments, l'impression des documents, le pool dactylo...

Le ministère de l'intérieur a, par exemple, examiné le rapport qualité-prix de ses commissariats, analysant notamment le nombre d'amendes infligées ou celui des coups de téléphone donnés. Pour sa part, le Foreign Office (le ministère des affaires étrangères) a comparé la rentabilité de ses services d'information avec les tarifs publicitaires de grands journaux étrangers.

Cette stratégie de désengagement tous azimuts de l'Etat a donné des résultats divers. Si les tests de survie se sont révélés un franc succès à la défense nationale, à la perception des impôts ou aux douanes, où beaucoup de services ont pu être transférés, en revanche,

dans les ministères sociaux, plus lourds, plus dispersés, comme la santé ou la sécurité sociale, la procédure a rencontré davantage de résistances. D'autre part, la cession de services juridiques ou comptables s'est montrée plus lente que celle de services de traduction ou de sécurité, en raison de tarifs peu attractifs pour les grands cabinets londoniens spécialisés.

GRÈVE. Certes, en vertu de la législation européenne sur les droits sociaux acquis, le fonctionnaire qui change de situation conserve son ancien salaire et tous ses avantages, mais seulement dans un premier temps. Au bout d'un certain délai, variable selon les cas - en fonction du secteur et de la volonté des intéressés -, il perd toute garantie ou protection particulière, ce que contestent évidemment les syndicats, gardiens vigilants du statut de la fonction publique. Inquiets, ceux-ci ont déclenché l'an dernier une pre-

mière grève dans l'histoire du Civil Service pour protester contre le développement du rôle de gestionnaires de leurs membres.

Les adversaires du *market testing* critiquent aussi, pêle-mêle, les lacunes du contrôle financier sur les contrats de sous-traitance, le recours systématique à des sociétés de conseil aux tarifs prohibitifs, la politisation inévitable de certaines nominations par un gouvernement aux affaires depuis plus de quinze ans. On cite également les risques de gaspillage et de corruption. A ce jour, toutefois, très peu d'affaires ont été mises en cause de l'intégrité de ce symbole même de la « révolution conservatrice ». Sir Peter Levene, qui s'est fixé comme objectif 830 millions de livres d'octobre 1993 à septembre 1994, estime que les Britanniques sont des pionniers : « Cette technologie-là ne se transfère pas facilement à des pays latins. »

Marc Roche

150 de 44



## CONJONCTURE

## INDICATEUR • Le commerce extérieur

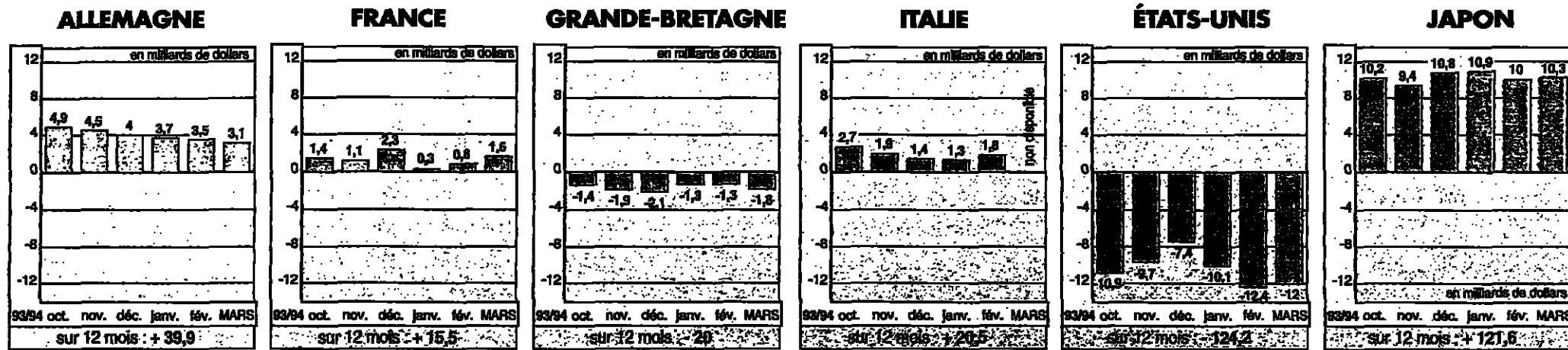
## Statu quo

Le commentaire des données commerciales nécessite toujours une grande prudence compte tenu de l'incertitude qui entoure la fiabilité des statistiques européennes. Pour l'heure, un certain statu quo prévaut. L'excédent japonais continue à faire de la résistance, même si un reflux est annoncé pour mai. Il a pour corollaire la persistance du déséquilibre américain que les derniers chiffres d'avril ne démentent pas. Le reflux léger de l'excédent allemand depuis cinq mois corrige un solde probablement surestimé en début d'année, mais ne remet pas en question la tendance à l'amélioration à moyen terme. Pour les autres pays européens, les dernières données n'indiquent pas d'inflexion significative. Ces performances contrastent avec l'amplitude des mouvements sur les volumes.

Le renchérissement du yen se solde par un très net recul des parts de marché des exportateurs japonais et par une forte augmentation de la propension à importer qui tranche avec l'atonie de la demande intérieure nipponne. La vigueur de la demande de produits étrangers aux États-Unis est cohérente, en revanche, avec le haut degré d'utilisation des capacités industrielles. Et la constance du déficit externe voile les bonnes perfor-

mances des entreprises exportatrices qui enregistrent des gains substantiels sur les marchés étrangers.

Du côté européen, les inflexions les plus sensibles sont à mettre à l'actif de l'Allemagne et au passif du Royaume-Uni. L'avantage de compétitivité issu de la dépréciation de la livre fait plus que s'amortir. Il semblerait que les exportateurs britanniques perdent les positions acquises six mois auparavant, ayant préféré reconstruire leurs marges plutôt que de baisser leurs prix. À l'opposé, l'Allemagne reconquiert une partie des positions perdues, bénéficiant à plein, compte tenu de sa spécialisation, de la reprise de la demande de biens d'équipement et de biens intermédiaires en Europe.



## RÉGION • L'Europe occidentale

## Reprise rapide

La reprise européenne est bien là. L'Union européenne a connu au premier trimestre un redressement plus rapide que prévu de l'activité économique, à tel point que le dernier credo des conjoncturistes, celui d'une reprise molle, est à nouveau bousculé.

On savait depuis plusieurs trimestres que les conditions d'un redémarrage étaient réunies, mais la récession s'était éteinte, faute d'impulsion. Le résultat de la dernière enquête de conjoncture européenne éclaircit l'horizon. L'opinion des chefs d'entreprises industrielles sur le niveau de la demande est devenu franchement positif, et le degré d'utilisation des capacités se redresse partout, tout particulièrement en Allemagne et en Belgique.

Cette reprise avait été entrevue maintes fois depuis la mi-1992, mais les scénarios optimistes ont toujours été déjoués par les faits. Beaucoup voyaient pour 1993, supposant que les pays européens sauraient se démarquer du marasme allemand, d'une économie dominante mais affaiblie par la digestion difficile de sa partie orientale. Pour avoir prouvé leur crédibilité monétaire, les pays de l'UEM pouvaient espérer rompre le cordon qui les liait à la rigueur dictée jusqu'ici par la Bundesbank et se mettre à la remorque des États-Unis. Les tourmentes qui ont ébranlé le SME à partir de la fin de 1992 ont déçu cette espérance.

Le coup de fouet que les modifications de parité ont exercé sur l'activité des pays dévalués a ouvert d'autres issues. Cet impact bénéfique a d'abord été observé avec circonspection. Le credo de la monnaie forte avait taillé dans les esprits au cours de la décennie 80 qu'admette la perspective d'une dévaluation vertueuse dérangeait bien des esprits : le mieux des économies anglaise, espagnole, italienne, suédoise ou finlandaise serait - pensaient-ils - probablement éphémère ; rapides et amples, les gains externes pouvaient n'être que feu de paille et risquaient de se révéler plus conflictuels que bénéfiques pour l'ensemble de la zone ; compte tenu de l'atonie du commerce mondial, l'avantage des uns entraînerait des pertes de parts de marchés pour les autres, préjudiciables pour leur activité.

Mais les pays dévaluationnistes ont confirmé leur vitalité au fil des trimestres. Même si les moteurs de leur croissance étaient à bien des égards atypiques, il est probable que la sortie de l'ornière de l'économie allemande leur doit beaucoup. Car ce sont les commandes en provenance de l'étranger, particulièrement en biens d'équipement, qui ont durant plusieurs trimestres redressé le climat de confiance des entreprises allemandes. Or c'est bien le réveil allemand qui renforce aujourd'hui le consensus sur la crédibilité de la reprise

européenne. Si la désynchronisation des économies a d'abord été perturbatrice, elle autorise une reprise impulsée par l'extérieur. La reconstitution des stocks qui a suivi dans nombre de pays et le besoin d'investissement qui se fait sentir après plusieurs années de destruction de capacités permet à la demande intérieure d'appuyer le mouvement.

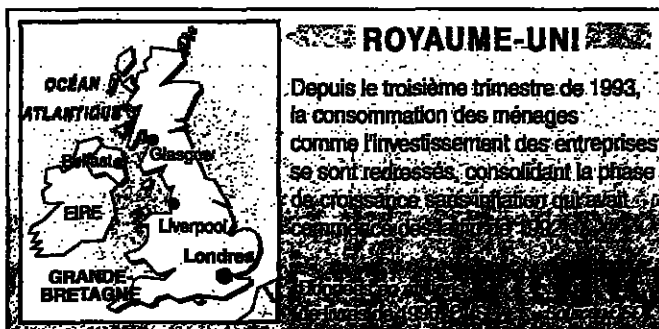
Faut-il pour autant céder à l'optimisme ambiant ? Les obstacles qui compromettent jusqu'ici les chances d'une reprise ferme sont loin d'être levés. Dans tous les pays européens, les politiques publiques sont confrontées à l'impératif d'assainissement financier, ce qui devrait peser négativement sur l'activité. Les perspectives de consommation sont obscurcies par la faible niveau des rémunérations qui devrait prévaloir jusqu'en 1995. À l'exception du Royaume-Uni, il ne peut être fait de diagnostic positif sur la consommation dans aucun des pays européens. Le léger rebond des ventes de détail en Allemagne en début d'année a fait long feu au mois d'avril : il résultait surtout d'un rattrapage après une fin d'année 1993 en fort recul. En France ou en Espagne, cet éveil est imputable en premier lieu à la situation exceptionnelle de l'automobile, dopée par des mesures d'aide à l'achat. Dans ces deux pays, l'atonie de la demande de produits non manufacturés persiste. Quant à l'Italie, les achats des ménages demeurent orientés à la baisse.

Enfin, la hausse prématurée des taux d'intérêt à long terme, intervenue depuis le début de l'année à la suite du resserrement de la politique monétaire américaine, introduit une incertitude majeure. Force est de constater que pour l'Europe, qui attend son salut de l'investissement et d'une baisse de l'épargne, cette hausse est particulièrement mal venue. Elle rend peu vraisemblable que l'endettement devienne un levier de croissance comme il l'avait été dans la seconde moitié de la décennie 80.

Compte tenu de la faiblesse des gains de pouvoir d'achat, seul un dynamisme de l'emploi semble susceptible de porter la croissance durable, à l'instar des reprises américaines. A moins de donner totalement crédit aux partisans de la déréglementation et de la flexibilité du marché du travail, on a du mal à imaginer que s'amorce aujourd'hui un tel processus. On ne peut que constater l'arrêt progressif de la dégradation de l'emploi (à l'exception de la France ou de l'Allemagne, mais à l'exception de l'Italie), l'amélioration dans le tertiaire compensant les pertes continues dans l'industrie.

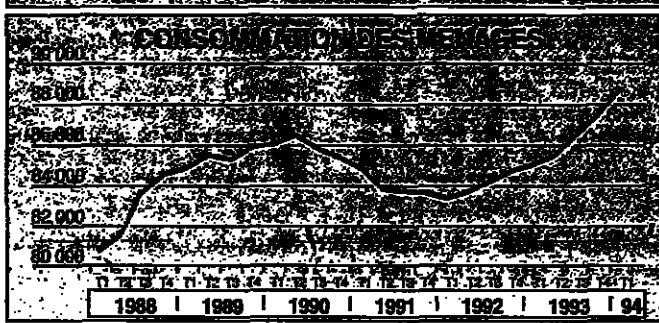
Au total, l'optimisme retrouvé des industriels européens n'est pas à l'abri de quelques révisions douloureuses.

Olivier Passet  
Département  
des diagnostics, OFCE

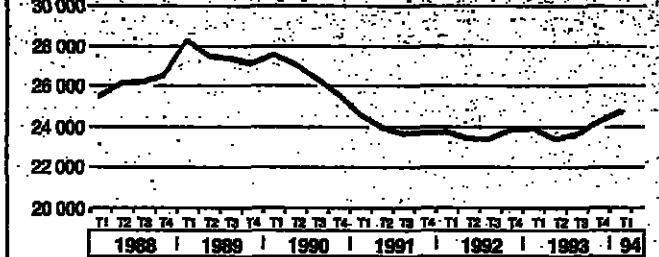


## ROYAUME-UNI

Depuis le troisième trimestre de 1993, la consommation des ménages comme l'investissement des entreprises se sont redressés, consolidant la phase de croissance économique.



## FORMATION BRUTE DE CAPITAL FIXE



## PAYS • Le Royaume-Uni

## Phase vertueuse

La reprise britannique se confirme au fil des trimestres, soutenue par son entrée dans la phase « vertueuse » du cycle de croissance. Au premier trimestre, le PIB a progressé à un rythme annuel de 2,3 % (égal à celui prévu sur l'ensemble de l'année 1994) après avoir été révisé à la hausse tout au long du second semestre 1993. Mais, surtout, les moteurs de la croissance se déplacent désormais vers des composantes ayant des effets multiplicateurs susceptibles de soutenir l'activité à moyen terme.

La consommation des ménages semble - enfin - un peu moins financée par l'épargne que par des gains de pouvoir d'achat des revenus du travail. Les ajustements de salaires, le paiement des heures supplémentaires et des bonus, qui inquiétaient tant les financiers d'un pays historiquement sujet à l'inflation salariale, restent pour l'heure normaux.

Du côté des entreprises, le cycle d'investissement est reparti à la fin de l'année dernière, impulsé par les dépenses nécessaires au renouvellement du parc existant, surtout dans les services. Les entreprises du secteur manufacturier devraient elles aussi recommencer à investir si elles ne veulent pas attiser les risques de tensions à terme, d'autant qu'elles sont pour le moment dans une situation financière plutôt saine. En effet, le taux d'utilisation des capacités productives

est relativement élevé pour leur niveau d'activité et les délais de livraison commencent à s'allonger dans certaines entreprises produisant des biens intermédiaires.

Néanmoins, d'ici peu, la sensibilité des dépenses d'investissement aux taux d'intérêt à long terme risque de freiner la dynamique qui s'installe, surtout si les anticipations inflationnistes sont alimentées par des dérapages de coûts dans les entreprises. De toute façon, la détérioration du solde commercial ne pourra être évitée, étant donné l'avance conjoncturelle du Royaume-Uni par rapport à ses voisins européens et sa forte dépendance vis-à-vis des importations en biens d'équipement. Et ce en dépit de la dévaluation de la livre en septembre 1992, qui n'aura apporté qu'un souffle passager dans le redressement de la compétitivité britannique.

Dans ces conditions, la détente de la politique monétaire s'est très probablement achevée en février, avec la baisse de 0,5 point du taux d'intervention de la Banque d'Angleterre. Les craintes d'un resserrement qui apparaissent déjà sur les marchés financiers peuvent être écartées d'ici à la fin de l'année. Néanmoins, ce risque deviendra tangible en 1995.

Christine Riffart  
Département  
des diagnostics, OFCE

## SECTEUR • L'automobile

## Le ciel s'éclaircit

L'INDUSTRIE automobile verra-t-elle sa situation s'améliorer en 1994, à mesure que se redressent les prévisions de croissance économique ? Les résultats des premiers mois le laissent espérer aux constructeurs. 1993 avait reflété la situation globale de l'économie : au niveau mondial, les immatriculations de véhicules (particuliers et utilitaires) avaient régressé de 3 %, mais l'évolution était très différente d'une zone à l'autre. Aux États-Unis, où la reprise générale était largement engagée, les ventes avaient progressé de 8 %. Au Japon, en revanche, elles avaient baissé presque symétriquement (-9,5 %).

En Europe, selon l'Association des constructeurs européens d'automobiles, la baisse avait atteint 15,1 %. Seul le marché anglais avait connu une progression sensible (+11,6 %). En France, la baisse des ventes peut être évaluée entre 14 % et 15 %, si l'on tient compte des immatriculations anticipées de la fin 1992 (pour profiter des incitations fiscales). La chute avait été encore plus rude sur les marchés allemand et espagnol. En Allemagne, après une régression de 5,5 % en 1992, les ventes de véhicules particuliers s'étaient effondrées en 1993 (-18,9 %) ; en Espagne, où une reprise marquée s'était produite en 1992, ce fut pire encore avec une chute de 24,2 %.

Mais le ciel commence à s'éclaircir. Sur les cinq premiers mois de 1994, les immatriculations européennes ont progressé de 5,7 %. La France et l'Espagne tirent les chiffres à la hausse, grâce aux mesures gouvernementales prises dans ces deux pays pour stimuler les achats de véhicules neufs. En mai, l'Allemagne a donné des signes de reprise encourageants avec une progression des immatriculations de 6,5 %. Parallèlement, les États-Unis continuent sur leur lancée avec une croissance de 11,9 % sur la première partie de l'année. Seul le Japon a du mal à sortir de la crise : les immatriculations y ont baissé de 5,2 % au premier trimestre.

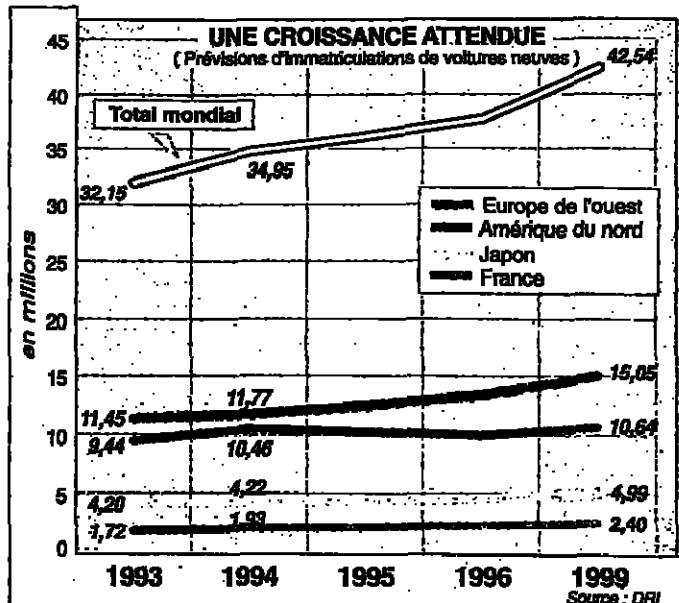
Pour l'ensemble de l'année, selon les analystes de Data Resources Inc. (DRI), les ventes

d'automobiles devraient progresser de 5 % dans le monde. Grâce à l'Amérique du Nord, où elles devraient continuer de croître de 11 % (avant d'amorcer un déclin en 1995), mais aussi grâce à l'Europe (+3 %), le Japon restant quasiment stable (+0,5 %).

De quoi alimenter les espoirs des constructeurs. Sur 1993, les trois grands américains (General Motors, Ford et Chrysler) qui avaient poursuivi leur redressement, ont enregistré de confortables bénéfices : 2,5 milliards de dollars pour chacun d'eux, hors provisions exceptionnelles pour les dépenses de santé des retraités.

Mais presque toutes les firmes européennes avaient souffert. Volkswagen, notamment, a enregistré une perte de 6,5 milliards de francs sur 1993. Renault et BMW, toutefois, sont restés bénéficiaires (1 milliard de francs pour le premier et 1,75 milliard pour le second). Mais la firme au losange a dû réexaminer sa stratégie après l'abandon de la fusion avec Volvo. Malgré d'excellentes performances en France, sa part du marché européen s'est légèrement effritée (passant de 10,6 % à 10,46 %). Seul Rover avait accru à la fois sa part de marché et ses ventes, avec 362 000 immatriculations (+9 %). BMW a pris en février dernier le contrôle de cette proie de choix, au grand dépit de Honda, qui, du coup, a cédé les 20 % qu'il détenait dans le capital du constructeur britannique à BMW, qui devenait ainsi propriétaire à 100 % de Rover. Honda, déjà affaibli sur son marché intérieur, va aussi devoir investir directement en Europe pour y trouver une nouvelle tête de pont. Grâce à sa forte présence aux États-Unis, il a néanmoins engrangé un bénéfice net consolidé d'environ 2 milliards de francs sur l'exercice. Toyota, le numéro un japonais, a aussi vu baisser de 7,7 % ses ventes à domicile. Mais c'est Nissan qui a été le plus affecté, avec une baisse de 8,4 % de ses immatriculations dans l'archipel, entraînant une perte consolidée de 4,7 milliards de francs.

Annie Kahn



Les graphiques et les cartes de ce supplément sont réalisés par le service infographique du Monde.